"商而优则仕"副省长落马



五年前,时年53岁的季 缃绮从国企董事长直升为副省 长,这一晋职,让他成为山东 政商圈热议的人物。五年后, 他从副省长位子上踉跄跌落。

2018年1月4日,中纪 委官网发布消息称: 山东省副 省长季缃绮涉嫌严重违纪,目 前正接受组织审查。

《中国新闻周刊》从多位 与季缃绮直接接触的政商界人 士处了解到,季缃绮一方面为 人温和, 温文儒雅, 酷爱字 画,有"儒商"之称,另一方 面在工作上也非常强势, 甚至 敢于触碰底线。

据知情人士透露,季缃绮 的主要问题, 出在山东省商业 集团有限公司 (简称"鲁商集 团",现由山东省国资委直接 监管)任职期间。从2002年 到 2013年,季缃绮掌舵鲁商 集团整整 11 年, 亲手缔造了 鲁商集团的辉煌。

鲁商集团的标志为 "鲁 商"二字的英文字母全拼,其 中字母 "A"的上尖部高度超 出其他字母, 中间的一横变形 为一条长长的弧线。鲁商官网 解释其寓意为, "象征泰山挺 拔屹立, 一条流畅弧线贯穿标 志,象征泉水流润"。

只是,这名曾长期屹立于 鲁商集团的传奇董事长还是倒

> 作者 周群峰 《中国新闻周刊》编辑出版

商而优则仕

1978年,18岁的季缃绮考上 青岛商业学校学习计划统计专业。 1980年中专毕业后,他被分配到 山东省商业厅所属的山东省五交化 公司计划科工作。他从一名普通办 事员做起,历任经营部副经理、经 理;省五交化公司副总经理;省商 业厅行政处副处长;省商业综合公 司总经理:省商业大厦副总经理、 总经理; 山东世界贸易中心总经理 (副厅级)。

2002 年是季缃绮职业生涯中 重要的一年。当年1月,他担任鲁 商集团总经理 (正斤级), 同年 10 月担任鲁商集团董事长。

鲁商集团是由山东省商业厅在 1992年底转制而成,是全国商业 系统第一家转制的国企。

季缃绮曾对媒体谈到这次改制 的彻底性,"放弃国家干部身份, 将行政职能彻底移交,按市场规律 办事, 自主经营、自负盈亏, 不留 退路,不搞翻牌公司,是改革成功 的关键。"

从 20 岁进入商业厅系统,到 53 岁卸任鲁商集团董事长,从沂 蒙山下走来的季缃绮,纵横山东商 海长达33年间,是改革开放后山 东商业史上的代表人物。多位受访 者表示,鲁商集团在齐鲁大地上的 摧城拔寨,强势崛起,季缃绮在其

"重视人才""敢于改革", 是季缃绮在鲁商集团取得成功的关 键词。《济南日报》2006年的一 篇报道称, 山东省商业集团的中层 干部,70%以上具有硕士以上学 位。集团每年不惜斥巨资派员工到 美国、日本,以及中国台湾、香港 等地学习,培育团队的国际化视

季缃绮在鲁商任职时,不断推 动内部改革,展示了其魄力和经商 天赋。《经济观察报》曾报道称, 组建之初的鲁商集团销售额不足5 亿元,账面总资产3.5亿元,在一 无资金、二无设施、三无人才、四 无经验的情况下, 竟要去承建山东 世界贸易中心。这是一座高 186 米、总建筑面积 16 万平方米的 "江北第一高楼"。季缃绮引入当时 国际通行的休闲经济理念, 把项目 设计成集零售、酒店、餐饮、娱 乐、会展、写字间六大功能于一体 的大型综合设施。这一想法备受银 行追捧,项目遂得以顺利完工。

鲁商集团官网称,鲁商集团成 立 20 多年来,已成长为涵盖现代 零售、房地产、生物医药、酒店旅 游、文化传媒、金融支付、汽车服 务、教育科技等多个领域在内的多 元化企业,拥有银座股份、鲁商置 业两家上市公司,和一家国家级农 产品物流工程技术中心、一家国家 企业技术中心。鲁商集团以营业收 入 1016.17 亿元, 位列 2017 年中 国企业 500 强第 152 位、中国服务 业企业 500 强第 65 位。

2013年1月,季缃绮离开了 他深耕了33年的商界,当选为山 东省副省长。在政府班子中,他排 名第五,负责教育、民政、文化、 旅游、广播电影电视、新闻出版、 机关事务管理、军民关系等。

2017年12月21日,山东省 召开 2017 中国 (齐鲁) 科技纺织 时尚展暨山东纺织服装新动能发展 大会,季缃绮出席了活动并致辞。 这是他最后一次以副省长的身份公 开亮相。两周后,季缃绮被宣布落

