#### E-mail:fzbfzsy@126.com

# "社区小法庭"彰显自治大作为

#### 松江区通过家门口的矛盾化解站点,助力老城旧貌换新颜

#### 社会治理创新 基层样本

上海市委政法委 联合主办 上海法治报社

□法治报记者 陈颖婷

面对城市的日益拥挤以及大量老旧小区在环境、品质等诸多方面难以满足人们生活需求时,在用地"天花板"下,推动 城市更新,已然成为上海这座超大型国际化大都市发展的必然选择。然而,在城市"微整形"时,各种利益诉求与博弈免不 了矛盾纠纷。如何在城市"微调"中让老百姓有获得感,生活变得更和谐?这将是城市更新中的重头戏。松江区岳阳街道在 "城市更新"工作中,将多元化的矛盾化解机制引入其中,通过"社区小法庭"、"娘家人调解室"等家门口的矛盾化解站 点,在一片祥和中让老城旧貌换新颜,不仅提高了社区居民参与社区事务的意识,也是申城探索社区自治的缩影。

## "社区小法庭" 纠纷化解在小区

的房屋面临拆迁,将补偿中套、小套 松江区岳阳街道是上海典 型的老城区。5.8 平方公里 近 2.8 万。辖区 内有沪杭铁路 与此同时, 岳阳地区治 域内涉及危

老城改造推进会

城市更新中涉及到动迁问题, 也难免引发一些利益之争。于是,"社区小 法庭"作为老城改造过程中的一项创新性举措应运而生。

端繁杂。区域环境综

合整治成为该地区的重中

"感谢你们,要不是有这个社区小法庭,我们兄弟三个 真的要在法庭上见了,这样我们父母也会难过的。"因为动 迁,家住岳阳街道的李家三兄弟陷入了争产漩涡。原来父母 过世时名下留有房产,如今房屋要旧改,三兄弟都认为自己 有继承权,对于拆迁房屋所得要求应有的份额。三兄弟互不 让步, 甚至喊出了"法庭上见"的绝情话。得知李家的情况 后,街道让三兄弟在正式上法院前,先来

于是, 去年一场特殊的"庭审"在岳阳街道"开庭". 李家三兄弟分别成为"社区小法庭"的原告和被告。 小法庭"不仅有区法院法官的身影,城建、司法、信访、综 治等部门的人员也参与其中。法官和律师运用法律法规和专 业知识,对案例涉及的法律问题做了详细的解释说明,提出 了合理可行的调解处理方案,并对可能引发诉讼的后果做了 阐述。尽管波折重重、几经反复,通过利用法律和亲情的两 把武器, 最终使得李家三兄弟维系了骨肉亲情, 达成一致, 当场签订了审理调解协议书。

据了解,为了解决在旧城改造工作中出现的各类矛盾纠 纷,岳阳街道在法律框架内坚持问题导向,探索创设多部门 参与的"社区小法庭", 定期"会诊"化解旧改矛盾。"社 区小法庭"邀请法官或者结对律师到场参与疑难杂症的"会 诊",对动拆迁居民家庭进行现场审理调解,在近两年中化 解了一大批疑难纠纷案件,助推了老城改造工作的有序实 施。2017年以来,"社区小法庭"共开设11场,化解矛盾 纠纷7件,其中4户人家当场签订了协议书。维权"社区小 法庭",不仅发挥了法官和律师的法律知识专业特长,更搭 建了双方沟通交流的桥梁,有效预防和减少了城市更新中引

# "调解工作室"

### 调解"亲情割据战"

今年元旦刚过,围绕在王家三兄妹之间的房产之争终于 在"娘家人调解工作室"历经一个多月的调解下画上完美的 句号。

王阿姨家房屋面临拆迁,因为有三个子女,如何分配房 屋成了王家三兄妹争执的导火线。在老城改造动员过程中, 王家三兄妹一同前往居委会希望社区出面调解,然而由于三

人情绪激动,各执己见,都觉得自己尽了赡养义务,享有房屋 分配权利,坚持不肯退让,调解陷入了僵局。

长桥居委书记与"娘家人"调解工作人员在详细了解清楚 情况后, 历经月余先后约谈双方。岳阳司法所还将王家三兄妹 及家人聚集到街道老城办会议室一起协商。调解人员了解到, 王阿姨与丈夫因感情不和,早已离异,其现自住

