油盐不进的"滚刀肉"变了

□法治报记者 徐荔

"人生如画、每个人都以自己的言行在人生画卷上肆意挥 洒,但是并非每份画卷都是美好的。对于张峰(化名)来说,人 到中年,锒铛入狱,犹如一滩浓墨,把原本堪称绚丽的画卷污染 得不堪入目。"上海市周浦监狱民警于汇回忆,第一次面对张峰, 看着他笑眯眯的神情和微胖的身形,很难把"滚刀肉"这个诨号 和他挂钩起来。但看看长长的违纪记录,再听听关于张峰的那些 "光荣事迹",又会产生另一个疑问——他怎么会这样?

顺风顺水,福祸相依

张峰是 2016 年到周浦监狱服 刑的,当时的他五十出头。回首过 去的五十年人生,张峰可谓顺风顺 水。少年得志,一路顺遂,一直是 街坊邻居口中"别人家的孩子" 走出校门,进入社会,在家人帮助 和自身的努力下在国企干过,也在 行政单位工作过,宦海浮沉。有更 大企图心的张峰后来又"下海", 成为了某公司的法人代表。交友广 泛,纸醉金迷,为旁人羡慕。

在冰冷的手铐锁住张峰的双手 之前,他的人生可谓志得意满。

然而, 祸兮福之所倚, 福兮祸

之所伏。在分析张峰的犯罪源头时, 民警发现,张峰正是在身边人的吹 捧和不断膨胀的企图心中,被推挤 着一步一步走向了深渊。张峰自以 为能摆平一切的操作实际却是游走 在法律的边缘,一笔笔有着猫腻的 资金入账,没有美化张峰的人生画 卷,而是注定要让他为此付出惨痛 代价。那不断累积的所谓"财富" 带给他的只是越来越高的刑期。

最终,随着审判之锤落下,张 峰的辉煌人生止步于"犯虚开增值 税专用发票罪, 判处有期徒刑六

屡教不改,消极对抗

在服刑人员群体中, 有心态平 稳改造积极的服刑人员, 自然也有 态度恶劣消极改造的。对于这两类 服刑人员,民警都有与之匹配的教 育引导方式。但是张峰一直是一个 "异类",对于警官的教育,他是态 度最好的, 也是态度最恶劣的。

所谓"态度最好",是他的认 错态度好,甚至不少教育过他的民 警都觉得"这人不用教育了,他都 自己认识到了。"社会经验丰富的 张峰每次接受民警教育的时候态度 之诚恳, 几乎无懈可击。

所谓"态度最恶劣",则是同 样的错误,他一犯再犯,屡教不 改。张峰服刑初期,只要是他所在 的监组,隔三差五就会有争执,理 由千奇百怪, 唯一不变的是张峰总 在其中。和张峰一同待过的服刑人 员都觉得他自视其高,不愿意搭理 任何人,说话尖酸刻薄,总是挑别 人的痛处"踩",火上浇油,似乎 看到别人因此气愤、动怒,他就很 "高兴",而当冲突发生,张峰则又 轻飘飘地表示自己没做什么过分的 事,是对方沉不住气……长长的扣 分单和一叠厚厚的检讨, 只能证明 教育的过往,却不能证明教育的成 功。以至于张峰服刑时间不长,监 组调动却是最多的,原因很简单, 他在哪里,哪里就矛盾不断。

监狱是改造服刑人员的场所, 可谓有教无类。张峰再"特别", 监狱也要"因材施教"。

全面了解,分析研判

"教育服刑人员,要从了解服 刑人员开始。不仅要了解服刑人员 的现在, 更要了解服刑人员的过 去。除了了解服刑人员本人,还要 了解他周围的人。"张峰当时的主 管民警于汇说,张峰一直以来家境 相对优越,从未有过大的挫折,如 今巨大的身份变化、环境落差让他 在心理上无法适应,一方面用傲慢 的外壳做自我保护,另一方面则又 处于焦虑不安的矛盾情绪中。

