## 薪资收入、案源转化……

# “二八定律”下青年律师的困与伤

□见习记者 陈友敏

初出茅庐的实习律师，离开校园的怀抱，在师傅的羽翼下试探着接触社会；四十不惑的中年律师，执业多年，有着丰富的人生阅历；青年律师则处在人生的十字路口，陷入了经验不足，也无人可依的尴尬境地。

### 无悔选择 梦想发电

在与青年律师接触的过程中，“选择”与“梦想”是他们经常提及的两个词语。

“选择”——选择成为律师，选择独立执业以及选择专业方向……

“梦想”——梦想成为大律师，梦想为正义发声，梦想兴趣与事业兼得……

上海鼎辰律师事务所的张龙西律师，因为在学生时期，聆听过一位很有名的刑辩律师——翟建的讲座，后来，受其影响，他选择成为了一名刑辩律师。今年年初，张龙西又选择独立执业，却遭遇疫情，事业一度停摆。

张龙西很喜欢村上春树说的：“我写小说只有一个原因，就是给予每个灵魂尊严，让它们得以沐浴在阳光之下。以卵击石，在高大坚硬的墙和鸡蛋之间，我永远站在鸡蛋那方。无论高墙是多么正确，鸡蛋是多么错误，我永远站在鸡蛋这边。”“永远站在鸡蛋这边”是张龙西的座右铭，在他看来刑辩是很典型的“鸡蛋”与“高墙”对垒的情形。

让“弱势”的刑事案件被告人得到公正的审判，为推动法治进步和实现社会正义作一份贡献，这是他一直以来的梦想。

北京德和衡（上海）律师事务所的李瑶瑶律师是学民商法出身，在她痴迷的领域深耕是她的梦想。因此研究生毕业后，她选择继续在民商法领域发光发热，做民商法的诉讼案件。即便工作过程中遭遇挫折，也不妨碍李瑶瑶热爱自己的工作，因为对于她来说用喜爱的东西谋生即“鱼和熊掌兼得”，是一件只要想想就会感到开心的事。

### 律师队伍生力军 生存现状堪忧

今年 6 月 22 日，司法部网站公布了《2019 年度律师、基层法律服务工作统计分析》。统计显示，截至 2019 年底，全国共有执业律师 47.3 万人。其中，30 岁以下的律师 8.05 万人，占 17.03%；30 岁（含）至 49 岁的律师 30.27 万人，占 64%。从上述数据可以估算，我国 40 岁以下的青年律师占比过半。

据上海市律师协会提供的数据：上海市 40 岁以下青年律师 16110 名，占全体会员的 59.8%。

占据律师界半壁江山的青年律师们，作为律师行业的中流砥柱，怀揣梦想与热爱，投身律途，现实回报给他们的又是什么呢?

2017 年，深圳律协对全市 40 周岁以下专职律师进行了调查，统计了近 3 年的平均税前收入。调查显示，深圳超过三成青年律师税前年收入不足 10 万元，部分律师的实际收入甚至低于深圳的平均工资标准；超过六成青年律师年收入不足 20 万元；仅一成左右的青年律师年收入达到或者超过 45 万元，达到深圳律师行业平均标准。

今年 6 月 22 日，成都市律师协会对全市 40 周岁以下青年律师进行了充分、广泛的数据采集，最终共取得了 1422 份有效样本，经认真汇总、科学分析：40 周岁以下青年律师中，超 60%税前年收入不足 10 万元。

从薪资结构看，青年律师主要收入来源是创收扣除社保、管理费和税费后的余额，以授薪、授薪加业务提成、完全靠业务提成 3 种收入模式为主。目前，大多数独立的青年律师主要采取以业务提成为主的分配机制，案件的多少、案件代理费的高低与收入直接相关。

在这种分配制度下，“二八”定律在我国目前的律师行业表现得尤为突出：即 20%的律师拥有 80%的律师业务，而 80%的律师却在激烈争夺着 20%的律师市场份额，个中艰辛恐怕占据半壁江山的青年律师体会最为深刻。

### 数字化转型 赋能青年律师案源获取

青年律师是律师行业的“造血干细胞”，他们的成长关乎整个行业的发展。案源是律师在行业立足的根基，也与律师的收入水平直接挂钩，想让青年律师立足成长，就需要解决如何获得稳定案源这一问题。

“站在互联网的风口，猪都能飞起来。”这句话同样也适用互联网时代的律师们。

今年年初爆发的疫情，让法律咨询线上业务极为火爆。选择在疫情爆发关口独立的张龙西律师，得益于线上法律咨询，获取了不少案源，生存窘境得以化解。

曾经就有境外客户，因为看了北京市惠诚律师事务所上海分所合伙人许方钱律师发布在网络上的评述文章，漂洋过海来委托。

上海正策律师事务所的陈宏伟律师，一直以来都在经营个人微信公众号“小陈状师”以及微博账号“陈宏伟律师”。在他看来，互联网是帮助律师打造口碑的工具——律师在网站回答问题、在公众号分享经办案件、在微博展现个人专业水平，这些都能够为律师开拓案源。

影响青年律师案源获取的一个重要因素就是律所。

老牌律所已经具有一定规模，在当地业已形成一定的品牌和规模，会有稳定的、扎实的案源。

还有一种律所——信息化建设纳入日常管理的律所，会间接赋能青年律师案源转化。

律所的数字化转型需要通过内外两个途径实现：一是实现律所营销渠道与获客途径的数字化，从外部推动收入增长，同步提高律所整体收入和利润；二是律所内部运营、协作与流程的数字化，寻求现有业务利润率和净收益的增长。