> 各一间。长子对于母亲的照顾较 多,也有户口在拆迁房里, 而且由于私人原因,现 在借住在亲戚家里, 没有现钱, 急需 住宅。而小儿 子与小女儿虽 对母亲照顾 也没有户 口,但王阿 姨本人却偏 向小儿子与

> > 庭进行裁判, 她得

到的份额很可能会远

调解员和 律师分别劝说, 动之以情、晓之 以理,对争执最凶 的小女儿讲解法律知 识,告知她一旦上法

远减少,并对其大打出手 的行为进行批评;对愤怒不平的大儿子, 他们则进行亲情感化,指出三兄妹都 是一家人,骨肉亲情才是割不断的, 而且根据他现实的情况劝说他拿一 套急需的住房才最重要,让他退 最终找到突破口,提出由王家 大儿子拥有父母面积小的房子, 王家弟妹共同继承面积中的房子, 但是大儿子在房屋装修中的费用均 由弟妹承担,且三人必须合力照顾 好王阿姨, 并解决好老人的住房问 题。张家三兄妹都表示同意,一场亲

"人情牌", 拉近调

解员与当事

人的距

从

丽

提高

调解效

率。长桥居

委有楼上楼下两

情割据战终于了结了。 在岳阳街道,相继成立了"景德路调解 工作室"、"长桥娘家人调解工作室"和"方舟 园调解工作室"等一批社区调解工作室。居委会利 用"人熟、地熟、情况熟"的优势,把小区有一定法律专 长的退休老干部、老党员以及小区志愿者组织起来,成为工作 室的骨干力量,同时结合一部分小区外来人员多等特点,把一 些居住在小区里的来自全国各地的"新上海人"也一起邀请进 来,发挥"老乡优势",打

律师参与拆违前期准备工作

本版均为资料照片

面"的方式,最终达成双方都满意的调解协议。 岳阳街道共成立各类调解委员会 28 个, 其中街道调委会 1个、物业纠纷调委会1个、各居委调委会26个,做到全覆 盖、统管理的模式。现共有调解员 173 名、其中专职调解员 35 名。2017年上半年,各调委会共受理各类民间纠纷162件, 其中婚姻家庭类 52 件, 邻里纠纷类 83 件, 赔偿类 6 件, 合同

户人家因水管漏水而争执不休,差点大打出手,"娘家人调解 工作室"知道了这个情况,立刻组织调解员上门劝导。楼下是

本地老阿姨,就由社区老党员负责劝解,楼上是外地来沪的租

客,工作室就安排了他的老乡参与,通过"背对背"加"面对

纠纷 4 件, 其他纠纷 17 件, 调解成功率为 98.2%; 制作人民 调解协议书72份。没有一起纠纷调解后引发司法诉讼,无一 份协议书被法院变更、撤销、确认无效。

# "两所联动" 矛盾化解合力大增

违法建筑是城市管理中的顽症,拆除违法建筑也是城市更 新中的必要步骤。去年7月街道整治拆违涉及几处违法搭建的 "白领"公寓,其中以睦美公寓为代表,由于其五楼三十多套 住房均为违法搭建,必须在规定时间内拆除,而房东又是刚刚

接手,不了解这个情况,引发了三十多名租客和房东的矛盾 面对一触即发的矛盾,街道迅 速启动"两所联动 窗口接待咨询 在拆违时间截点之前成

据了解, "两所互动、优势互补、公调对接、联动协作" 的"两所联动调处"工作机制,即司法所在派出所建立调解工 作室,由一名司法所调解员与派出所民警对接,同时引入

律师等社会力量,对 110 接警的案件依法分类,对

于轻伤害、治安案件等进行联动调处,实现人 民调解和警务工作的互相配合、互相补充。 "两所联动"工作机制现已初见成效。 2017年上半年,派出所各类轻伤害、

治安案件总调解数为 143 件, 比去年 同期上升 18.3%, 调解成功率达到 97%, 比去年上升 23%, 其中简单 案件化解率为100%。这一举措不 仅解放了大量警力,有效提升了 调解成功率,也减少了很多民转

刑案件的发生,实现了法律效益 和社会效益的有机统一。 而通过构建多部门参与的大调

解格局,积极探索建立多形式、多层 次的人民调解组织, 使人民调解工作 为积极做好区域环境综合整治和旧改工 作添砖加瓦、化解隐患, 为服务街道持续健

康协调发展作出新的贡献。

(文中人物均系化名)