告别拎马桶 一平米改建打造百分百幸福

长宁愚园路岐山居民区完成172个卫生设施改造

□法治报记者 翟梦丽

往外走,是时尚兼具韵味的百年愚园路,往里走,是外表 修缮一新的成片新式里弄建筑群。岐山居民区位于愚园路历 史风貌街区核心地段,冬日暖阳下,老洋房引得游人驻足。

然而对居住在这的居民来说, 虽外表光鲜, 但内部环境 却不如人意。合用卫生间, 夜晚拎马桶, 出门去地铁站上厕 所,如厕难的问题长期以来是笼罩在居民头上的阴云。今 岐山居民区完成了172个卫生设施改造,小小的一 米,给居民带来的却是百分百的幸福。

社会治理创新基层样本

上海市委政法委 上海法治报社 联合主办





和改造后

上厕所要去地铁站

老朱租住在愚园路上的岐山村已经 20 来 年了,他和妻子经营着一家裁缝店,做手工 生意营生。前店后家, 夫妻俩租住的小房子 就在弄堂口,不足 10 平米。

面积小不是最大的问题, 夫妻俩生活中 最大的难题还是:房子没有厕所。

岐山村位于愚园路历史风貌保护区内, 老式里弄都是合用卫生间和厨房,72家房客 是这里真实的写照。往外走,是愚园路繁华 热闹又时尚的街区,回到家,面临的却是合 用卫生间拎马桶的窘境。

相比于拎马桶,老朱的难处要更大,租 住的房子并没有能够合用的卫生间, 平常上 厕所都要去马路边的公共厕所。他印象很深 的是2号线开通后,江苏路站离房子不远。 走几百米就能到。对他来说, 倒不是出行方 而是因为地铁的卫生间环境要比普通 的公共厕所好上许多,干净亮堂人也不多, 离家也近。平日里,他和妻子最怕的还是天 气不好, 出去上个厕所也要淋得一身湿。

今年3月份,一份突如其来的惊喜让他 彻底告别了如厕难的情况

岐山居民区党总支书记朱卫红告诉他, 现在政府正在推进非成套公房改造,像岐山 村这样的里弄即将迎来"由内而外"的新生。 在经过施工建设团队前期的研究后,朱卫红 "你们这套房子可以进 给了老朱一张图纸, 行内部加装,在房子里就能加个卫生间。

老朱拿着那张纸来回翻看, 怎么也想象 一个卫生间,竟然只需要1平米,这 能行吗? 它又如何嵌进本就不大的空间里呢? 很快,施工队进驻了,老朱也成了岐山村1 平米改造的第一户

朱卫红一天跑两三次弄堂口, 盯进度, 抓质量。前后不过十来天,一个小小的,明 亮的卫生间就造好了!

看到卫生间造好的那天,老朱难掩自己 激动的心情,连连感叹,太神奇了!再也不 用担心日晒雨淋,1平米的改造给老朱带来 的是百分百的幸福。

现在,老朱裁缝店的墙上,挂着一副他 自己做的手工艺品,一副用图钉和线做成的 "感谢国家,感谢政府,真正为我们 老百姓办实事,办好事!"老朱由衷地说道。

20 多次协调会确定改造方案

"每家每户的情况都不一样,我们做到 可真正的一户一方案,光靠居委干部开会讨 论想不出来方案,必须要和居民协商。 了自己卫生间是明窗还是暗窗, 在里还是在 外,占几个平米,从居民协商到确定改造方 案达成协议,前前后后不知道要开多少次 会。最多的两户改造,光协调会就开了20

董阿姨和老丁是老邻居,合用一个卫生 俩人矛盾已久。此后,老丁将自己的房 子租了出去,租户和董阿姨在合用厕所一事 上产生过不少矛盾。有一次,董阿姨在卫生 间里洗袜子,隔壁的男租客等不及了,竟直 接推门进来, 当着董阿姨的面上厕所。 虽然年纪大了,但也有男女之别啊!



老房改造中

记,这次你们一定要帮我,我们两家卫生间 一定要分开!"董阿姨和朱卫红说到伤心之 处,忍不住抹起了眼泪。

朱卫红了对他们的情况早就了然于心, 征询工作启动后,就找到了老丁, 三方坐在 一起,好好谈一谈,但没想到老丁听到这 事,直接拍了拍桌面: "不改!"说完扭头

老丁心里想什么,朱卫红也明白。反正 我有房子住,这里租出去,改不改造卫生间 和我有什么关系呢?隔壁要改造,自己想办

但卫生间改造对谁来说都是件好事,朱 卫红跟了出去,拽住老丁: "老公房要改 造,政府也是为居民着想,是民心工程,丁 大哥还是希望你能配合!"来来回回谈了几 次,老丁终于被打动,同意了进行改造。

但在确定具体方案的时候, 两家人又添 了新的矛盾。董阿姨提出,自己拥有两张房 卡,理应分到三分之二的卫生间面积,老丁 一听就火了,什么房卡不房卡,要么对半 分,要么不改!