那么,张峰的突破点到底在哪 里?他过去的生活真的就那么完美 吗? 经过分析研判, 民警发现了线

张峰离过婚,两次婚姻各有一 个子女。从张峰的往来信件和电 话、接见等情况,民警发现了第一

张峰的现任妻子对他有很多不 满,尤其是张峰在处理前任妻子和 孩子的事情上,现任妻子总觉得张 峰太过偏心。以前在张峰的安抚 下,妻子按下不发。可随着张峰的 锒铛入狱,他们的感情能否继续? 张峰对此十分上心, 但在言语上却 依旧不饶人,接见或是电话时,张

峰还是用习惯的"指挥式"语气和 妻子沟通,这种态度伤害了妻子, 双方关系越来越僵。连带着还有更 关键的罚金及追缴款问题, 要独自 一人承扣家庭经济重扣、照顾孩子 老人的妻子到底还有没有能力、愿 不愿意为张峰缴纳罚金? 张峰没什

同时,张峰人到中年,身体状况 每况愈下,患有高血压、糖尿病,前 列腺也出了问题。对于就诊看病,他 担心别人笑话,一直半遮半掩,治疗 效果自然不很理想。身处铁窗之内、 高墙之下,心情难免抑郁,这份抑郁 又加重了张峰对于自身病情的感 失眠成为了他夜晚的常态。

"其实我的那种不抗拒、不合 作的态度是一种下意识的自我保 护,从我被抓以后一直处于焦虑之 后来张峰在回忆之前的改造 生活时这样说。

通过对于张峰的改造现状和社 会关系的分析, 民警得出了这样的 结论: 张峰的异常表现源自他内心 的焦虑和不安全感,而这焦虑来自 家庭、健康以及对未来的不确定预





对症下药,双管齐下

"对服刑人员进行教育,首先要 建立一种信任,在此基础上开展的工 作才是有效的。"民警对张峰的教育 改造是从带他积极就诊开始的。

"警官能主动查阅我的病历 卡,带我多次去医务所和总医院就 诊看病,我一开始是很意外的。" 张峰回忆起那一时期的改造很有感 触。随着他病情的好转,这种"意 外"变成了感激,信任也由此慢慢 产生。张峰开始主动找主管民警聊 天,有时候只言片语,有时候能多 聊一些。从张峰的这些表现来看, 他的精神压力明显小了很多。随之 而来的是张峰与其他服刑人员产生 冲突的次数也少了, 其他服刑人员

对他的排斥也有所减少。

疾病问题有所缓解的同时,民警 也在帮张峰缓解家庭带来的压力。

交流是解决误解的最好手段。 为了了解张峰的家庭情况, 民警特 意和张峰的妻子做了深入沟通,包 括对张峰的态度,以及缴纳罚金等 实际问题。而面对真诚的民警,张 峰的妻子也说了心里话,她对张峰 还是有感情的,虽然埋怨张峰做事 不考虑后果,害了家人,尤其是影 响了孩子的未来,将烂摊子扔给她 还没一句好话, 可她没有打算扔下 张峰不管。嘴上不愿和张峰多说的 妻子默默地承担起一切,不但将孩 子和年事已高身体不好的婆婆照顾 好,还积极在张峰公司资金全都被 查封的情况下,想方设法地为他缴 纳罚金和追缴款, 甚至不惜卖掉家 里的房产

"你的妻子其实很坚强, 你不 应该再用这样的态度对她, 甚至怀 疑她……" 当民警将这一切告诉张 峰的时候,他很愧疚,同时始终萦 绕在心头的乌云也一点点消散, "我爱人做了她能做的,我也不能 让她失望,只有早点出去,才能尽 到我的责任。"

"思想上改变了,'滚刀肉'自然 而然就不见了。改造服刑人员,最重 要的还是要解决思想上的根源。"对 于张峰的转变,于汇这样总结。

发挥特长,重塑新生

当张峰不再像"滚刀肉"那般 油盐不进, 他显露出了一个普通人 的需求,比如渴望和他人正常沟 通,比如体现自己的价值,获得别 人的认可。在一次个别谈话中,张 峰主动向民警表示, 自己有绘画的 特长,想为监区做些贡献。

