

打造“家门口的好学校”

——记上海市普陀区洵阳路小学党支部书记、校长朱乃楣

□见习记者 陈友敏

她，拥有一颗最纯粹的初心，坚守一方校园，追寻最本真的教育；她，聆听一曲曲最动人的“童音”，25载潜心研究，打造适切而有意义的课程。“为每个孩子寻找生命中最美的曙光。”她，就是上海市特级校长、普陀区洵阳路小学校长朱乃楣。

匠心·坚守

朱乃楣1998年担任洵阳路小学校长时，这是普陀区的一所环境、师资、生源都最普通、最平常的学校。初入校园，孩子们紧张的小脸，怯生生的眼神，深深烙印在朱乃楣的脑海中。“孩子不应该是这个样子！他们应该是自由而灵动的。”带着最朴实的思考，她开始沉下心来做“改革”，带着教师们建构新的教育价值观，努力回归教育的本原，让每个孩子的内心世界丰富而有追求。

从课堂教学改革到今天的“分科·综合”课程教学新形态，朱乃楣用整整25年研究见证每个孩子的健康成长：1998年与华师大合作开展研究，从课堂教学改革入手，关注学习方法指导；2011年起，学校通过大数据的采集、跟踪、分析，用学生“画像式评估”解读学习风格与特质，对每个学生有了更深刻直观的认识，为不同类型学生提供适宜的学习策略；2015年开始，她着手启动课程整合下的综合学习，构建基于儿童经验，凸显生活与学科跨界渗透的“洵美课程”，形成了“主题—广域—模块”低中高学段递进式综合课程体系。上午进行分科学习，下午

开展综合课程，为孩子们提供丰富多样、可选的个性化课程。

渐渐地，孩子们在课程的浸润下打开自我，变得灵动活泼，内心温润。他们在下午“玩”的课程中拥有了学习兴趣，不断尝试超越，努力发现不一样的自己，得到自我实现的快乐。

“我心目中洵阳的孩子是‘玲珑剔透’的，他们自由、打开、灵动、自信、阳光！”坚守在一个地方，坚持做好一件事，朱乃楣用25年时间，为初时的思考找到了答案：一所学校最珍贵足的就是学生。

公平优质的教育理念得以落实和转化，从而开辟了一所最普通、最平常的家门口好学校不断提升育人质量的新路径。在朱乃楣的引领下，学校跃升为市学业质量绿色指标监测名列前茅的高质量学校，成为市新优质学校建设标杆校，被誉为“上海基础教育的一张新名片”。

良师·引路

作为洵小的当家人，朱乃楣更喜欢走到孩子们中间，倾听来自于他们最真实的声音。每年的少代会，她都会抽出时间参加，因为这是她与孩子们的约定。

少代会上，一份“打造一间会说话的少先队室”提案让她眼前一亮，“何不把提案做成好玩的项目化学习，用科学模块课程时间让孩子们去研究？”

当朱乃楣找到提案的孩子轩轩时，孩子兴奋又期待。可轩轩的班主任却一脸担忧：轩轩发起脾气没人能劝得了，同

学们也不太喜欢和他交往。“有想法的孩子可能在个性上会有些特别，说不定这件事情能改变他，试试吧！”

就这样，一份提案拉开了整个项目化学习的序幕。学生组建了项目组，轩轩也成了设计部的组长。他动手能力很强，模型设计也很有创意，但他喜欢独做，不太能接受小组同学的想法。设计部的同学不乐意了，提出要换组长。这下可把轩轩的暴脾气点燃了，“我一个人一个组，自己单干！”

朱乃楣听闻此事，笑着说：“既然同学们都不乐意，就让轩轩跟着曾老师做小助理吧。”在木工组，轩轩的特长得到了充分施展。为了鼓励他，朱乃楣特地给他举办了一个特殊的颁奖仪式，把课程红星和金星颁给了他——红星奖励做事专注，金星奖励创意。

“轩轩的木工活那么棒，让他回来和我们一起完成任务吧！”为了请轩轩回来，设计部的同学给他画了一张聘书，特聘他为设计部的导师，还给他举办授聘书仪式。朱乃楣语重心长地对轩轩说：“现在你可是小导师身份了，不可以再像以前那样任性了，必须要有足够的耐心，善于团结大家的力量，共同合作完成任务。”

尊重每个孩子的想法，让天马行空的创意变成现实。朱乃楣用师者的身体力行，为孩子们提供了适切的发展通道，也让“轩轩们”享受到了因努力而收获的成长喜悦。



脚踩“地毯”下玉米地？田间交流不需要形式主义

尊重科学家，需要拿出实实在在的行动

近日，“贵阳—玉米田间交流活动专家铺地毯下地”的视频引发网友热议。相关视频显示，贵阳举办玉米田间交流活动时，主办方在田间小道上铺满了褐灰色的“地毯”。农业专家在参观玉米种植情况时，脚踩“地毯”一直走到田地中心。对此，有网友猜测“是把玉米砍掉铺的地毯”，并质疑“专家的脚步不能沾土吗？”。随后，承办方表示，“没有砍玉米，一棵都没砍”，会务组工作人员解释：田间铺设的并非地毯，而是简单便宜、用混碎布加工而成的土工布。原因是下雨后地面非常滑，出于安全角度考虑铺设的。

