上海市第四届"东方大律师"风采录(8)

专业精深 实绩卓尔

—记北京大成(上海)律师事务所合伙人陈峰律师

上海无疑是中国法律服务市场中的标杆城市。北京大成(上海)律师事务所(以下简称"上海大成")在这座大都市的法律服务市场具有相当突出的地位和极大的影响力。这不止是因为它已进入年收入10亿的律师事务所行列,更在于它汇聚了一批法理学识精湛、专业特长高超、职业操守卓越的律师精英,使得上海大成名列沪上律师界前茅。上海大成合伙人陈峰律师便是其中的标志性人物。

陈峰的经历似乎有些特异:少年时期曾经有过律师梦,高考填志愿也选择了法律专业。1994年毕业于安徽大学法律系后,陈峰却没有直接涉足法律领域,而是在空军上海企业局干了整整七年。但他不以为这是"耽误了人生"。因为这段经历对他严守纪律、追求信仰、树立"三观"打下了扎实基础。这段期间,陈峰并没有停止他对律师职业的追求,业余时间的继续学习,为他考取了律师执业资格。2001年,在部队不得经商的大背景下,陈峰离开部队,进人律师行业,实现了从军队企业到律师的"华丽转身"。

2010 年陈峰加盟上海大成 他的法律功底、从业精神、人格魅 力旋即得到同仁的认可,2012年, 当选所内常委会成员分管文化建 设; 2014年当选执行主任; 2016、 2018年连任两届上海大成主任, 兼任党委书记,其间还兼任了大成 全球董事局董事、中国区董事局副 主席。在 2019 年第十一届上海律 师代表大会上当选上海市律师协会 副会长后, 陈峰尽心竭力为推进行 业发展出谋划策,如关于律师事务 所规范与发展委员会工作思路-"以打造律所管理系列品牌活动为 纽带促进发展,努力提升律师参政 议政的广度、深度和亮度",为拓 展上海律师法律服务市场打开了巨 大空间, 获得业界广泛关注和赞

"在自己选定的田里

深耕细作"

百艺通不如一艺精。从2003年 开始,陈峰律师就擅于从事建设工 程与基础设施法律服务,从BOT、 BT、TOT做到现在的PPP,自云: "其他项目不是不能做,只是我宁愿 在自己选定的田里深耕细作,无暇 顾及他处肥田。"

2003年的上海市金山区一水厂 项目是陈峰办理的第一个基础设施 项目。该项目设计日供水量为40万 立方米。项目综合运用了BOT、BT、 O&M、EPC等多种模式。其中自来 水厂取水头部和厂区部分采用 BOT+EPC模式。出厂水输水管网 部分则采用BT模式,由项目公司负 责投资建设,建成后移交给金山区 水务局。金山区水务局通过O&M模 式将出厂水输水管网委托上海金山 自来水有限公司运营。面对全新的 挑战, 陈峰带领团队夜以继日地投 入到工作与学习中:项目管理、工程 术语、自来水行业惯例、BOT结构、 合同文本……需要学习的东西太多 太多。在将近一年的时间里,仅《特 许经营权合同》和《供水合同》就先

合同文本易稿23次。 上海市首个正式落地的青浦区 重固镇新型城镇化PPP项目,是陈 峰牵头团队办理的又一重大PPP项

后历经了17次谈判,厚达数百页的

目。作为政府法律顾问,陈峰为这一项目提供了从意向接触、竞争性磋商到签约项目合作合同期间的法律服务。该项目采用PPP模式,按照政府主导、市场化运作的思路,总体打包,一次授权,统一规划设计,分期分阶段实施,在确保政府与投资人利益的同时,还妥善兼顾和保障了村民在农村城镇化改造进程中的利益,使村民能够通过相关项目机制安排长期稳定地享受城镇化改造的红利。这一总投资约120亿元、合作周期为10年的项目是目前本市人选国家发改委PPP项目库唯一重点推荐范本,获2016年度《商法》最佳交

陈峰不仅在实务方面为10多个基础设施建设项目的不同阶段提供法律服务,还在理论方面有所建树。他在《社会科学》《上海投资》等刊物上发表了《试述BOT融资方式及其在我国推行的法律对策》《城市基础设施建设中的TOT融资方式》《BOT项目中的政府保证问题》《国企"走出去"战略中关于国际工程项目承包的相关法律问题分析》等10多篇学术论文。

