

“新徽商”董事长蔡文龙落网记

曾是“新徽商”代表人物

在被调查之前，蔡文龙曾是安徽省国企的风云人物。他从公社党委副书记开始平步青云，后进入安徽省委办公厅工作。1996 年担任安徽省安兴联合总公司董事长，1998 年开始担任安徽省物资集团股份有限公司（前身为安徽省物资局，以下简称物资集团）董事长、党组书记。2000 年 6 月，物资集团更名为安徽省徽商集团。2002 年 7 月，徽商集团与原安徽省商务厅所属 12 家企业合并重组，成为全国各省份中第一个由政府推动组建的既经营生产资料又经营生活资料的大型流通企业集团。蔡文龙出任徽商集团董事长兼总经理。

作为“新徽商”领军人物的蔡文龙，不得不说过有辉煌的商业成就。20 世纪 90 年代后期，国内各地方物资系统纷纷衰落之际，蔡文龙接手的物资集团 1998 年净亏 2400 万余元，14 家直属企业资不抵债，2000 年物资集团重组为徽商集团，当年赢利已有 5000 万元。蔡文龙于 2003 年创立了“准期货”的安徽钢材中心批发市场，成为日后钢材中远期电子交易市场的样板。在他带领下，徽商集团成为中国企业 500 强，是国家重点培育的 20 家大型流通企业之一。由于其出色的工作业绩，蔡文龙曾被业内公认为新徽商代表人物。2007 年 1 月，蔡文龙从徽商集团董事长调任安徽省商务厅副厅长，分管市场运行调节、整顿和规范市场经济秩序工作。

然而，就是这么一个大名鼎鼎的徽商集团老总，却被检察机关指控涉嫌四宗罪，蔡文龙的涉案均发生在 2007 年 1 月以前任徽商集团董事长期间，甚至更早。2007 年 3 月，履新刚两个月的，正在安徽省委党校学习的蔡文龙就被省纪委“双规”，这着实让人感到意外。11 月由安徽省人民检察院指定，巢湖市人民检察院对其涉嫌职务犯罪案开始立案侦查，并于 2008 年 2 月侦查终结移送审查起诉；4 月，巢湖市公安局对蔡文龙涉嫌滥用职权一案侦查终结并移送审查起诉。由于案件重大、复杂，此案经退回补充侦查后，于 2008 年 7 月再次被移送审查起诉。

贪污受贿“两吃”的董事长

办案机关查明，蔡文龙在 1994 年 5 月已经开始利用当时担任安徽安兴联合总公司总经理的职务便利，贪污 80 万元。而最多的一笔贪污则高达 836 万余元。

2001 年 4 月，徽商集团基金管理处副处长周某根据时任徽商集团董事长蔡文龙的要求，为蔡在原安徽省信托投资公司宿州路证券营业部以“段庆义”的名义开设了一个股票交易账户。开户后，蔡先后向该账户投入资金 20.9 万余元，并由周某向该营业部透支 50 万元，陆续购买“江苏索普”股票 33900 股，后亏损的 26 万余元，蔡利用职务之便将其转嫁给了徽商集团。2004 年初，蔡文龙决定由徽商集团下属的华物期货经纪有限公司提供交易账户供徽商集团炒作期铜。2004 年 4 月，蔡文龙个人跟着集团公司大盘炒作期铜。至 2005 年 3 月，由于亏损严重，蔡决定全部平仓，共计亏损 836.9 万元，其后蔡文龙将全部亏损转嫁给了徽商集团。

蔡文龙与一个叫张秀英的女人有密切关系。张被称为“安徽省第

一女贪”（2008 年 5 月被判无期徒刑）。1994 年张秀英担任海南世益公司总经理。同年，蔡文龙出任安徽省安兴联合总公司常务副总经理兼安徽省世益公司总经理。海南世益公司是安徽省世益公司的二级机构，张秀英少不了向蔡文龙这个从省里调过来的“少帅”汇报工作。不久，张成了蔡的红颜知己。此后，随着蔡文龙职务的升迁，张秀英自然也获得“进步”。张案发前为安徽省安兴联合总公司副总经理、安徽省安兴期货经纪有限公司董事长。蔡一直是张的上司。

