### 成就优秀裁判文书要分"三层境界",具备"四大法宝"

# 优秀裁判文书是怎样炼成的

如何在裁判文书中回应社会、媒体的关注热点?如何全面系统地解决纠纷?作为"全国法院百篇优秀文书"获奖者,上海市松江区人民法院立案 庭法官张华、上海市浦东新区人民法院金融庭法官黄婧常常面临这些问题。

#### 不同的案件特征,同样的如履薄冰

今年6月,张华刚刚调入上海松江法院立 案庭。此前他已经从事了14年刑事审判工作。

刑事审判关乎被告人的自由、生命及名 誉, 法官责任重大, 所以常常谨言慎行。而 且,刑事案件更容易引起社会关注,甚至成为 热点问题,因此法官在审案时需要全面考虑, 确保判决经得起检验。

张华获奖文书所涉及的案件, 在当时曾引 发社会各界的广泛关注。那是一起重大交通事 故案,几辆超载卡车违法驶入城中心高架,导 致桥梁发生倾斜损坏。虽然案件基本事实简 单,但涉及运输车辆超载、责任人员的追究范 围等问题,与民众生活密切相关,一日外理不 当,就可能引发社会的猜测与误解。这一切都 让张华慎之又慎……

黄婧是一位年结案 400 余件的金融法官。 金融案件虽与杀人放火相去甚远, 但审理起来 却一点也不比刑事案件简单。

"金融案件有三个特点:专业性强、新类型 案件比重高、受经济政策的变化影响大,它的独 特之处,也决定了我们金融法官要面临更多的挑 战,相应的压力也会更大一些。"黄婧坦言。 在黄婧获奖文书的案例中,为了确定相关交

易主体的权利义务,她查阅了案涉的一系列卡合 约、服务协议,以及中国银联的《银联卡业务运 作规章》等文件。"只有全面了解交易背景,交 易规则和交易流程,我才能对交易主体的行为做一个理性的判断。"黄婧说。

由于辖区内的陆家嘴金融贸易区聚集了几乎 上海所有的大型金融机构,黄婧所在的金融庭案 件"常收常新"。她获奖文书所涉及的案例就是 上海首例由伪卡盗刷引发的特约商户依服务合同 起诉收单机构及发卡行要求共同赔偿损失的案

#### 回应社会关切,法律效果和社会效果相统一

法律效果和社会效果相统一, 是张华和黄 婧法官的重要追求。

上海浦东法院金融庭 2019 年共收案 8600 多件, 审结 8400 多件。尽管办案任务重、压 力大, 黄婧对经手的案件却没有丝毫松懈。

在黄婧获奖文书所涉及的案件中,一家珠 宝公司要求收单机构和发卡行对一笔伪卡盗刷 造成的损失承担赔偿责任。由于珠宝公司起诉 的案由为服务合同纠纷,显然发卡行和珠宝公 司并没有签订任何协议,按照一般的审理思 路, 支持珠宝公司对收单机构的部分诉请同时 驳回其对发卡行的诉请,即可简便地判决。

但这样处理, 珠宝公司的损失赔偿问题并 没有解决。

对当事人而言, 另行提起诉讼才能全面维 护合法权益,相当于增加了他的讼累;对相关 市场主体而言,也无法从判决中获得明确、完 整的风险提示,无法更加健康地发展。

于是黄婧转变审判思路,采用"整体性审 查"的方法,将不同交易环节中金融合同项下的 各个交易主体纳入统一的评价系统进行评价。 虽然这种方法大大增加了她事实查明及适用法 律的工作量,但最大程度地还原了当时完整的 交易场景,能够更准确地考量各交易主体的责 任,让判决结果更加公平合理。宣判后,各方 当事人均未提出上诉,很快履行了各自义务。

对于办理社会关注的案件, 张华也已经形 成了一套自己的"独家秘籍"。他说:"社会的关 注在我看来是对我们审判工作的一种监督,这 与我们独立行使审判权的原则并不矛盾和冲 突。绝大部分的刑事案件都是公开审理的,公开 就是为了透明,就是为了接受各方的监督,这 也是现代审判追求程序正义的应有之义。

他还表示, 虽然要在思想上重视社会的监



黄婧法官

督和关切, 但在具体审理中却要避免受到舆论的 干扰和影响,要保持审判的中立性,处理案件是 基于事实和法律,而不是舆论。

不过, 张华也提醒, 在一些大案要案中, 撰 写裁判文书时也要回应社会公众对于案件的疑问 和关切。此外他认为,在中国裁判文书网上公开 裁判文书是向社会公众解读法律的方式。民众的 声音像是催化剂, 法官在裁判文书中要说清事 实、证据,面对新类型、新情况的案件,要考虑得更全面、更周到,要通过个案去推动社会公众 整体法治意识的提高,推进社会的长足进步。

