诸葛亮缘何错用马谡

□沈 栖

在三国时期众多的政治家、 军事家中,诸葛亮堪为出类拔萃 者,才华盖世。倘若没有他提出 "三分天下"的战略思想,确在 起联吴抗魏的外交格局,并在具 体战役中运筹帷幄、决胜千里, 刘备似成不了气候。

然而,犹如失树总有阴影, 伟人也不免有失误。诸葛亮生人, 也不免有失误是走眼蜀行。 世最为谡传等,使蜀军, 发北代转路为败。虽说"挥泪 少谡"。 虽说"挥洞上 为谡"。 是一大子还是会给后人以一些警示 和启迪。

结为兄弟,或相与有亲。"马谡被擢拔,毋庸讳言存在着这一层关系。马谡临刑前夕与诸葛亮书曰:"明公视谡犹子,谡视明公犹父。"可见他们已不是一般意义上的首领与僚属的关系。

说实在, 马谡并非赵括式人 物,只会纸上谈兵。史称马谡"才器过人",与其兄马良"并有 才名"。他也有一些政历,担任 过成都令、越隽太守, 曾为蜀汉 立过两次功劳:一是施反间计, 使得敌将司马懿一度失去曹魏的 信任: 二是诸葛亮南征少数民 族,他建议平定孟获要以"攻心 为上",即被诸葛亮采纳且获得 "终亮之世,南人不复 (《襄阳记》)。诸葛亮委马 谡以重任去守街亭, 犯的是一个 "小材大用"的失误。刘备对马 谡的能量有清醒的认识和恰当的 评判, 临终时叮嘱诸葛亮。 谡言过其实,不可大用. 君其察 之!"而诸葛亮则是失察了,他 "犹谓不然,以谡为参军,每引 见谈论, 自昼达夜", 甚为器重 其才识。虽然马谡能说会道,

"好论军计",但他缺乏"兵团作战"的指挥能力和实战经验。诸葛亮派如此一个尚无统兵打仗的参军(丞相的参谋)去守战略要塞,委实太轻忽了!

街亭之战至关重要, 双方均 力图胜券。曹魏名将张郃领兵五 万前来攻袭, 志在必得。诸葛亮 当然反复酝酿, 不失时机地选任 战将抗衡之。据《三国志·马谡 "时有宿将魏延、吴壹等, 论者皆言以为宜令为先锋, 而亮 违众拔谡"。 "皆言"者,众口 一词也。诸葛亮麾下都公认魏 吴壹"宜令为先锋",独有 诸葛亮听不进公论,"违众拔 谡"。其原始动因无非是以往两 人"自昼达夜"的谈论,马谡的 口头"军计"博得诸葛亮激赏, "深加器异"。殊不知,光凭印 象,独断专行,诸葛亮"违众拔 谡",终于铸成大错,悔之晚矣!

街亭失守,使南安、安定、 天水不得不弃,箕谷之兵不得不 撤,征伐之功毁于一旦,马谡罪 不可赦。更令人切齿的是,兵败 之后,马谡竟然未敢投案,仓皇 逃亡。

难能可贵的是,诸葛亮自律极严。街亭失守后,他在"戮误以谢众"的同时,上疏说:"臣明不知人,恤事多暗",遂"自贬三等,以督厥责"。如此坦承自己的过错并引咎责躬,深受时人及后世感佩和歆慕。

陈寿评论诸葛亮: "尽忠益 时者虽仇必赏,犯法怠慢者虽亲 必罚。" 其"挥泪斩马谡"足以 佐证后者。

■■法官手记

中国共产党名字的由来

□李克俭

今年是伟大的中国共产党成立一百周 年,那么"中国共产党"这个光辉灿烂的 名字又是怎么来的呢?

最早提出和使用共产党这个名称的是 恩格斯。在 1843 年 11 月首次发表的 《大陆上社会改革运动的进展》一文中, 他提出: "真正的自由和平等,即共产主 义"。恩格斯还曾科学预言:中国必将走 向崛起,并将成为开启东方世界新纪元的 曙光!

1848年2月,马克思、恩格斯受共产主义同盟委托起草并发表《共产党宣言》,正式将接受科学社会主义指导的工人阶级政党称为"共产党"(德语 der Kommunistischen Partei)。从此,"共产党"这一名称便在世界范围内流传开来。

1904年11月13日,日本一份专门介绍社会主义思潮和运动的周报《平民新闻》创刊周年纪念号刊登了日本社会主义运动活动家幸德秋水和堺利彦翻译的《共产党宣言》序言及第1、2、4章;第一次把《共产党宣言》介绍到日本,其中将英译的 Communist Party 译作日语"共产党"。(1911年1月,幸德秋水被以虚水水的阴谋暗杀天皇的罪名被日本专制当局圣军)

1906年1月,同盟会成员、中国近 代资产阶级革命民主派的革命家、思想家 朱执信先生 (原名大符,字执信) 在《民 报》发表的《德意志革命家小传》一文中 介绍了马克思、恩格斯的革命活动,并摘 译了《共产党宣言》、《资本论》片段 (《共产党宣言》被完整翻译成汉语是在 1920年,译者为陈望道先生);其中借鉴 了日文版《共产党宣言》幸德秋水和堺利 彦的翻译,首次提到"共产党"这三个汉 字。他评价《共产党宣言》,说"马尔克 (马克思) 之事功,此役为最"。 (朱执信 先生其后参加了广州起义、武昌起义、又 转战南方,于1920年9月在虎门调停驻 军与东莞军民冲突时被桂系军阀杀害)

于是,一个无数人为之抛头颅、洒热血的名字通过朱执信先生那支不经意的笔,在中国大地产生了。如今,中国共产党已壮大成为拥有9514.8万名(截至2021年6月5日)党员的世界第一大执政党,并将引领中国人民,在伟大、光荣、正确的道路上继续从胜利走向胜利!



