“相信每个人心中都有一个英雄”

——记虎扑(上海)文化传播股份有限公司创始人程杭

□法治报记者 胡蝶飞

“相信每个人心中都有一个英雄。以实力论英雄，这其实是一种正能量。”记者近日见到虎扑（上海）文化传播股份有限公司（以下简称“虎扑”）创始人程杭时，他如是说。

2004 年，留学生程杭用租来的服务器创办了一个小小的篮球论坛;2020 年，这个论坛已拥有注册用户 7000 万，日均访问量峰值达 2.3 亿,成为中国最大的体育互联网平台。16 年来,程杭带领虎扑从“初生虎”变成“独角兽”,并通过公益,互联网党建等方式，将这种前进的力量传递给员工和社会。

从“初生虎”到“独角兽”

“商业模式创新方面，中国从未输过，我看好国内的发展，所以，我回国了。”程杭说。

2001 年，程杭从清华大学毕业,前往美国芝加哥深造。对于热爱篮球、喜欢 NBA 的他而言，真是“掉进了蜜罐”。更让程杭兴奋并骄傲的是,23 岁的姚明被休斯顿火箭队选中，成为第 2 位登陆 NBA 的中国球员。因为姚明,篮球运动在国内的新一轮热潮也就此掀起。

抱着和更多的中国球迷分享 NBA 赛事的初衷，程杭开始筹划做一个篮球论坛。很快，hoopCHINA 在 2004 年 1 月 1 日正式对外开放。“当时我花了 260 美元租的服务器。”程杭回忆。渐渐地，越来越多的篮球迷们加入了进来，hoopCHINA 很快在篮球迷群体中建立起了极高的口碑。

彼时，中国互联网也进入快速发展期。有两个问题摆在了程杭的面前——留在美国还是回到中国?最终，程杭放弃了当时很多人梦寐以求的美国“绿卡”，选择回国。

2007 年，程杭与几位合伙人共同创办了上海雷傲普文化传播有限公司，开始公司化运营虎扑。在程杭的带领下，虎扑逐步成长为中国最大的体育互联网平台，并发展为由技术推动文化、电商、创新、投资四大业务板块联动的产业领军企业，也是中国体育产业领先的“独角兽”企业。

从“企业领航人”到“公益志愿者”

在程杭看来，虎扑从籍籍无名到行业“独角兽”，这样的蜕变固然和自己息息相关，更和中国的发展、强大及不断优化的营商环境密切相关。因此，程杭带领的虎扑不忘以回馈社会为己任，积极承担社会责任，向用户传递前进的力量。

“我们要用内容、活动在社区里鼓励大家。”新冠疫情爆发后，程杭在全公司的工作群里发出号召，并带领虎扑志愿服务队第一时间组织力量，结合本领域优势，在精神层面和物资方面提供了强有力的支援保障。

线上，虎扑社区策划了“点亮中国”活动，引领网友从身边小事做起，为抗击疫情尽自己所能，还在微博策划爱心传递捐款活动，引导网友们转发微博的同时，也将勇气、信心与力量带给抗疫一线的人们；线下，将价值超过 150 万元的急需医疗防护用品直接捐赠到湖北 18 家医院的白衣天使手中，并捐赠医疗护目镜以支持虹口的疫情防控工作。

自虎扑成立以来，公益一直是程杭工作清单中重要的一项内容，虎扑被评选为 2019 年上海市志愿服务先进集体。

“直文化”是虎扑的精神内核。程杭觉得，“直文化”是相信每个人心中都有一个英雄，不仅崇尚英雄，而且以实力论英雄，“这其实是一种正能量。”

如何激励他人心中的“小小英雄”？去年，程杭结合虎扑社区“直文化”的理念，与上海团市委、虹口团区委共同发起了“小小英雄公益挑战”，用户上传投篮挑战视频，投中一分兑换 3 元善款，活动吸引了众多电竞选手、CBA 明星球员及抖音网红主播鼎力相助，通过“以年轻人喜闻乐见的方式传递正能量”，不到两周时间，虎扑、抖音、微博三大平台的总浏览量破亿。如今，“梦想运动场”在云南马关县的 8 所小学相继建成，为山区孩子们带去了快乐和温暖。