#### 优秀裁判文书的境界与修炼



张华法官

张愉欣

张华和黄婧认为,对事实的分析、对 法益的权衡、对公众关切的回应, 这些会 尽数反映在裁判文书里,每一份裁判文书都是法官个人的一张"名片"。

在张华心中, 优秀的刑事裁判文书分 层境界":

第一层次,格式规范、语言精炼,能 够把问题说清楚;

第二层次,对案件的争议焦点分析到 位、鞭辟入里,并且设立了一定的裁判标

第三层次, 在释明法律关系、厘清法 律适用标准、对同类案件有指导意义的基 础上,树立一种价值导向促进社会发展。

在获奖文书中, 张华就针对超载问题 特别加了一段话,引导行业共同努力解决 "运输行业超载的整治是一个 招载问题: 综合治理的过程,不仅需要行业从业者的 自律自省, 更需要监管部门加强监督管 理。而对于严重超载造成严重后果的行为 进行刑事处罚, 也是监督管理的手段之 , 这不仅仅是对肇事者及责任人的惩罚 和教育, 更是对运输行业潜在违法者的威 慑和提醒,是刑法特殊预防和一般预防功 能的体现, 更是本案判决的社会意义所

为了成就一篇优秀的刑事裁判文书, 张华积累了"四大法宝":

第一,重视阅卷,要对卷宗了然于 一个证据在卷宗的哪一部分,是什么 内容都做到心中有数。

第二, 要有全局意识, 前后要有呼 一个判决书切忌前后出现矛盾, 再小 的矛盾也会影响判决的权威性, 容易引起

第三, 要考虑全面, 注重细节。所有 影响当事人定罪量刑的情节都要在判决书 中予以明确。对量刑影响不大, 但对事实 认定又有影响的细节异议也要重视。

第四,要回应关切。无论是个案中, 被告辩护人提出的异议, 还是大案要案 中, 社会公众的质疑或关切, 都要尽可能 地在判决书中予以回应。

与刑事案件不同,对于一篇金融裁判 文书的撰写, 黄婧认为最重要的是处理好 两对关系:一是繁和简的关系。一切围绕 争议焦点,根据相关事实、说理与争议焦 点的紧密程度,决定繁与简的分配。在获 奖文书中,她从整体性审查的方法说起, 围绕各个争议焦点做了五千余字充分、详 实的论述; 二是专业性和通俗性的关系。 如果涉及的是个人的权利义务判断,那对 于专业问题的表述就要尽量用更为通俗的 表达, 让社会公众能看懂判决书, 并充分 理解法官的判决理由。如果涉及的是金融 机构,则要注意表达的严谨性、专业性。

尽管基层法院的审判工作办案任务 重,审理压力大,但张华和黄婧依然保留 了一颗赤子之心,全力以卦去推动社会公 众整体法治意识的提高和社会的长足进



## 物业公司服务不到位 业主是否能拒交物业费

物业服务是每个小区不可或缺的。在足 额交纳物业费的同时,每位业主都希望享受 到高质量的物业服务。现实生活中, 业主和 物业公司之间因为物业服务质量和物业费交 纳问题引发的纠纷日益增多。近日,河北省 石家庄市新华区人民法院审结一起因物业服 务不到位, 业主拒绝交纳物业费引发的物业 合同纠纷案件。

2015年10月30日, 物业公司与新华 区某小区建设开发单位签订《前期物业服务 合同》,约定由该物业公司为该小区提供物

方某是涉案小区的业主。自 2017 年 12 月1日至2020年12月31日,方某始终未 交纳物业服务费,物业公司多次催交,方某 仍拒绝交纳相关费用。

物业公司诉至法院,请求判令方某向物 业公司支付物业服务费及违约金

而方某则提出物业公司多项服务均不到 位,比如: 小区安保不严导致自家电动车丢 失;楼道卫生不合格;猫狗粪便长时间无人 打扫;车辆乱停乱放无人管理,导致消防通 道被占用造成极大安全隐患……是物业公司没 有尽到责任, 违约在先, 所以才拒绝交纳物业

法院经审理查明:被告方某于2015年10 月30日与某地产开发公司签订了《前期物业 服务合同》,约定由原告物业公司为该小区提 供物业服务, 高层住宅2元每月每平方米 (不 含能耗费), 2.5 元每月每平方米 (含能耗费); 物业服务费及公共能耗费每12个月预缴一次, 缴纳费用时间为每12个月的第1个月上旬, 业主或物业使用人应在约定交费的时间内按时

交费; 业主或物业使用人违反本合同约定, 逾 期支付前期物业服务费的,原告有权要求业主 或物业使用人支付,并按应付金额每日千分之 支付违约金。自 2017年 12月至 2020年 12 月31日,方某共拖欠物业费共计7196.5元。 方某提出原告物业服务不到位,服务质量不能 达到交费的同等价值,不构成其拒绝交纳物业 费的法定理由。法院遂依法判决:被告方某于 判决生效之日起十日内给付原告物业公司服务 费 7196.5 元。