张秀英曾私自截留了海南世益公司在广东省惠州市荃湾半岛的一块土地，但尚未变更权属，蔡文龙对此知情。2002 年初，张秀英用该土地的《国有土地使用证》和《建设规划许可证》抵押借款 430 万元，蔡伙同张利用职务之便，通过截留、转让世益公司的土地使用权，共同侵吞土地转让款 130 万元。2003 年 1 月，张秀英将 130 万元转入安兴期货经纪有限公司“法××”期货账户，被蔡文龙个人据为己有。2003 年，张秀英找到蔡文龙要求借款 500 万元，用于注册成立一家房地产开发公司。随后，蔡指令徽商集团房地产开发公司转入安兴期货经纪有限公司 600 万元。2003 年初，蔡文龙决定用徽商集团房地产开发有限公司在安兴期货经纪有限公司开设的“柏堂平”账户炒作豆粕期货，由于急需追加资金护仓，经蔡同意，张秀英将房地公司被截留在“柏堂平”账户上的 206.7 万元转至“刘玉生”账户，供蔡护仓，后该款被全部亏损。2004 年 2 月，因出现严重亏损，房地产公司又转款 200 万元至安兴期货经纪有限公司，后该 200 万元又全部亏损。蔡文龙个人在期货上损失的 400 万余元全由企业“买单”。蔡与张共同作案，二人成为“黄金搭档”，肆无忌惮地侵吞国有资产。蔡文龙向检察机关坦白，张秀英是他的红颜知己，对她的许多要求都给予满足，自己也从中获利。

收受贿赂，蔡文龙当然也不放过。蔡利用职权，为他人谋取利益，索取或非法收受他人人民币 255.5 万元、美元 3.6 万元、2.4 万英镑、港币 2 万元等。这些贿赂，除了证券投资商王巍所送的 80 万元人民币外，绝大多数是部下、亲信对他的“进贡”。其中徽商集团房地产开发有限公司原副总经理曹某，为感谢蔡对其工作调动、职务升迁的帮助，共送给蔡文龙人民币 33.5 万元、美元 1 万元。徽商创元装饰工程有限公司原董事长毕某，多次送给蔡文龙钱款共计人民币 46 万元、美元 7000 元。此外，蔡

文龙还以急需用钱为由，向毕“借”走了 30 万元，等等。

滥用职权炒股亏损3.3亿

在公诉人的起诉书中，最引人瞩目的是蔡文龙在其任徽商集团董事长期间，违反国务院《严禁国有企业和上市公司炒作股票的规定》，未经主管部门和董事会的批准，于 2001 年初应安徽省同邦投资管理有限公司股东王巍的要求，擅自决定让徽商集团大规模投资证券市场，参与股票炒作。在随后的股票炒作中，蔡文龙未经董事会批准，又擅自决定增加资金投入和解除同邦公司提供质押的“江苏索普”股票，导致徽商集团此次委托理财最终亏损 1.56 亿元，而蔡文龙却在此次委托理财业务中收受了王巍 80 万元的感谢费。另自 2001 年起，蔡文龙违反国务院转发《关于进一步加强期货市场监管工作的请示》的规定，未经主管部门和董事会批准，擅自决定徽商集团大规模投机期货交易，在徽商集团内部调用大量资金，先后在安徽、上海、云南等多家期货经纪公司进行铜、大豆、豆粕等期货交易。截至 2006 年底，累计导致徽商集团亏损 1.8 亿元。徽商集团参与股票和期货的炒作经营情况，均由蔡文龙一人掌控，炒作经营的具体损益也未在集团公司每年的财务报表中体现，蔡文龙也从未向集团公司董事会汇报过，从而导致其投资失去理性，使国家遭受 3.35 亿元的特别重大损失。蔡文龙涉嫌国有公司人员滥用职权罪。

此外，蔡文龙还涉嫌挪用公款。他在担任安徽省物资集团和安徽省徽商集团董事长期间，与他人共同挪用公款 1200 万元申请注册安徽天泰城市建筑装饰有限公司；利用其职务之便，单独挪用公款 600 万元、500 万元分别为他人注册增资和注册验资，共计挪用公款 2300 万元进行营利活动。

“徽商精英”被判死缓

2007 年 3 月，蔡文龙被省纪委“双规”，但一开始他拒不交代违法犯罪事实。2007 年 4 月 28 日，张秀英被纪检部门带进专案组。没过几天，张秀英竹筒倒豆子般交代了自己的问题，并主动检举了蔡文龙。蔡坚守了近两个月的“堡垒”因红颜知己的检举被轻松攻破。

2008 年 9 月 24 日，蔡文龙案在巢湖市中级人民法院公开开庭审理。公诉人宣读起诉书耗时 1 小时。宣读期间，旁听人不时发出阵阵惊叹声。当时，55 岁的蔡文龙头发已经花白，端坐在被告席上，

难掩倦容。蔡对检察机关的指控基本不持异议。在最后陈述阶段，蔡表示了极大悔意，称自己“对不起家庭、对不起党和组织多年的培养”。随着蔡案的庭审，徽商集团腐败窝案已接近尾声。据悉，蔡文龙是徽商集团腐败窝案的核心人物。在蔡案开庭前，徽商集团及子公司先后有 13 名高管已经被查处判刑。

