责任编辑 陆如燕 E-mail:fzbfzsy@126.com

领航招商"巨轮"创新探索"新蓝海

记上海蓝天经济城有限公司党委书记、总经理裴家文

"十三五"期间,上海蓝天经济城累计引进项目 8212户,年均新增项目1600户以上;累计实现入库税 收171.68亿元,年均入库税收超过34亿元。2021年, 蓝天更迈上了发展新台阶,全年引进项目2009户,完 成入库税收42.65亿元,实现了"十四五"开门红

交出这份成绩单的正是上海蓝天经济城有限公 司党委书记、总经理裴家文。他说: "一路走来, 我们做了很多创新,也担了很多风险,现在看来都 是值得的!"蓝天这艘招商"巨轮"能够在嘉定区 33个经济小区中勇立潮头,离不开裴家文的掌舵, 在他的带领下公司转变招商思路、创新服务机制, 实现了快速发展。

用制度规范人 用机制激励人

翻开裴家文的履历,1986年刚毕业的他进入 上海机床电器厂工作。2004年,工作能力突出的 他被调任至蓝天经济城,一干就是近20年。他常 说:我本来是个画图纸的工程师,完全没有接触过 招商工作,也没想到自己能在这条路上走到现在。

回想起刚进蓝天时, 裴家文感慨颇多, 从 1994年蓝天成立之初一直沿用下来的管理方式让 国企出身的他无法适应。"当时的蓝天基本上没有 什么制度可言, 个人业绩的评定也没有科学的考核 方式。每年年终发奖金的时候,班子开会都要开到 半夜,要讨论每一个员工的工作表现和奖金额度, 这样下去,企业怎么发展?"

2006年, 裴家文上任蓝天总经理的第一件事 就是"大刀阔斧"推动建章立制,以前由领导决定 拿多少钱变成了以岗定薪,做什么岗位就拿多少收 人; 年终奖分配不需要再开大会决定, 所有奖金以 目标为引领、用绩效来考核,能者多得。

2007年, 裴家文又提出将蓝天"条线式"的 企业服务管理模式改为"条线"与"板块"相结合 的服务模式,将所有招商员分为10个板块,每个 板块由1名责任人和2名组员组成;再将城内注册 企业, 按规模大小、以一定比例分配到每个板块 中,企业管理服务由各个板块"承包"。有别于单

纯的"条线式"管理,实施板块管理制度后,企业 在发展过程中遇到任何问题, 只要找到所处的板 块,即可得到帮助,再也不会出现"病急乱投医" 的现象, 这项改革获得了企业的一致好评。

"从无到有"发展游戏产业

时间来到2009年,一次偶然的机会,裴家文 经人介绍结识了游族网络的创始人林奇。 "当时, 小伙子(林奇)坐在我办公室里跟我说,老哥,页 游的时代马上要来了,你要抓住啊。" 裴家文回忆道,"那时候我对游戏毫无概念,

什么端游、页游,一窍不通。"在林奇的引荐下蓝 天开始了对游戏"新蓝海"的探索,后来就有了广 北京趣游等一批先头企业的陆续落户

在接触这些游戏企业的过程中, 裴家文看到了 互联网游戏产业巨大的发展前景,逐步确立了蓝天 产业化招商的新思路,带领一群"门外汉"开始苦 学产业知识、吃透产业政策。他时常告诫大家,要 发展一个产业,就要懂这个产业。

裴家文深知,游戏企业创业者往往是80后甚 至 90 后,且多数是技术出身,对企业运营不太了解; 公司经营初期一般是小团队运作,没有专门负责政 府关系、公共关系的部门,碰到要开证明、申请政策 优惠等事宜,往往连要找哪个部门都不知道。"游戏 企业的专业是做游戏,而我们的专业是服务企业,我 们要与企业形成互补,企业不擅长的事情,蓝天就要 帮着他们处理。这就是我们的价值所在。

经过慢慢地摸索,从新闻出版、文广到通信管理 等相关部门,从网络文化经营许可证、电信增值服务 ICP 证到游戏产品版号等证照办理, 蓝天经济城逐 渐形成了游戏产业闭环式服务。如今,蓝天经济城已 经成为了上海游戏行业内的"硅谷",蓝天游戏产业 销售收入占了全国游戏产业的十分之一。



"1927·鲁迅与内山纪念书局"重新对外开放

□记者 胡蝶飞

本报讯 青咖色的砖木沿街建 筑, 西式的山花点缀, 日式木格窗, 红瓦坡顶, 1920年代的中式橱窗, 在四川北路山阴路的这一隅, 仿佛穿 越到了上个世纪,却又与整个街区融 为一体。11月26日上午、 "1927• 鲁迅与内山纪念书局"在上海虹口重 新对外开放。这栋承载着大先生诸多 故事、见证了鲁迅先生晚年许多重要 活动,连接着革命者与国际进步人士 的场所,已经在此矗立了近一个世 纪,如今又以全新面貌出发。