■并非闲话

一"笑"一"抢"皆暖心

□杨锡高

服务形象, 更不可能有良好的服务效 果。面对群众的不满和居高不下的投 诉,有些窗口开始重视抓服务、打品 牌、树形象,但是不得不说,因为对 如何抓服务、为什么抓服务的认识比 较肤浅, 因此始终抓不到点子上, 往 往形式重于内容,没有从根子上解决 问题。比如,有些单位开展微笑服务 活动,要求微笑时必须咧嘴露出不多 不少八颗牙齿。殊不知,这种不是从 内心出发的微笑, 咧嘴时脑子里只顾 "八齿"的微笑, 肌肉僵硬, 很不自 然。还有,有些城管在执法管理中不 再大动干戈、动手动脚了, 而是用下 跪的方式试图感化那些不规范设摊的 小商小贩们了。其实,这样做不仅没 有挽回应有的形象, 反而有损于文明 执法的初衷。

这么说来,提升服务、树立形象 是不是有点难?其实,说难也难,说 不难也不难。问题的关键就是看你在 为老百姓服务过程中,是否真正从内 心出发、真正把他们当亲人。有灵近 一条,其他问题都迎刃而解了。近 的两则新闻就是很有说服力的证明。

一是4月18日傍晚,一辆河南 牌照的大货车开进浙江甬金高速佛堂 收费站入口, 岗亭内的收费员小姐姐 发现货车装载高度超过四米, 就起身 探出窗口, 微笑着劝导司机这样上高 速违反规定, 也不安全。司机愉快地 听从了劝说,并在与小姐姐沟通过程 中拍下视频发到网上。视频中的收费 员小姐姐尽管戴着口罩, 但遮不住自 然流露的笑容,美丽的微笑连眼睛都 盛满灿烂。难怪网民们纷纷在视频下 留言"探出窗口的暖心提醒,笑容太 治愈了!""真正的微笑服务,对于 奔波在路上的司机们来说, 如沐春 风!"事后了解到,这个叫吴诗琴的 收费员只是一名实习生。

二是4月20日,家住上海梅川路的杨阿姨匆匆赶到派出所,告诉民警,儿子小王正准备把全部积蓄25万元转给结交不久的"网络女友"投资所谓的项目。社区民警尹俊华听闻后立即跟随杨阿迷魂汤,被"网络女友",但小深度洗脑,根本听不警尹俊华,把张出。事情急之下,民警诉我一天要其实机,高喊"你去阻止了个友"其实立识,所谓"两份公司"

子,投资的项目也是子虚乌有。 两则新闻,一"笑"一"抢",都是从老百姓的利益出发,为老百姓的利益出发,为老百虚的利益者想,都是实实在在,没有险事,体现了服务的崇高境界。就以,心里没有老百姓,抓好服务必然水到渠成。



■私人相册

走对门牌敲错门

□王智琦

近20年前, 我刚搬到这个 小区居住不久, 领导特地星期天 抽空上门来祝贺乔迁之喜, 但他 事先没有与我打招呼,大概想给 我个惊喜,我当然稀里糊涂不知 道。第二天上班, 领导看到我就 说:昨天下午来看你,吃了闭门 羹,口气很有些责怪的意味。我 大惊失色地分辨道: 昨天在家的 呀。领导有点生气:是1号 601? 我赶紧回答: 是的是的。 领导就有些不开心了: 我去的就 是1号601。我闷掉,气哼哼地 回家问安保: 这个小区有几个1 号? 保安说: 小区里还真有两个 1号,西门239弄1号和南门 527 弄 1 号, 道路名称不一样。 难怪领导会搞错。

小区有两个 1 号,就有点烦人。现在快递盛行,我极少点外卖食品,而那一个 601 室则估计很喜欢,快递小哥就经常按错我家门铃。对快递小哥来说,时间就是钞票,门铃一按,急着催人开门,

我只好耐心解释。快递小哥一脸

懵:还有哪个1号啊?行动快捷的已随邻居乘电梯而上,门敲得震天响,得知送错人家后,粗气直喘,想发火却发不出来。

前两天,门铃又响起,可视 屏幕里看到一辆物流车正在倒 车,小伙说送床垫来了。我正有 要紧事,回了句:搞错了,就搁 下可视电话。小伙不依不饶,又 一次按响门铃,自信满满地说: 床垫来了,就是你家的。没办法, 我只好下去,除了床垫,还有大件 家具, 小伙和司机正快速把家具挪 向门口。我说没买过家具, 你们搞 错了。小伙皱眉, 立即打电话, 电 话很快接通,小伙问是239弄1 号 601 室吗? 对方回答得很肯定。 小伙疑惑地看着我,我也有些糊 涂,让小伙问对方: 你现在家里 吗?对方说:在家等家具呢。原来 对方是外地来沪人员,在小区买了 二手房装修,每次都从239弄西大 门进出,因新冠疫情527弄南大门 关闭至今, 他想当然地以为自家就 是 239 弄 1 号 601 室了, 给送货 者吃了药,我也跟着受累。

我后来发现,同一个小区尤其 是老旧小区,犬牙交错着不同道路 的相同号码,这种现象还较普遍。 第一次上门走对门牌敲错门的情况 也不鲜见。既然人民城市人民建, 也不鲜见,快递小哥或外来者就 号码理理顺,快递小哥或外来者就 不至于跑错地方,住家也不必无谓 地被打扰,多好!



龙舟飞渡

石志坚 篆刻