2008 年 12 月 24 日下午，蔡文龙犯贪污、受贿、挪用公款、国有公司人员滥用职权四宗罪，被巢湖市中级人民法院一审判决死刑，缓期二年执行，剥夺政治权利终身，并处没收个人全部财产。法院经审理查明，被告人蔡文龙利用职务上的便利，采取欺骗、截留、将其个人投资损失转嫁给国有公司等手段，单独或伙同他人非法侵吞公款人民币 1400 万余元；利用职务之便，为他人谋取利益，索取或非法收受他人人民币 255.5 万元、美元 3.6 万元、2.4 万英镑、港币 2 万元及价值人民币 1.75 万元的翡翠挂件一枚；挪用公款共计 1700 万元给个人使用，进行营利活动，情节严重；在经营、管理国有财产中，违反规定，未经主管部门批准，擅自决定投入巨资炒作股票和期货且由其个人掌控，造成 3.35 亿元的巨额亏损，使国家利益遭受特别重大损失。

一审法院认为，公诉机关指控蔡文龙构成贪污罪、受贿罪、挪用公款罪、国有公司人员滥用职权罪，罪名成立。鉴于蔡文龙如实交代其贪污、挪用公款和滥用职权的罪行，协助有关机关追回部分赃款，认罪态度较好，可酌情从轻处罚。法院遂判决蔡文龙犯贪污罪，判处死刑，缓期二年执行，剥夺政治权利终身，并处没收个人全部财产；犯受贿罪，判处有期徒刑 15 年，并处没收个人财产 20 万元；犯挪用公款罪，判处有期徒刑 12 年；犯国有公司人员滥用职权罪，判处有期徒刑 6 年。决定执行死刑，缓期二年执行，剥夺政治权利终身，并处没收个人全部财产，非法所得予以追缴。

蔡文龙贪污、受贿、挪用公款、滥用职权，甚至热衷于情色，是一个国企高官贪腐的“样本”。蔡案给我们留下了深刻的警示与思考。

狂妄自大与私欲的极度膨胀，是导致蔡文龙人生悲剧的主要原因。可以看出，蔡担任安徽省徽商集团董事长期间，完全把一家大型国企变成了他的“私人领地”，自己俨然是至高无上的家长，企业就是他的提款机。在蔡文龙时代，徽商集团连总经理都没有，他几乎没有任何权力制衡。

办案检察官指出，蔡文龙大肆腐败，致使徽商集团管理混乱，贪污挪用公款成风。徽商集团贪腐案水落石出时，蔡文龙一帮人已把这家大型国有企业折腾到“奄奄一息”，整个公司差不多被蛀蚀成了一具空壳，教训非常深刻！



蔡文龙受审现场

上海泰资区奉城镇分水墩经济合作社遗失原公章壹枚，声明作废
上海董武昂影视传媒工作室遗失公章法人章、财务专用章各壹枚，声明作废
上海锐力医疗器械有限公司遗失发票章壹枚，声明作废
上海邦宸投资咨询有限公司遗失营业执照正副本，注册号：3101142077760，声明作废
上海市青浦区琼琼水果店遗失营业执照正副本，注册号：310118601116742，声明作废
上海纳宗帆商贸有限公司遗失营业执照正副本，证照编号：27000003200604280266，(65)，声明作废
上海市嘉定区嘉定镇山海关烧烤店遗失营业执照正副本，注册号：3101143027483，经营者：蔡仲华，声明作废
上海市青浦区郑先梅食品经营部遗失营业执照正副本，统一社会信用代码：92310113MA1MQTY2N，声明作废
上海闵行颀桥地区市政公建配套建设指挥部遗失银行账户许可证，核准号：J2900044233802，声明作废
上海润万建筑材料有限公司遗失营业执照正副本，统一社会信用代码：91310113MA1GL8BRO8，声明作废
上海市虹口区开善图文设计制作室遗失营业执照副本，统一社会信用代码：92310109MA1KM3OG6M，声明作废
上海市闸北区北站街道小玲服装店遗失营业执照副本，统一社会信用代码：92310106MA1KE55C7X，声明作废
上海市松江区小昆山镇梅屯餐饮店遗失营业执照正副本，证照编号：270019202012310005，(06)，声明作废
上海柯雷洛美容美发经营管理有限公司第二分公司遗失营业执照，证照编号：260000002202011090015，声明作废
上海市嘉定区安亭镇张阿姨奶茶店遗失营业执照副本，统一社会信用代码：92310114MA1L5AL65A，声明作废
上海麦翔文化传播有限公司遗失营业执照正副本，注册号：310116002660864，公章壹枚，声明作废
上海市嘉定区新成路街道龙康美容店遗失营业执照正本，信用代码：92310114MA1L4H663F，声明作废
上海市浦东新区上钢新村街道施苑美容美发院遗失营业执照正、经营章各柒枚，注册号：310115600705113，编号：150024201201790080，声明作废
上海市松江区永丰街道瑞九食品经营部遗失营业执照正副本，编号：270002201612130061，(62)；食品经营许可证正副本，编号：JY13101170052743，声明作废
上海市青浦区平泽粮油经营部遗失营业执照正本，注册号：310118600946740；食品经营许可证正副本，可证证编号：JY13101180062089，声明作废
上海市松江区岳阳路连鑫日用百货经营部遗失食品经营许可证正副本，编号：JY13101170186585，声明作废
上海九纵投资管理有限公司统一社会信用代码：12000000201104120039，(40)；税务登记证件正副本，税号：31012569640336；组织机构代码证正副本，公章、发票章、财务专用章，声明作废