律所的业务增长包括营收增长与效率提升。营收增长包括新客户的获取、新渠道的开发、新定价的实现与新模式的转型；效率的提升包括内部协作效率、律所资产运用效率和决策敏捷性提升。律所数字化转型的落脚点在业务增长，业务增长是判断律师事务所数字化转型成功的最终标准。

更多报道请关注『上海法治报』微信公众号

新华时评

## 更高水平开放带来更强发展动力

在 10 万多平方米的展厅内，5000 多个展位向各国客商展示琳琅满目的商品；1600 多家中外企业线下参展，智能机器人、3Dface 等吸引众多专业观众围观；“云上东博会”平台上，数以万计的“云洽谈”持续举行……尽管新冠肺炎疫情仍在全球蔓延，在正在举办的第 17 届东博会上，中国与东盟各国通过参展参会促进合作的热情并未减少。

美人之美，美美与共。2004 年，首届中国—东盟博览会、中国—东盟商务与投资峰会举办时，双方年贸易额仅有 552 亿美元；2020 年前三季度，双方贸易额已达 4818 亿美元，互为最大贸易伙伴，实现历史性突破。

比数字更令人感受深刻的是展会上商品的变化。从初级农产品、手工制品、食品等唱主角到 5G 技术、人工智能、高端装备等为主导，中国与东盟合作不断拓展和加深，并展现出广阔前景和巨大潜力。

中国与东盟多领域的深度开放与融合使双方获得看得见的实惠。在中国—东盟自贸区框架内，7000 种产品取消关税，90%以上商品实现零关税，猫屎咖啡、猫山王榴莲、山竹等东盟特色产品更多地走进中国民众的生活。作为东盟主要游客来源国和投资方，中国为东盟旅游业等行业提供了更多发展机遇……中国—东盟关系已成为亚太区域合作中最为成功和最具活力的典范；中国—东盟关系成为推动构建人类命运共同体的生动例证。

RCEP 的签署将使中国与东盟之间市场更加开放、联系更加紧密，给民众生活带来更多便利。双方正在数字经济、电子商务、智慧城市、5G 网络等领域进行更广泛的合作，推动共建“一带一路”高质量发展，为双方经济社会发展注入新活力。

在加快构建以国内大循环为主体、国内国际双循环相互促进的新发展格局下，中国对外开放的大门越开越大，将为包括东盟国家在内的世界各国提供更加广阔的市场机会，共享发展机遇和成果。

## 东博会迎来公众开放日

昨天，第 17 届中国—东盟博览会迎来公众开放日，不少市民和游客前来参观、选购商品。

图为在南宁国际会展中心，观众（右）在选购商品

新华社 图/文

## 青海发布中小学教师减负清单

□据新华社报道

日前，青海省委办公厅、省政府办公厅联合印发《关于做好中小学教师减负进一步营造良好教育教学环境的通知》，公布减轻中小学教师负担清单，详细列出18条减负事项。

减负清单从督查检查评比考核、社会事务进校园、教师培训、借调借用中小学教师、报表统计等方面做出规范，全面减轻中小学教师非教学任务负担，营造全社会尊师重教浓厚氛围，为教师安心、静心、舒心从教创造更加良好环境。

在督查检查评比考核方面，青海明确提出，未经同级党委审批报备的各类专项工作和创优评先等活动，不得安排中小学校和教师参加；未经教育部门同意，其他部门不得自行进校开展检查指导及调研等工作。

青海省还提出，不得把招商引资、房屋拆迁等应由政府及其相关部门承担的工作变相摊派给中小学校，并向教师下达指令性任务；县、乡（镇、街道）两级政府不得把政府控辍保学主体责任强加给学校和教师；不得安排教师上街执勤，开展普查、调查或从事其他与教师职责无关的工作。

各类与教学无关的社会事务及培训是中小学教师反映强烈的工作负担之一。青海省提出，针对中小学校和教师的各类创建活动，由教育部门严格审核把关，能合并的一律合并，能取消的一律取消；严禁调派教师参加党委、政府和部门召开的与教育工作无关会议；不得随意让学校停课，占用学校人力、场地举办各类捐赠颁奖、文艺演出、庆典节庆活动或组织师生排练庆典节庆活动的文艺节目、充当观众。

此外，青海省还提出严禁随意抽调借用中小学教师，确需抽调借用的，借用期限原则上不得超过半年；不得要求学校和教师反复填写各类报表及与教育无关的各类网络问卷调查测评活动。

## 安徽：为民营企业拆除“隐性壁垒”

□据新华社报道

进一步放开市场准入，实施公平统一的市场监管，破除招投标隐性壁垒，加快清理与企业性质挂钩的行业准入、资质标准、产业补贴等规定和做法……安徽省近日出台《关于营造更好发展环境支持民营企业改革发展的实施意见》，从体制机制上破除阻碍民营企业高质量发展“看不见”的“拦路虎”。

记者日前从安徽省政府召开的新闻发布会上获悉，为了优化公平竞争的市场环境，安徽省提出对民营企业投资非营利性教育、卫生、养老等社会事业，在设立许可、土地使用、财政支持、用水用电、职称评定、员工参保、价格政策等方面与政府投资项目享受同等待遇；对新出台与市场主体生产经营活动密切相关的政策措施，严格履行公平竞争审查程序；破除招投标隐性壁垒，建立健全招投标制度清理长效机制。

发布会透露，安徽省近年来着力激发民营企业活力和创造力，以支持“三首”产品推广等方式，主动为民营企业创新产品进入市场“开路”。其中，“三首”是指首台套重大技术装备、首批次新材料、首版次软件。安徽省定期发布并动态调整“三首”产品推广应用指导目录，目录中的产品投标时，招标单位不得超出招标项目实际需要或套用特定产品设置评价标准、技术参数等。