

# 缪瑞林：仇和的“影子”



2018年11月15日，54岁的江苏省副省长缪瑞林突然落马。

所谓“突然”，是因为事发前似乎一切如常。11月13日，缪瑞林以江苏省级太湖湖长、副省长的名义，出席了在江苏宜兴召开的太湖湖长协作会议第一次会议。

江苏一位知情人告诉《中国新闻周刊》，虽然“缪瑞林要出事”传闻已久，“但这次是突然通报”。

11月15日当天，3000多名中外嘉宾汇聚江苏南京，参加一场农业领域全国性的博览会。江苏多位政要出席了这场会议，但恰恰分管农业的副省长缪瑞林缺席了。

本文作者 胥大伟 《中国新闻周刊》编辑出版

## “贵人”提携

江苏政坛从来不乏“学霸”官员的身影。1980年，年仅16岁的缪瑞林考入江苏农学院，进入农学院农学专业学习。毕业后，缪瑞林进入江苏省农林厅工作。

正是农学专业出身，让缪瑞林与他的“贵人”仇和产生了交集。宿迁一位熟悉当地政情的人士王维（化名）告诉《中国新闻周刊》，缪瑞林由农业系统调至宿迁任职，是因为仇和的安排。

仇和也是农学专业出身，他觉得自己的人生从一开始就与农业有缘。在主政宿迁期间，他对农学专业背景的人青睐有加。据一位熟悉当地政情的人士称，仇和主政宿迁时，提拔了多位学农出身的官员。

学农出身的缪瑞林也同样借此层关系，搭上了仕途的一班快车。此后，缪瑞林与仇和的仕途轨迹颇为相似：都是常年在农业领域工作，后由省级机关部门调至宿迁。

## 延续“仇式经验”

2011年，缪瑞林接任宿迁市委书记一职，成为当年江苏13个设区市中 youngest 的一位市委书记。当地广为流传的一个故事是，在是否能接任市委书记一职的当口，缪瑞林却陷入网帖举报的负面舆情漩涡中。

宿迁多位当地人士向《中国新闻周刊》回忆，相比于温和的前任，缪瑞林的执政风格霸道，颇有仇和的影子。在宿迁当地一位政界人士的印象里，缪瑞林有江湖气，说一不二，且脾气暴会骂人。

主政宿迁后，缪瑞林力挺仇和。他认为仇和任上推出的改革举措，外界有争议，实际上是不了解宿迁经济社会发展的实际情况。在他看来，有些条条框框应当加以突破。

主政宿迁的缪瑞林常以改革者自居，誓言拉开“宿迁突围”的序幕。在经济方面，则继续贯彻推行仇和的“全民招商”思路。

产业招商局，开展“百人百团”外出驻点招商，并多次强调必须把招商引资放在最重要的位置，“紧紧抓在手上”。

在治吏手法上，缪瑞林的暴脾气和强势做派，也与仇和有颇多相似之处。仇和的一些管理方式也在缪瑞林任上延续。

当年，通过一场铁腕反腐，仇和树立了在沐阳以及后来在宿迁的绝对权威。缪瑞林也走了同样的道路，上任宿迁市委书记伊始，即查处了洋河镇党委书记荣佑文腐败窝案。

2008年，一件被称为“睡睡门”的事件，让公众见识了仇和的“仇式管理”，而缪瑞林任上，也有官员因迟到惹得他大为光火，被直接免职。

在宿迁，官员开会有纪委的人拿着摄像机偷拍、第一排留给迟到者的传统始自仇和，检查员们还会不定期到各单位去偷拍公务人员工作时间的有无上网、看电视、玩手机。

然而5年市长、2年书记，缪瑞林的政绩却在宿迁当地口碑平平。

据公开资料，缪瑞林从2006年4月起先后担任宿迁市长、市委书记，提出“一三六七”发展战略和民生生态理念。

值得玩味的是，当年，仇和离开宿迁时，组织部门给他的评价是，“走出一条符合实际的追赶型、跨越式、超常规发展的路子”。

事实上，在仇和离开宿迁后，仇式改革的后遗症开始显现，尤其在医疗和教育领域，矛盾突出，让这座年轻且以改革闻名的城市，频频受到舆论的关注。

在医疗领域，宿迁的医改陷入困局。2011年，宿迁宣布建设一家三级甲等公立医院，被质疑医改“翻烧饼、走回头路”。

在教育领域，以宿豫中学为代表的一些公立学校实现私营化，而私营化后校方对教学投入不足，师资流失严重，矛盾突出。上述多位宿迁当地人士认为，在缪瑞林任上，这些矛盾和问题其实一直没能得到很好的解决。