汽车行业的法律服务方面,陈 峰处于国内领先水平。十多年来,他 熟悉汽车行业的并购、汽车产品召 回、主机厂和汽车零配件企业的销 售、采购、产品质量问题等方面法律 业务,并代理了大量涉及汽车行业 的诉讼和非诉讼案件。陈峰还在《上 海国资》等刊物上发表了《缺陷汽车 召回制度的立法缺陷》《无人驾驶汽 车的法律责任研究》《自动泊车商业 化应用的法律困境及建议对策》 《〈智能互联汽车道路测试管理规 定〉评析》等论文,为进一步完善这 一行业法治体系、提升内部管理与 控制水平建言献策。《汽车产业法律 法规大全》一书的出版更是填补了 汽车行业这方面的空白。

为"一带一路"项目提 供优质法律服务

陈峰为多家世界 500 强和中国 500 强企业提供优质法律服务: 还 负责及参与过淮矿现代物流有限责 任公司破产重整项目、高远系债务 重组项目等,这些重大项目的涉案 金额均在百亿元以上。近两年来, 作为上海市法学会"一带一路"法 律研究会副会长的陈峰, 业务重心 主要在海外并购上,得益于国家 "一带一路"倡议,由他组织的 DENTONS 跨境法律服务团队为国内企业"走出去"的多个项目提 供了跨境专业法律服务,也和汇丰 银行、安永等全球顶级投行、专业 咨询机构和律所合作,以专业团队 的形式提供服务。 海外项目,遍及德国、英国、意大 利、西班牙、埃及、孟加拉国等 等。陈峰深知基础设施项目不仅投 资巨大, 而且利益牵涉面广, 因此 在项目办理过程中特别注重项目各 方主体利益的平衡,致力于促进和 实现各方共赢发展。

这里,不妨列举一则典型案例: 西班牙Zero-E集团下属共计7,138 兆瓦的光伏及风力发电站股权并购 项目。这是陈峰又一个获得2018年 度《商法》最佳交易奖的海外项目。

该项目卖方Cobra集团是西班牙最大的上市公司之一ACS集团用于规划其境内外可再生能源的控股集团公司,买方是国内某大型发电



历年所获荣誉:

2012 年"五一劳动奖章"; 2013 年上海市司法行政个人三等功; 2011-2015年度上海优秀律师; 2011-2014年度全国优秀律师; 2015-2018年度中国保险行业千人计划核心律师师人才; 2016、2018年《商法》杰出交易奖; 2018年ALB"中国十五佳诉讼律师"; 历获 Chambers、The legal 500、 IFLR1000"上榜律师"; 2019年被评为上海市第四届"东方大律师"。

企业。本项目涉及交易金额超31亿欧元(约合人民币235亿元),采用股权并购模式,并购标的包括西班牙Zero-ESustainable Assets旗下位于西班牙境内的60个拟投产光伏电厂(装机容量1636MW)。该项目难点在于项目同时包含已投产的光伏项目、马上即将投产的光伏项目以及在未来几年将陆续投产的新光伏项目等多种项目类型,因此在项目设计交易结构,辨析许可、牌照持有人,确认收购主体等方面对律师均提出了极高要求。并且,该项

激励政策(Specific Remuneration Regime)两个不同的电价阶段,还需要律师对该项目拟投运资产能否按期合规投产,及时向客户传达、分析、讲解最新政策是否会对本项目补贴政策造成影响等做出准确及时的判断和响应,以为客户作出收购及报价决策提供有力参考。陈峰带领的DENTONS上海和马德里律师团队克服了各种问题和难关,顺利完成了该项目法律服务。

除了建设工程及基础设施法律 服务领域以外, 陈峰还专长于重大 疑难商事争议解决;公司与并购、公 司重组与破产、银行和金融等专业 领域。安联保险集团获批筹建我国 首家外商独资保险控股公司项目是 陈峰办理的又一重大项目。该项目 获得了2018年度《商法》最佳交易 奖。在该项目之前,中国金融保险业 从未对外国保险公司开放在华设立 保险控股公司,大量法律及行政审 批事项均无先例可循。陈峰带领律 师团队参考内资保险控股公司的筹 建设立要求,对于申报工作中不适 用外资的部分,大成(Dentons)的律 师团队又从立法意图,监管导向等 方面进行分析、研究并通过与中国 银保监会的深入沟通, 协助安联保 险集团完成相关申报工作, 最终助 其摘得首张外资保险控股公司牌 照。德国安联保险集团拟投资人民 币100亿元,采用新设方式,在中国 上海设立我国首家外商独资保险控 股公司。这是中国金融保险业进一 步对外开放的积极举措, 具有重要 的典范意义,这一成功案例写入了 今年年初上海"两会"的政府工作报

打造一流品牌律所

自身700人规模的大体量管理, 上海大成是在民主制度和文化氛围 中形成相互影响、相互促进、美美与 共的业态。陈峰认为:"民主制度已 经深入大成每个人的内心。民主虽 然不是非常高效的决策方式,但可