注销公告
上海五石投资发展中心(有限合伙)经合伙人决议即日起注销，特此公告
上海刻秋商务咨询有限公司公告
股东会决议即日起注销，特此公告
上海弦扬商务咨询有限公司公告
股东会决议即日起注销，特此公告
上海龙源柏业有限公司统一社会信用代码：91310115074822891C，经股东会决议即日起注销，特此公告
上海麦翔文化传播有限公司注册号：310116002660864，经股东会决议即日起注销，特此公告
上海皇开装饰工程有限公司注册号：31011220099269，经股东会决议即日起注销，特此公告
上海邦宸投资咨询有限公司注册号：3101142077760，经股东会决议即日起注销，特此公告
上海升资装饰设计有限公司注册号：310116002435418，经股东会决议即日起注销，特此公告
上海新朗郎健康管理有限公司统一社会信用代码：91310113MA1GNE0T78，经股东会决议即日起注销，特此公告
上海盛辉水电安装有限公司统一社会信用代码：913101147295251439，经股东会决议即日起注销，特此公告
上海元两广告有限公司统一社会信用代码：91310114MA1GUFMP2F，经股东会决议即日起注销，特此公告
上海旭岩古建筑工程有限公司统一社会信用代码：91310114MA1GYJLR52，经股东会决议即日起注销，特此公告
上海盈林园林绿化有限公司经股东会决议解散，并已成为清算组，请债权人自本公告刊登之日起45日内向本公司清算组申报债权，特此公告
上海明聚机电安装工程有限公司经股东会决议解散，并已成为清算组，请债权人自本公告刊登之日起45日内向本公司清算组申报债权，特此公告
上海云克投资咨询有限公司经股东会决议解散，并已成为清算组，请债权人自本公告刊登之日起45日内向本公司清算组申报债权，特此公告
上海纳宗帆商贸有限公司经股东会决议解散，并已成为清算组，请债权人自本公告刊登之日起45日内向本公司清算组申报债权，特此公告
上海鼎泰教育科技有限公司经股东会决定解散，并已成为清算组，请债权人自本公告刊登之日起45日内向本公司清算组申报债权，特此公告
上海良慧节能技术发展有限公司经股东会决议解散，并已成为清算组，请债权人自本公告刊登之日起45日内向本公司清算组申报债权，特此公告
上海模赋商务咨询服务合伙企业(有限合伙)统一社会信用代码：91310114MA1GW3N61H，经股东会决议解散，并已成为清算组，请债权人自本公告刊登之日起45日内向本公司清算组申报债权，特此公告
上海橡域餐饮管理有限公司经股东会决议解散，并已成为清算组，请债权人自本公告刊登之日起45日内向本公司清算组申报债权，特此公告
上海酷亚网络科技有限公司经股东会决定解散，并已成为清算组，请债权人自本公告刊登之日起45日内向本公司清算组申报债权，特此公告

破产清算公告
上海鑫客餐饮管理有限公司经股东会决议注册资本由原人民币1000万元减至人民币100万元，特此公告
龙泽石化(上海)有限公司经股东会决议注册资本由原人民币10000万元减至人民币4100万元，特此公告
上海绘梦石油化工有限公司经股东会决议注册资本由原人民币1000万元减至人民币100万元，特此公告
向上咖(上海)品牌管理有限公司经股东会决定注册资本由原人民币100万元减至人民币3万元，特此公告
向上咖(上海)智能科技有限公司经股东会决议注册资本由原人民币1000万元减至人民币3万元，特此公告
上海辉煌阀门有限公司经股东会决议注册资本由原人民币2180万元减至人民币1280万元，特此公告