

一切尚未命名，他们正在记录



目录

01 中国法律服务市场的发展趋势

“红圈”？大所？格局都将改变：2018，欢迎来到律所竞技场

2017 年中国律所观察：五个现象与四大趋势

超车时代到来？中国律所的运营基础，正在因人工智能而改变

500 名律师工作强度报告：各位甲方，请珍惜你们的乙方

资本时代，律师事务所的“上市”之路

02 内外资所的规划与布局

多大才算大？从 1 个联盟、43 家律所看中资所的规模化发展

锦天城与鸿鹄战略合作，释放出了什么信号

天同深圳开业，揭开天同全国布局的秘密

盈科、锦天城、中银、金杜雄霸亚太，规模化路上它们有何不同

金杜、大成、通力近期国际化布局：去哪里？做什么？怎么做？

全国大所纷纷进驻，南京的法律服务市场发生了什么

外资所大调查：版图、分布与整合

风景这边独好，国际律所在亚太的多种活法

（略）



《中国法律市场观察（2018）》
智合研究院 编著
法律出版社

【编辑推荐】

★《中国法律市场观察（2018）》所有章节，皆为反映一年来中国法律服务市场的特征与趋势

★《中国法律市场观察（2018）》所有文章，均为智合研究院所思、所悟

【内容简介】

无论你是老牌所，还是新生代；无论你是否纵马于大所之路，还是驰骋在精品之道；无论你是否精耕国内，还是致力于布局全球，都必将被“大变革”、“大增长”的时代浪潮所裹挟。或扶摇直上，或屹立潮头，或逡巡不前，或折戟沉沙，法律服务市场的“狂风”从未止息。对于中国律所而言，重要的

【精彩节选】

“历史的铁则就是：事后看来无可避免的事，在当时看来总是毫不明显。”
——[以色列] 尤瓦尔·赫拉利

一、变与不变：找到适合的路径，方有机会

2017 年 8 月 17 日，智合主编林戈在一家名为“华宇元典”的法律大数据公司采访了他们的 CEO、副总经理、技术和产品负责人，聆听他们围绕法、检、律产品的构想和生态布局。毛姗姗则采访了汉坤的创始人李朝应和晁毅军，听他们讲述这家诞生于 2004 年的律所如何在十多年里依靠制度和文化一路“杀出”，冲向市场头部。

随后，他们又一起走访了君合、通商、泰和泰、德恒、安杰、大成这些中国的一线大所。其中，给他们印象最深的是与德恒创始人王丽和大成创始人彭雪峰的对话。这两家均起步于邓小平南方讲话之后，同为规模大所，但由于自身基因不同，日后的发展路径也迥然各异。随着时代的发展，大成在 2002~2004 年的自我革新，德恒在 2013 年的专业化、一体化改革，均为其自身注入了新的活力。

2017 年 9 月，林戈在时代金融中心采访了通力律师事务所主任、上海市律师协会会长俞卫锋。他说，上海律师从 20 世纪 90 年代的区区数千人扩大到两万多人，并以每年 10% 左右的速度在增长，律师事务所达到了 1500 多家，增幅为每年 3%~4%，总创收位居全国前列。

而智合的另一位主编吴剑霞，早已南下数月，穿梭于广州的律师协会和各大律所之间，观察广州律师行业的市场活跃度、律所规模、专业化程度和分配机制，逐渐在心中拼出了一幅广州法律服务市场的版图。

北上广，作为中国法律服务市场最为发达的三个地区，聚集了大量优秀的律所和律师，足以作为研究中国律师行业的范本，有

是，你的选择、你的路径和你的目标。《中国法律市场观察（2018）》所有章节，皆为反映一年来中国法律服务市场的特征与趋势；所有文章，均为智合研究院所思、所悟。历史容易被人所遗忘，因而更需要有人来记录和评判，这是智合研究院的理想，也是它的使命。

太多的素材可供挖掘，每天都在上演“群雄逐鹿”的故事。

眼下来看，一边是“大者恒大、强者恒强”的市场格局在形成，但也不断有新的力量参与角逐；另一边是科技的力量正在重塑整个行业，有人说市场已经固化，有人说机遇正在降临。

在对比分析了上百个案例之后，我们说，做好自己，找到适合自己的路径，才有属于你的机会。“我们的事业是什么？我们的事业应该是什么？”是律师事务所发展的本源性问题。

约瑟夫·熊彼特在《经济发展理论》中把现代商业革命描绘成以“永不停止的狂风”和“创造性破坏”为特征的经济系统。任何创新都注定是颠覆性、撕裂性和背叛性的，它将人从舒适区中拽出，在风雨和苦痛中成长。律师事务所的本质是一家商业机构，因此商业世界的运行法则对其也必将适用。从近 40 年中国法律服务市场的发展与变化来看，中国律师的自我革新从未停止。为了发展得更好，必须得变。

焦虑大概是这个时代自上而下的主题。律所的管理者、合伙人在时代变化之下寻找破局之路，平台资源和成长空间是一家律师事务所生存的根本；青年律师感叹于市场的成熟、律师队伍的壮大，焦虑于社会经济、法律体系的变迁过于迅猛，一不留神就被淘汰。

谁能顺应市场的变化，构建适合自身的管理体制；谁能提供最有价值的法律服务，获得业界的认可、谁能解除青年律师的焦虑感，让天下英才尽入彀中，谁方能有机会。这是当前律师行业的根本，这是一种不变。

因此，在本书的前四个章节，我们专注于市场的趋势、大所的布局、律所的管理和青年律师的发展。而在最后一个章节，我们将目光聚焦于当前法律服务市场的最大变量——智能技术的变化与发展。



书架

《司法的困惑：程序法的双重张力》



通常来说，司法程序拥有三重功能：1、通过庭审的展开，发现事实与寻找规范；2、吸收当事人不满情绪；3、为当事人乃至社会公众提供行为预期。实践中程序法未能发挥其功能，既有程序法自身的原因，也有程序法之外的原因。本书主要从以上程序法双重张力的产生、表现、后果、消解路径方面展开分析，以期为程序法双重张力的研究提供一些思路，解答司法中这一困惑。

段厚省 著
中国法制出版社

《泰州 1.6 亿元天价环境公益案诉讼手记》



作者以本案被告之一江苏常隆农化有限公司的顾问身份接触本案，有机会深入了解本案细节和详细情况，并获取了本案的一手资料，充分挖掘环境公益诉讼司法实践中反映出的理论问题及实务难点，集中讨论环境民事公益诉讼原告资格之争、环境民事公益诉讼案件因果关系判断及举证责任分配、环境损害民事责任的责任形态及承担方式等七个专题，分别提炼出相关思考及建议。

乔刚 胡怀宇 著
法律出版社

《人民币国际化与金融安全法律问题研究》



本书以“一带一路”战略为契机，从贸易、投资、资本市场以及区域货币合作等四个方面探讨如何综合国内法与国际法制度与机制，推动人民币区域化的稳健发展，重点探讨我国与“一带一路”沿线国家既有货币、金融监管合作及其完善。在区域经济一体化的背景下研究人民币区域化法律问题，有助于促进国际货币金融法与国际投资法、国际贸易法以及国内金融法等学科融合。

陈欣 著
北京大学出版社