从“互联网先锋”到“党建标杆”

“共产党员岗”“党员先锋岗”……在虎扑开放式的办公环境中，一些工位上赫然摆放着这样的铭牌。“党员亮身份”竟然也出现在了虎扑这样的“潮新兴”互联网公司。更令人惊讶的是，虎扑还专门招聘了一名“党员”员工，专职负责公司党建工作。

原来，程杭把党建工作纳入了公司发展的重要组成部分。虎扑专门成立了党支部，搭建了线上党建平台，不但落实党组织活动专用场地，最大限度为做好党建工作提供优异的条件，还在公司的每年预算中准备了一笔党建工作专项资金。程杭说：“从我创办篮球论坛开始，我就体会到唯有凝聚人心方能成事。互联网企业人员流动较大，如何让员工有归属感、有凝聚力？我觉得发挥公司党员员工的作用、做好公司党建工作是一个非常好的抓手。”

为此，在程杭的推动下，近几年来，虎扑党建工作开展得有声有色，比如举行“向党学习”活动，带动同事学习红色文化，并将其内化为企业可以学习的管理方法；在社区有计划的发帖转载有关红色文化的内容，将虎扑打造成为正能量充沛、主旋律高昂的网络社区。受程杭的影响，虎扑还积极尝试用体育精神与红色文化创新结合，在虹口区委宣传部的指导下，联合中共四大纪念馆，和路人王团队举办“力量之源杯”3V3 红色文化篮球赛，吸引了消防员、军人、公务员、路人王明星等各行各业的选手报名参赛，并采用 5G+VR 技术开展现场直播，综合观看人次超过千万。这种用体育竞技形式传承红色基因的创新模式不仅提升了青年人的文化自信，而且向人民群众倡导了正确的价值导向，赢得了社会广泛赞誉。

“‘直文化’不是虎扑创造的，我们只是滋养了这种文化，重视公平公正的竞争环境，追求不断自我奋斗和努力，我希望这个社会上能多一点这样的声音和能量。”程杭说。

7.1 亿建豪华学校 别拿“不能穷教育”当借口

4 层喷泉的“鲤鱼跳龙门”水景，削掉真山建的假山瀑布群……这不是大都市的星级酒店，而是陕西摘帽不久的深度贫困县商洛市镇安县的一所新建中学。据了解，去年镇安县地方财政收入仅 1.78 亿元，举债 7.1 亿建设“豪华学校”，意味着当地需连续 12 年每年偿还 5000 余万元贷款。

而在此事引发广泛关注后，该县县长贾建刚回应媒体称，新建镇安中学项目是为了彻底解决城区学校大班额问题，项目的立项和筹资方式均符合政策规定，所有手续都是齐全的。

贫困县举债7亿建豪华学校,是走向发展教育的反面

表面上看，再穷不能穷教育，当地为解决城区学位不足，促进教育发展的决心坚定，但从学校建设的实际情况来看，却并非如此。

从新闻报道中可以发现，建设一所中学本不需耗费如此之巨，正是大量华而不实，与学校育人功能无关的设施设备抬高了学校的建设成本。过去，我们常拿一些地方豪华的政府办公楼与破旧的校舍进行对比，批评地方不重视教育发展；现在，一些地方却以发展教育为名，建设豪华学校，大搞铺张浪费，同样是走向了发展教育的反面。

在教育资源有限的情况下，建设豪华学校，大搞景观工程、形象工程，不是对教育的真正重视，反倒是对教育的伤害。为建豪华学校大肆举债，“寅吃卯粮”无疑会透支未来投资发展教育的资源和空间。