2019 年 5 月, 陈峰 (右四) 在英国爱丁堡参加大成全球董事局会议, 与中国区成员合影

目项下的光伏发电厂遍布西班牙Zaragoza、Burgos、Toledo、Caceres等多个自治区,每一个自治区对项目相关规定都不尽相同,为律师完成法律尽职调查,作出法律风险提示、提供法律解决措施增加了挑战性。不仅如此,由于项目周期横跨西班牙固定补贴电价(Feed-in Tarrif)以及固定费用投资

的智慧运用到事务所的运营管理发展中,这是我们最大的优势。"在上海大成,管理最重要的不是管控而是协同,给大家赋予能量、能力、平台、机会,让更多律师有不懈的战斗力和持续的创造力。2019年,上海市律师协会专业委员会换届,数十名

以降低犯大错误的概率,将更多人

上海大成律师当选多个专业委员会的主任、副主任或委员,这佐证了业界对这个品牌律所的肯定。

陈峰就"如何打造一流品牌律 所"谈论该所行之有效的管理方 式——

2017年出台《大成上海律师执业专业化管理办法》,对于经费、立案、宣传、专业组牵头人选拔、业务部门划分及公共资源分配等作出制度性安排。从业务培养的角度,定期举办内部培训和讲座,事务所设立专门的经费支持专业化建设。以专业化建设强化内部单体作战能力,对律师进行"一主三辅"的强制专业分工,提升在既定领域的服务质量,着力增加人均创收,实现律所最大化收益:

合伙人晋升制度改革。除了学 历和从业时间要求外,还规定了业 务能力、专业特长及合伙人精神等 标准;

上海大成除了有一支30多人的 执行机构团队以支撑高效运转外, 还相继制定出90多项规章制度,涉 及人事、财务、专业化、市场推广、客 户服务、风险防范等,在机制设置、 人员配置和成本投入上,着力打造 业务支持和行政服务两大系统的建

文化建设。2016年11月,该所成立的"归国华侨联合会、归国留学人员联合会",系国内律师界第一个侨团组织。微信公众号成为了该所市场品牌建设的重要举措。该所还组建了足球队、合唱团、篮球队、游泳队等近20个文化社团。

以党建为航标。该所于2011年6 月成立中共北京大成(上海)律师事 务所委员会,这是沪上律师界第一 家基层党委,下辖13个党支部,事务 所党员人数从83名发展到228名。作 为两届党委书记, 陈峰注重发挥党 委一班人和各党支部作用,将律师 党建工作定位于政治导向和价值引 领。党委成立以来,配备专职党务工 作者,专司所内党建事务和企业文 化建设事务; 把对党员政治思想教 育放在首位,以党课、参观、民主会、 交流会等形式开展"不忘初心,牢记 使命"主题教育活动;所内重大事项 的决策,都先进行党委内部通报,共 同探讨,并充分听取党内外群众意 见,达成共识;党委重视发展新党员 工作,党员关心青年律师培养,"青 年之家"成为了支持和帮助新生代 律师成长、成才的知名品牌;每位党 员的工作间或办公室都有印刻着党 徽的铭牌, 促使其平时工作中严格 要求自己: 党员形成公益律师志愿 团的骨干力量; 党委班子成员和党 员通过民主选举进入事务所核心管 理层, 充分证明党组织有着厚实的 群众基础。上海大成党委继2018年 入选"全国律师行业先进党组织" 后,2019年再度被评为"上海市律师 行业先进党组织":该所还获得了 '上海市司法行政工作标兵集体"荣 誉称号, 这是当年度上海律师界唯 一获此殊荣的律师事务所;2019年3 月,又入选"2015-2018年上海十佳

陈峰为该所"规范化、规模化、 专业化、品牌化、国际化"建设呕心 沥血,殚精竭虑,受到了合伙人及广 大律师的赞誉,也赢得了社会各界 的尊重,他被推选为上海市第十五 届人大代表、中共上海市第十一次 代表大会代表。

(撰稿 沈栖)

遗失声明

失律师事务所执业许可证正本, 统一社会信用代码: 31310000738532230A,证号: 23101200210549557,声明作废。

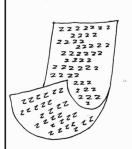
注销公告

上海明华仓储配送有限公司,统一社会信用代码:91310230MAIJY7HL0C,经股东会决议,即日起注销,特此公告。

传媒 021-5974136′ 13764257378(微信同号

环保公益广告

重复使用,多次利用



双面使用纸张 二减少量的废纸产生

优先购买绿色食品