季缃绮是十八大后山东落马第三 虎, 前二人分别是山东省委原常 委、济南市委原书记王敏和济南市 原市长杨鲁豫。王敏和杨鲁豫分别 获刑 12 年和 14 年。

《中国新闻周刊》梳理发现, 中共十九大至今,已有五名副省长 接受组织审查,除季缃绮外,还有 辽宁省原副省长刘强 (2017年11 月23日落马);河北原副省长张杰 辉 (2017年12月12日落马); 陕 西省原副省长冯新柱 (2018年1 月 3 日落马); 江西省原副省长李 贻煌 (2018年1月17日落马)。

受争议的"儒商"

季缃绮的学习经历引人注目。 他中专毕业后, 先后拿到了山东财 贸职工业余专科学校专科和山东省 委党校业余本科文凭。2005年1 月,季缃绮南开大学现代远程教 育学院本科毕业,仅仅5个月后, 他就获得南开大学国际商学院高 级管理人员工商管理硕士学位, 被网友调侃为"掌握了硕士速成 秘法"。

2010年12月,50岁的季缃绮 还获得了天津大学管理学院管理科 学与工程专业管理学博士学位。

与十八大后落马的山东首虎王 敏的霸气外露相比,季缃绮要显得 内敛沉稳许多。

鲁商集团一位相关负责人告诉 《中国新闻周刊》,季缃绮操着一口 山东临沂方言,没有官架子,说话 很儒雅,温声细语,开会时时常用 商量的口吻。"虽然用的是商量的 语气,但我们多数时候能明显感觉 出来,他定下来的东西,我们没有 商量的空间。不过他用这种口吻说 话,让大家听着会舒服些。"

鲁商集团某下属公司一位原主 要领导告诉《中国新闻周刊》,季 缃绮"认准的思路,很难有人改

山东某国企一位部门负责人告 诉《中国新闻周刊》,季缃绮胆子 比较大,该公司与鲁商集团虽然都 是山东省国资委直接监管的企业, 但季缃绮挂帅鲁商后,该集团对省 国资委的一些规定, 经常不太听 从。"山东省国资委管得了我们, 管不了他们。"

该负责人称, 当时山东省国资 委监管非常严格,对一些投资项目 要求事前有审批,事后有登记, "但是鲁商集团不管省国资委通过 与否都会干,我们不通过就不敢

季缃绮进入官场时, 鲁商集团 的发展已经出现疲态, 他的任命也 被质疑有金蝉脱壳之嫌。

资料显示,鲁商集团的盈利能 力已经连续下降数年,2016年集 团营业总收入同比下降 2.1%, 利 润总额同比下降 34.48%。旗下的 窗口明星上市公司银座股份,净利 润已经连续 4 年下降, 2016 年还 出现了近14年来首次亏损,同比 下降了惊人的 88.61%。

酷爱字画的季缃绮, 在艺术品 收藏方面也屡有大手笔,这也引发 了一些猜测。

早在 2003 年, 鲁商集团就创 办了银座美术馆。经过十多年的发 展,该美术馆已经形成以近现代中 国名家书画为主要收藏方向,兼涉 古代、当代中国书画, 也涉及油 画、雕塑等艺术门类的格局,目前 拥有藏品 2000 多件。

季缃绮曾与范曾关系很近。银 座美术馆不仅收藏有范曾的很多作 品, 范曾还对该馆的收藏进行指 导。"这些在银座美术馆的发展中 至关重要。银座美术馆能有今天的 高度, 范先生功不可没。"

多个信息源称,季缃绮落马与 一名知名书画家的举报有直接关 系。一位山东书画界知情者告诉 《中国新闻周刊》,该书画家的画当 年并不值钱,而银座美术馆每年拿 出 2000 万元订制其作品。

该知情者称,季缃绮与该书画 家有利益往来。"传闻该书画家妻 子与鲁商集团有商业往来。但是关 于该书画家与季缃绮的恩怨纷争, 外人难以说清楚。"

该知情者还称,随着银座美术 馆收藏字画的迅速升值,季缃绮还 在北京开办了艺术品拍卖公司。同 时, 部分字画也成了季缃绮打通官 路的筹码。

多位下属落马

2月13日,中纪委官网发布 消息称,季缃绮严重违纪,被开除 党籍和公职。经查,季缃绮严重违 反政治纪律,转移涉案款物,对抗 组织审查; 违反组织纪律, 不按规 定报告个人有关事项; 违反廉洁纪 律,收受礼品,低价购买住房,违 规持有非上市公司股份。利用职务 上的便利非法侵吞巨额公共财物涉 嫌贪污犯罪, 为他人谋取利益并收 受巨额财物涉嫌受贿犯罪。

在季缃绮担任山东省副省长期 间,其深耕过的鲁商集团,和其任 副省长时分管的系统都有多人落 马,被认为是季缃绮出事的前奏。

2015年11月3日至2016年1 月3日,山东省委第三巡视组对鲁商 集团进行专项巡视。巡视组在反馈意 见中用词严厉: "靠商吃商、以权谋 私、违规违纪问题仍有发生。有的领 导干部利用职权谋取私利;有的帮助 亲戚朋友经商办企业,与集团业务搞 关联交易。"