更直接、更现实的影响在于，硬件的过度投入不仅无助于提升教学质量，反而会限制当地改善教师待遇，甚至缩减课程改革、教学改革、教材建设等方面的投入。比如，镇安中学部分教师就反映，在硬件改善的同时，学校师资力量等软件并未得到明显提升。

从媒体的相关报道来看，虽然教育部多次发文明确要求“不得搞豪华装修，坚决杜绝‘豪华校门’‘豪华办公楼（室）’等”，“坚持厉行勤俭节约办教育，严禁形象工程、政绩工程，严禁超标准建设豪华学校，每一笔教育经费都要用到关键处”，但个别地方建设豪华学校的冲动似乎依然强烈，在这背后是错误的教育观、政绩观，更有可能存在工程利益输送。

今年的政府工作报告提出，要加强县城学校建设，这对于解决城区学位不足、教育发展不均衡问题有重要意义。但同时有专家就提醒，要防止以加强县城学校建设为名，建设超大、超标准学校，不仅浪费教育资源，还破坏教育发展生态，开教育均衡发展的倒车。而从以上案例来看，这种担忧并非空穴来风。

在加强县城学校建设的背景下，要进一步优化教育投入结构，提高教育资源利用效率，使每一笔教育经费都用到关键处，用在最需要的地方，首先就得规范这类豪华学校的建设。相关的禁令不能停留在纸面上，要进一步明确学校建设标准，同时强化监督，加大问责力度，对违规建设超标准豪华学校的相关责任人进行问责。 (杨三喜)

学校“手续齐全”,不足以平息舆论质疑

舆论质疑,“豪华学校”的立项与投资以及项目实施中，疑存在超标准、超许可等问题;而当地政府的回应却是“均符合政策规定,所有的手续都齐全”,这就更让人困惑。

一边是，白纸黑字严禁超标准建设豪华学校，不搞“寅吃卯粮”的规定,一边却是,超标准的豪华学校与寅吃卯粮的工程“符合政策规定”且所有手续都齐全，这个问题要比“豪华学校”本身更值得关注。或者说,一个明显不合理的建设项目，却能做到所有审批一路绿灯，这才是更大的问题所在。

一个广受质疑的“豪华学校”,官方版结论为“完全符合规定”,由此而将问题的讨论引向更深一层:这到底是确实符合规定,还是“手续”上“符合规定”？换句话说,这“符合规定”是不是“办”出来的?

国家规定不允许“寅吃卯粮”，但该项目一下子把 12 年的“卯粮”都给吃完了;国家规定严禁超标准建设豪华学校，而这所学校不仅豪华，而且很多规划设计完全脱离了教学需求，形象工程的特质十分明显,如此“符合规定”，恐怕不是镇安县县长一句“解决城区学校大班额问题”就能解释的。

学校大班额问题当然应该解决，当地政府愿意为此拿出真金白银，也确实是件值得肯定的好事。但解决大额班问题是否需要 7 个多亿的投资？极尽奢华地大搞削平真山建假山以及“瀑布群”“鲤鱼跃龙门”等形象工程,跟解决大额班问题有多少关系？而退一万步说,就算“不违规”、能办来手续，当地的公共管理价值取向里难道就只有“符合规定”,而全无勤俭节约、避免浪费概念？全无公共责任意识?

当地官员的一句“符合规定”，显然不足以平息舆论质疑，而究竟合不合规、手续全不全,也不宜由其自说自话，上级有关方面应尽快介入调查,就“明显违规却手续齐全”的不合理情况给出合理解释。所谓“符合规定”,究竟是真的,还是“办”出来的,也应该给公众一个明确交代。

而对于“豪华学校”项目里的诸多与教育无关的投资,以及“文化和旅游融合”的项目规划,是如何通过审批的，超标准的校领导办公室、带豪华包间的学校食堂,又是依据什么规定审批的，这一系列问题,相关立项审批部门,也有义务主动回应舆论质疑。综合新京报等 (谚路 整理)