## 官商暗影

据知情人王维透露，缪瑞林落马之前，来自浙江义乌、与仇和关系密切的刘姓商人第二次被有关部门调查。此前在2015年年初，该商人第一次被有关部门调查，不久后，时任云南省委副书记仇和落马。

《法治周末》2015年的一篇报道称，刘姓商人为了“捞”涉嫌走私偷税的弟弟，结识了彼时江苏一位领导，后经该领导介绍，认识了时任宿迁市委书记仇和。

2005年6月28日，刘决定总投资26亿元，兴建总建筑面积达146

万平方米的宿迁一家国际商贸城，该项目是当时宿迁建市以来最大的建设项目。2006年，宿迁成立湖滨新区，刘随即将该区域列为“主攻方向”。

2006年正值宿迁建市十周年。刘姓商人花了800万元让“同一首歌”走进宿迁，爆得大名。演出后一个月，刘被宿迁官方授予“建市十大功臣”的荣誉称号。

2007年年末，仇和调任昆明市委书记，刘姓商人亦追随其转战春城，希望把在宿迁的模式复制到昆明。2008年9月28日，刘在云南的首个大项目——中豪·螺蛳湾国际商贸城项目开工。

与此同时，刘姓商人并未放弃宿迁这块“福地”。2010年，他拿地11平方公里，启动了运河文化城项目，它被视为“中国最大的运河主题大盘”。

由此，刘被人称为“半城”，意指宿迁有一半的城建工程都是由他完成的。

宿迁多位商界人士告诉《中国新闻周刊》，刘姓商人此前在宿迁的“拿地”能力，商界无人能及。除了仇和，他与缪瑞林也关系匪浅。

知情人王维与刘相识，在他的印象中，刘有着一身“江湖气”，讲义气，挥金如土。据他回忆，刘常设宴款待各方宾朋，借此拓展关系，“酒菜1万元1桌，吃完还送价值不菲的礼品，花费巨糜”。

2015年，随着仇和的黯然谢幕，刘姓商人在云南和宿迁的众多项目也陷入停滞。

王维告诉《中国新闻周刊》，刘目前已负债累累，“欠了天文数字的外债”。记者检索发现，2017年5月，刘被宿迁中院列为被执行人，执行标的额为9亿多元。

2018年1月，缪瑞林又回到了江苏省副省长任上，这番尴尬的人事调动，也为他的落马埋下伏笔。

2018年11月15日，中央纪委国家监委网站发布消息，江苏省副省长缪瑞林涉嫌严重违纪违法，目前正接受中央纪委国家监委纪律审查和监察调查。



缪瑞林

## 在南京表现平庸

49岁这一年，缪瑞林官拜副省长，这是宿迁这个江苏“经济洼地”走出的第三位省部级官员。

50岁这一年，缪瑞林再一次站在仕途的“风口”上。2013年10月17日，时任南京市长季建业落马，71天后，时任江苏省副省长的缪瑞林以“救火队员”身份补缺南京市长。

上任之初，缪瑞林摆出一副“新官不理旧账”的姿态，对前任留下的烂摊子不理不问，同时又不安排新项目接续，对南京的发展缺乏系统规划和布局。

履职南京市市长，缪瑞林更多的是展现出谦逊和亲民的姿态。上任之时，缪瑞林表示，他将以“俯身甘当绿叶，功成不必在我”的胸襟，多干为民实事、多解民生难题、多做没有鲜花掌声的烦琐琐事。