网友们的不买账来源于违和感

此事发生在一场交流活动中，不是专家平日工作的试验田，活动安排的细节、主办方的想法，恐怕都不是某个专家所能决定和选择的。现实生活中，当遇到雨天，道路湿滑时，很多场所都会主动铺上防滑垫，防滑垫会有各种各样的颜色，但人们不会把它当成烘托气氛、凸显庄重感的“红毯”，只是将其视作普通的防滑垫，认为这是对行人安全的保障。

网友们质疑活动搞形式主义，因为在玉米地里铺“地毯”，给人一种违和感。先前，天津一粮食种植户抢收玉米第一天就被执法者罚款，并要求必须按照工地标准，对车轮进行清洗，路面铺上红毯才能收割，有网友感叹“活久见”。在河南举办的某场观摩活动上，农业专家在田间走“红毯”的事情，也曾引发关注和争议。在网友看来，农村人进地干活可不会大费周章铺地毯，农业专家既然围绕稼穡农桑做研究，平日里亲近土地再正常不过。

我国是农业大国，农学专家的科研阵地就在田间地头，很多科学家的人生和经历，用“双腿沾满泥土”来形容也不夸张，农学生毕业后选择投身这一行，也都做好了和土地打交道的准备。在一线农学科研活动中，真正有追求的学者肯定不会把精力浪费在一些花里胡哨的事情上。

目前来看，争议由一块“地毯”而起，但相关讨论似乎已经超出了事件本身。比如，网友们提到，要反对形式主义和尊重科学家，就值得我们进一步探讨。类似的农田观摩交流活动，其实能够传递“让科研走近实践”的理念：在实践中发现问题，在科研中反哺实践。

另外，这类活动还能扩大农学影响力，让社会更重视农业科技。但如何把活动办实办好，将这些理念精准传达出来，让学者的观点发生碰撞、擦出火花，加快科研成果转化，才是最关键的。

但实际上，根据相关报道，该活动每年8月底都会举办，是贵州各地研究玉米育种科研人员近距离观察、参观优秀玉米自交种的机会。更不用说，农业专家大多有过不少农田经验，常年与土地打交道，遇上泥泞的土地、糟糕的路况等更是常事。即便是田间泥泞，主办方也可以准备一次性雨鞋等物资。说到底，这样的“脚踩‘地毯’观察玉米”行为，仍是形式主义在作祟。

网友提到要尊重科学家，同样也很重要。科学研究，有荣耀的一面，也有不为人知的艰辛。以农学来说，研究者的工作内容和单纯的农业生产有联系也有区别，农业科学家除了要到田间地头做研究，一些科研环节也要在实验室中完成。只有全面认识农业科学家的工作内容，才能避免人们对农学产生误解。当全社会充分认识到农学的重要性，科学家的地位、待遇才会提高。当优秀的农业科学家走上红毯，人们并不会觉得有什么不妥，反而会因为他们对社会的贡献，发自内心地

感到自豪与骄傲。

尊重科学家，需要拿出实实在在的行动，显然不止于铺一块“地毯”。举办类似的观摩交流活动，主办方也应扪心自问：农田和农作物是否只是背景和点缀？若为了烘托气氛、撑场面，岂不是瞎折腾人？如果评估下来，发现某些活动没有必要举办，那不如把经费投入科学研究，多做些实事。换个角度看，在一些乏味无聊的活动中，一些被邀约前来的专家何尝不是被裹挟的“工具人”？我们应该坚决反对形式主义，真正帮助专家专注于科研事业。

田间地头不是形式主义的秀场

尤其是，从网传画面看，铺上“地毯”，专家在前，摄像机在后，这样的“搭配”更有作秀之嫌，才真正是对专家、对土地的不尊重。

尊重人才，最重要的是尊重其专业态度，而非一个简单的身份。具体到贵阳的这场玉米交流会来看，主办方应该放下陈旧的理念，要知道并非所谓的“领导级待遇”接待就是重视，而应该给专家、来访者等提供真正需要的，才能达到交流会真实的目的。任何一场活动的举办，若是着眼点简单放在宣传业绩上，只会本末倒置。

其实，这样的事情并不是第一次发生，也不是第一次闹笑话。据报道，2020年9月，河南省鹤壁市刘寨村举行了一场玉米新品种“豫单9953”籽粒机收的现场观摩会，但当天出席活动

的专家却穿行在玉米田间的红毯上。这一画面经报道后被截图上传至网络，立马引起网友的群嘲。

要想避免“一个敢铺一个敢踩”“‘地毯’铺进庄稼地”等情况，务必得切断形式主义的根。对于此类农田交流会、观摩会等，“地毯”铺进田间地头本身就是以一种场景乱入与不搭。

田间地头不是秀场，不应该秀出专家的“英姿”与活动方的“细心”。它是农民赖以生存的保障，被寄托了丰收的希望，尤其需要专家的实事求是，避免走形式主义的过场。从这个意义上说，此次专家“脚踩‘地毯’观察玉米”，无论对当地还是其他地区来说，都应该是一个提醒。

据新京报、中国青年报等 (彦路 整理)