鲁商集团原副总经理姜升显被查 尤其引入关注。2016年7月27日, 山东省纪委监察厅网站发布消息称: 日前,中共山东省纪委对山东省商业 集团党委委员、副总经理姜升显严重 违纪问题进行了立案审查。

经查,姜升显严重违反中央八项 规定精神和廉洁纪律, 收受礼品 (礼 金), 违规从事营利活动, 搞钱色交 易;严重违反组织纪律,不按要求报 告个人去向,不按规定如实报告个人 有关事项;利用职务便利非法占有公 款,在业务承揽等方面为他人谋取利 益并收受财物,数额巨大,涉嫌贪 污、受贿犯罪。

姜升显是季缃绮的老部下。山东 商业系统的一位高管告诉《中国新闻 周刊》,善于资本运作的姜升显曾任 银座股份总经理及董事,后调至鲁商 集团任资本运营部部长, 在季缃绮掌 舵鲁商集团时,被提拔为集团副总经 济师、副总经理。"他是季缃绮的得 力助手,特别是在银座上市时起到重 要的作用,功不可没。"

值得注意的是,姜升显作为一个 副厅级国企领导出事后,很多在济南 工作的鲁商集团高管,被叫到南京去 接受中纪委谈话。"跨省接受谈话, 让人感觉背后或许牵扯到省部级领 导。这也让被谈话者压力增大,甚至 有人担心谈得不深刻, 无法顺利返回 济南。"

当时坊间传言,在反腐浪潮席卷 鲁商集团时,季缃绮如坐针毡,其送 出去的礼品纷纷被退回。

在季缃绮任副省长期间主管的文 化、广播电影电视等领域, 也屡有人 被查。2016年,山东出版集团有限 公司原党委委员、副总经理刘强被 查;2017年,山东广播电视台原党 委书记魏绍水, 山东广播电视台党委 委员、副总编辑(副厅级)王英等被

有专家称,季缃绮这一代国企老 总特别幸运,他们赶上了中国经济增 速最快的十多年,但凡有点能力的 人,借助经济大势和政治优势,都能 将企业版图迅速做大。他们"商而优 则仕"后,权钱结合紧密,容易产生 腐败,在这方面,迫切需要建立健全 多层次的监督制度。

保護子副本、正常職号:1500000000 08040021、(22): 報名登記正正副本 号:310015332812839: 田田県代行は : 32087297-5, 声明作度。 旦羅生物科技(上海)有限公司 · 章 一 教 , 声 明 作 原 。 上海玉湖室内设计工程有限公司进失背业执照正副本:3101142 20499:公章一枚: 极务登记证正 日本:310114779778282, 声明作度 上海市宝山区开远小吃店途 股务登记证正本,权号 35010419830201156101声明作度 上海移域家金有限公司市場作組 展正副本9131年17年2日 H-700:33520200647701-800:335200 9520303545301-400;3352020343610

但用代码:91310116MA11888P2H 股东会决议即日起注册, 特共公):3[0]10000747343, 经股东决 0日起往前, 特此公司 上海紅灣投資管理有限公司技 上海佐亚信息科技有限公司91310

上海允遇电子科技有限公司经股 8.淡议即日起此情, 特此公告。

专用意、这人意(協定)。产明作改、 上海宣動者品商行第一分行(分 支机构) 进失管企快原正到本、注册 号:310115001840956, 声明作改。 上海南唐賀獨有關公司进失会 品度进行可证固本、许可证编号; SP31011715109003294, 声明作改。 上海碳酸机电有限公司进失营 企快原正固本。正本编号:2700 00003200896180042, 副本编号:270 00003200896180043, 声明作改。 决议制配。并已成立湖算组、请债权 人自等公告特定之目起45日内向本 公司清算组申报债权, 校此公告。 上海塘基礎料制品有限公司经验 上海塘基礎料制品有限公司经验 上海塘基礎料制品有限公司经验 人目示公司有证之目后移口門門內 公司清單組申報便权、特此公告。 上灣鐵馬豐料縣品有數公司設置 聚会決议解除、并已成立清單組。请 模較人自本会告刊是之目起45日內 和本公司清單間申报信収、特此公告 上海面攤 質易 有限公司 企 章 一 枚 产 明 年 度 上海市松江区国际镇到期杂货 店通失国权通用利打发票(一分)。 (四657851、01657871、声明相度 是海安全有限公司遗失积查 企 编号:661502791947、声明相度 企 编度 表 表 表 表 编号: 270000000231408060578、声明相度。

270000000201408060576 上海指海南务咨询有额公司经验 东各进设邮款,并已成立清量间。请 信权人自本公告刊登2日起45日内 向本公司清算组申报债权,特此公告

缃