在出任南京市市长之后的媒体见面会上，有记者提问他有什么话对南京市民说，缪瑞林的回答是“争取做一个少被南京市民骂的市长”。

同时，缪瑞林力图展现自己是一个“言辞犀利”、“不说漂亮话”、“个性十足的官员”。

在南京市长任上一年之后，与其搭档的时任江苏省委常委、南京市委书记杨卫泽落马，缪瑞林位置并没发生变化。

2018年1月，缪瑞林又回到了江苏省副省长任上，这番尴尬的人事调动，也为他的落马埋下伏笔。

2018年11月15日，中央纪委国家监委网站发布消息，江苏省副省长缪瑞林涉嫌严重违纪违法，目前正接受中央纪委国家监委纪律审查和监察调查。

上海融之浩信息技术有限公司公告... 股东会决议即日起注销... 上海德效企业管理咨询有限公司公告... 经股东会决定即日起注销... 上海歙斐建筑材料中心经投... 人决定即日起注销... 上海正馨工业包装科技有限公司... 经股东会决议即日起注销... 上海商夏数字科技有限公司公告... 股东会决议即日起注销... 听威龙(上海)文化传播有限公... 经股东会决议即日起注销... 上海尚熨贸易有限公司公告... 决定即日起注销... 上海罗一医疗设备有限公司公告... 股东会决定即日起注销... 上海丹波蔬果专业合作社统一... 社会信用代码:933101153244364091... 上海昌慧生物科技有限公司统一... 社会信用代码:91310114MA1G9P17H... 上海焱焱服饰有限公司统一... 社会信用代码:91310114569590666L... 上海那钰实业有限公司统一... 社会信用代码:91310116MA1JAA4701... 上海季季供应链管理有限公司统... 社会信用代码:91310115MA1H95WA27... 上海魅臻美容服务有限公司统... 社会信用代码:91310109MA1G5KM05C... 上海合力仓储有限公司仓储分公... 经股东会决议即日起注销... 上海比乐谷创业孵化器管理有限... 社会信用代码:91310115MA1H8RD118... 上海集升投资管理有限公司统一... 社会信用代码:91310115301481573D... 上海火媚餐饮有限公司注册... 号:310105000185524, 经股东会决... 议即日起注销... 上海金木偶娱乐有限公司注册... 号:310105000149819, 经股东会决... 议即日起注销... 上海启辰实业有限公司注册... 号:310113000901701, 经股东会决... 议即日起注销... 上海汇通史文化发展有限公司统... 社会信用代码:91310120MA1HRR3U1X2... 上海众发实业有限公司统一... 社会信用代码:913101136076939587... 上海曦远贸易有限公司统一... 社会信用代码:913101101076463618D... 霞友包装科技(上海)有限公司统... 社会信用代码:91310000MA1K04FM37... 上海慎江机械设备有限公司统... 社会信用代码:91310120746183325M... 上海顺视科技有限公司统一... 社会信用代码:91310113MA1GMXCMX6... 上海耶平文化发展有限公司统... 社会信用代码:91310113MA1GL4P5P... 上海天苍道路工程有限公司统... 社会信用代码:91310120MA1HPN090A... 上海秀曼特饮用水有限公司统... 社会信用代码:310115001152737, 经... 决议即日起注销... 上海虹久教育投资管理有限公司... 注册号:310109000405492, 经股... 东会决议即日起注销... 上海博一展览展示有限公司统... 社会信用代码:913101127878876606... 上海咏五金机电有限公司统... 社会信用代码:91310114MA1GTHJ761... 上海鑫祺实业有限公司统一... 社会信用代码:91310113088508561A... 上海润然投资管理有限公司统... 注册号:3101102012054, 经股东会... 决议即日起注销... 上海联仁商务咨询有限公司统... 社会信用代码:91310106575804181G... 经股东会决议即日起注销... 上海隆印企业管理合伙企业(有... 限合伙)统一社会信用代码91310120MA1HUENH1W... 经合伙人决议即日起注销... 上海晨晟建筑工程有限公司经... 股东会决议解散, 并已完成清算组... 请债权人自本公告刊登之日起45日... 内... 上海恒伍餐饮服务有限公司经... 股东会决议解散, 并已完成清算组... 请债权人自本公告刊登之日起45日... 内... 上海珍珠实业有限公司经股东... 决定, 拟向公司登记机关申请注销... 请债权人于2020年3月20日起45天... 内... 上海晨乐铝业经股东会决议解... 散, 并已完成清算组... 请债权人自本公告刊登之日起45日... 内... 上海亦儒商务咨询有限公司经... 股东会决定解散, 并已完成清算组... 请债权人自本公告刊登之日起45日... 内... 上海汇印商务咨询有限公司经... 股东会决议解散, 并已完成清算组... 请债权人自本公告刊登之日起45日... 内... 上海升翔物流有限公司经股东... 决议解散, 并已完成清算组... 请债权人自本公告刊登之日起45日... 内... 致策文化发展(上海)有限公司... 经股东会决定解散, 并已完成清算... 请债权人自本公告刊登之日起45日... 内... 上海瀚锐机电设备有限公司统... 社会信用代码:9131011455159110XW... 经股东会决议即日起注销... 上海寰圆商贸有限公司统一... 社会信用代码:91310230MA1JYX6L10... 上海昭昭贸易有限公司91310114... 3420235368经股东会决定注销... 更正公告: 祥腾机械工业(上海)有限公司于2019年11月1日在本报... 上的内容更正如下: 经股东会决... 定解散, 并已完成清算组... 请债权人自本公告刊登之日起45日内向本公... 司清算组申报债权, 特此公告... 陆宽 遗失注销减资登报 传媒 021-59741361 13764257378(微信同号)