周浦监狱五监区一直有着艺术 矫治的传统,民警没有打击张峰的 积极性,本着鼓励的态度给了他一 次参与监区黑板报创作的机会,结 果张峰的绘画技能让大家"惊艳"。

2020年底,周浦监狱五监区 以《百年百画赞党颂》为主题,开 展大型群体艺术矫治活动。希望通 过绘画活动有所创作、有所收获, 同时起到平复服刑人员情绪, 陶冶 服刑人员情操,引导服刑人员正确 表达自身情绪的作用。张峰也参与 其中,看着民警为他们提供的绘画 材料和创作环境, 张峰很有感触, 他越发认真地投入其中。

"我之前在监区挺'有名' 的, 我想通过'百年百画'的绘制 为大家做点事,也让别人看到了我的用处,重新审视我、接受我。" 参与绘制的张峰这样对民警说, 当 时的他还有点羞赧。

随着作品的展示, 以及为人处 世方式的变化, 张峰的服刑状态日 益改善。加之在民警的帮助下,他 和妻子的沟通变得顺畅,张峰对早 日回归社会的渴望越发强烈。最 终,他也实现了自己对妻子的承 诺,获得减刑奖励,提前回到了家 人的身边。

民警的话>>>

以情感人 用心育人

对于教育改造服刑人员,不 仅要严格依照监规纪律约束管 理、更需要从以人为本的角度开 展工作。这是建立信任感的最佳 途径之一。在此基础之上,掌握 服刑人员的合理诉求和渴望, 可 以有效地打开局面, 促使他们放 下对抗情绪, 主动自律改造。

对于张峰从"滚刀肉"到"监 狱画师"的转变,我有这样的体 会: 改造服刑人员是需要主管民 警用心去做的一件系统工程。

首先,要找到突破点。发现 服刑人员所关心的和所要逃避的 事,是引导他们重归正途的关键 所在。服刑人员最难面对的是他 们自己, 逃避现实在服刑人员群 体中是一种常见的现象。锒铛入 狱之后巨大的心理落差、社会生 活带来的惯性影响等会让服刑人 员陷入焦虑和不安之中。压力产 生焦虑, 焦虑情绪聚积到一定程 度,必然要以某种方式释放,这 也是相当一部分违规违纪事件发 生的原因。通过对服刑人员档案 材料的分析, 以及动态情况的研 判,找到这些压力点,是有效教 育引导服刑人员的关键。

其次,要建立互信。在合情 合理合法的前提下, 依法依规维 护服刑人员的合法权益。逐步建 立服刑人员对民警的信任, 从而 听得进民警的话、逐渐正视自 已、接受现实, 这也是让服刑人 员重整人生的关键钥匙。

再次,要树立服刑人员改造 的信心和目标,帮助服刑人员克 服焦虑,积极帮助服刑人员与家 人沟通。隔阂带来的是往往是猜 测和迷惑,沟通带来的则是互信 与帮助。和家人的沟通能让服刑 人员家属对服刑人员的情况了 解, 让家人安心的同时, 也给了 服刑人员好好服刑的方向与动 力,是促使服刑人员蜕变,从被 动接收到主动自律的重要助力。

最后,教育引导要注重细 节,细节决定成败。监管改造无 小事,一个小小的违纪影响很可 能是深远的。教育服刑人员注意 自身的情绪控制是关键, "事前 想一秒,好过事后悔一天"。一 瞬间的冷静,减少的是冲动行为 带来的不可预期的成本

开展服刑人员教育改造,帮 助服刑人员重归正途,一定要有 心。准确的说是要做到三个"心" 开展日常教育改造要有"恒心", 对待教育改造的细枝末节要有 "耐心",对服刑人员的改造生活 要有"关心"。无论情况多么复杂 的服刑人员,归根结底,只是上了 心锁的人。一把钥匙开一把锁,能 否帮助一名服刑人员打开心锁, 在于能否找到这把钥匙。如何去 找到这把钥匙?套用一句老话: 世上无难事,只怕有心人。 (于汇 周浦监狱五监区副