一方随时以不同意就不改造作为威胁, 一方认为自己的权益受到侵犯,朱卫红只能 做调和剂,一点一点磨方案,最终在如何分 面积上达成一致。

·波未平一波又起, 在施工队进驻动工 后,董阿姨顺势想将自己的厨房也挪个位 置,方便自己出行。虽则这对老丁来说影响 不大,但得知这一情况后他火冒三丈。打电 话也不肯接,见面协商也不肯来,朱卫红也 不气馁, 行百里者, 岂能半九十?

"朱书记,我真是被你打动了!"最后, 老丁和董阿姨最终协商同意了厨房位置的调 换,但要求必须将面积写进协议当中。改造 完成后,董阿姨如愿完成了卫生间独用的心 愿,每天在家画画养花,好不自在,逢人就 **夸朱**卫红工作做得好。

从 30%到 98%的改造意愿

朱卫红生在岐山村长在岐山村, 如今又 是这儿的居民区书记,对老弄堂里的好处与 难处都有着亲身的体会。2018年岐山村曾进 行过外立面的修整,弄堂里的环境焕然一新, 社区还有了一个小花园。这样的改变也让居 民对自己居住环境改善的要求更迫切, 何时 才能告别和别人合用卫生间拎马桶的现状呢?

"居民经常和我反映,朱书记,咱们厕 所什么时候才能改造呢?"在这里,最严重的 要 21 户人家合用 4 个卫生间,长期合用卫生 间造成的邻里关系矛盾常有发生。

2020年底,好消息传来了。长宁区首个 非成套里弄房屋居住条件改善工程在岐山村 启动。但等意见征询的时候,居民的赞成度 却只有3成。每天盼望着厕所改造的居民为 何纷纷投了反对票?

原因就出在方案上。

在居民的设想中, 里弄 户外院子空地多,就在空地 上造卫生间,简单方便,又 不占室内空间。但这样的想 法被否决了。岐山村属于历 史保护建筑,在外加建卫生 间不符合规定。就这点大的 地方, 还能怎么改? 居民们

朱卫红也急得不得了 要继续推行实施嘛? 当然要! 经过和房管局、设计方、居 民反复沟通,最终推出4套 方案供居民选择。

难掩失望之情

员? 关键时候, 党员干部顶上! 4个居民区 党员干部的家成为了第一批"样板间"。朱卫 红想得很明白, 再多的宣传都比不上一个鲜 活的案例效果来的好。样板间做好了,每个 楼组派一栋居民过来参观,居民们看了都说 好,口口相传,居民的改造意愿一下就提升 到七八成。前后累计三轮征询后, 最终实现 98%的跨越。

将原有的公用卫生间面积平分、在室内 新增卫生间、提升原有公用卫生间使用效能、 卫生间整体提升,这便是卫生间改造的4个 方案。在具体的实施推进过程中,仍旧矛盾 为此,朱卫红想到向群众要"金点 子",将全过程人民民主的重要理念贯穿全过 程、各方面。



岐山村一期、宏业花园新式里弄房卫生改造征询会

68 份卫生设施使用公约

"大家都是几十年的老邻居了,虽然平 时也有矛盾, 但遇到事才能显出深厚的感 上海的弄堂是有温度的。

岐山村 10 号在卫生设施改造中, 意外发 现老洋房主梁和地板里木头被白蚁驻空,施 工期大大延长。为了解决居民生活困难,岐山 居民区党总支将 48 号事厅临时改为居民休 息室,将弄堂内企业仓库临时改成公共厕所, 党员、楼组长拿出卫生间让改造居民使用,其 至腾出房间主动邀请居民到自己家里住。

不仅有温度,在上海,市民的规则意识 同样为人称道。岐山村也不例外, 花园使用 公约,疫情期间厨房卫生间使用公约……居 民有意见不和了,就坐下来协商讨论,制定 公约弄规,矛盾迎刃而解。

在此次的卫生间改造当中,居民区党总 支鼓励居民民主协商达成共识, 居民自己协 商、自己起草形成了68份卫生设施使用公 约。卫生间各占几平米,窗户归谁,公约将 每一个细节都予以明确, 白纸黑字, 双方协 商后签订。为了避免房屋买卖后的纠纷,公 约也规定卖房者必须将此协议转交给下家并 说明情况。公约一式几份,居民、居委会、 "自己制定公约,自觉履 物业各留存一份。 行公约,弄堂里的居民已经习惯也喜欢上了 这样的生活方式。

330 多场征询会和 130 多场协调会,最 终岐山居民区完成了172个卫生设施改造。 由内而外, 这条坐落在百年愚园路上的老弄 堂迎来了真正的新生。