1927年3月,鲁迅先生在广州 与陈延年会见, 4 月在黄埔军校发表 了著名的《革命时代的文学》演讲, 好似是对他前半生文学家身份的思 考。9月,他离开广州来到上海。那 时的鲁迅意兴阑珊, 从他的日记看, 仿佛并不曾想在上海久居。可是,上 海这座流淌着红色血脉的城市, 却留 住了鲁迅, 他一待就是十年, 直至去 世。他去世前一个月, 在虹口大陆新 村的寓所里写下了"无穷的远方,无 数的人们,都和我有关",那时他已 病魔缠身, 却依然充满着对人民疾苦 的关怀。鲁迅先生最终成为了伟大的 思想家、文学家和革命家。

经历了近一年的规划、设计、修 缮,全新的"1927·鲁迅与内山纪念 书局"终于正式与市民读者见面。作 为重要的市级历保和文保建筑,书局 坐落于山阴路历史风貌保护区内,由 内山书店旧址、前新华书店山阴路店 和周围空间贯通后修缮改造而成,共

上下三层,将原来仅100余平米的内山 书店,扩展为800余平米的"1927·鲁 迅与内山纪念书局"

内山书店旧址所在的新式里弄建成 于 1924年,再过两年就将迈入百岁大 关。内山书店是鲁迅于 1927 年定居上 海后光顾最多的书店, 在动荡的岁月 中,鲁迅先生在此买书、收转信件、会 客和避难等。鲁迅在内山书店的种种活 动促成了他与内山完造极为深厚的友 谊,也赋予了这栋建筑乃至整个虹口不 可替代的意义。经过多方反复斟酌, "1927·鲁迅与内山纪念书局"得以正式 命名。内山书店与多伦路景云里相距 500米、曾相融形成了上世纪二十世纪 上海一时无两的文化景观,吸引过许多 左翼文人聚集于此。深厚的文化积淀也 成为 1927 书局最具代表性的特色之一

结合书局本身所具备的丰富故事性 "1927·鲁迅与内山纪念 书局"在原址区域深度还原历史原貌和 延伸历史脉络,以鲁迅的创作脉络和社 会文化活动为核心,全方位陈列展示鲁 迅相关作品,用书籍为读者还原一个全 面真实的鲁迅。

同时,整个书局筹备过程以年轻化 团队为主力军,在图书选品、文创产品开 发和品牌传播策划等方面群策群力,打 造经典与创新相结合的产品结构和品牌 形象。书局在选书上的精益求精,除了拥 有珍稀版本的鲁迅相关著作等精选图书 和主题文创产品外,还重点引进和推荐 日本出版物中关于中国文化、上海题材 的优秀原版书籍,将鲁迅与内山的友谊 通过当代出版物的交流发扬光大, 使之 成为国际交流、国际传播的新阵地。

愿"顺其自然"的善行激荡出更多的善和爱

连续第23年!这份带着些神秘感的温暖如约而至。11月22日上午 "顺其自然"再次向宁波市慈善总会捐款 105 万元, 23 年累计捐款达 1363 万元。几十年如一日,这位"最熟悉的陌生人"感动了中国,也激 荡出更多的善和爱。

对"顺其自然"不妨顺其自然

宁波市慈善总会有关负责人介绍, 其自然"第一次出现是1999年。此后的每 年11月下旬至12月初,"顺其自然"都会 向总会捐款,今年已是第24次,累计金额1469万元。如今,"顺其自然"已经成为 宁波慈善事业的一张名片、一个符号。

如此慈善故事, 自然会引起人们的关 注。许多人以种种方式来寻找"顺其自然", 希望知其庐山真面目,希望了解其更多的故 事。追这样的"慈善星",是好现象,这样 的心情和愿望也是可以理解的。

有人分析, 捐款者不具名, 原因不外乎 两点:一是捐款人确实不为名,不为利,不 图报,以助人解难为乐事;二是怕捐款出 名,惹来麻烦。匿名捐助既能了却助人的心 愿, 又能避免露富后可能出现的不便。

此种分析有一定道理。捐赠本是一件自 愿的事情,但逼捐、求捐的现象却时有出 现。一旦对抗逼捐、拒绝求捐, 又会给捐赠 者带来不少麻烦。所以, 匿名捐赠, 自得其

乐,也风平浪静,这份选择应该得到尊重。 当然, 也有人认为, 匿名捐款, 不求名 不求利, 固然可敬, 但在慈善捐款还未成时 尚的今天, 热爱公益的"顺其自然"如果能 够"现身说法",示范作用可能会更大。这 样一来,会让更多的人以慈善捐款为荣,使 其逐渐成为一种时尚。

这样的看法有其现实意义。所以, 也不 必因为这种匿名捐赠,就否定高调做慈善

捐赠是一种慈善行为, 慈善是一种生活 方式。对于做慈善者,每个人都可以依据自 己的现实情况及真实愿望, 选择最适宜自己 的方式。人们不必苛求,也不应苛求,这才 是最好的慈善环境。

所以,无论"顺其自然"是一个人,还是一 个群体,其真实姓名都只是一个符号。我们只 需要知道的是,有人在这样做慈善,我们每个 人也都可以做慈善,这就已经很好了。

"顺其自然"虽然匿名,但他或者她, 或者他们的意愿,主要是助学、教育、扶危 济困。因此,按照这一意愿使用善款,并如 实公布每一笔善款的使用情况, 就是最好的

让"顺其自然"的光点亮漫天星火

22 日上午,一封厚厚的挂号信放在了 宁波市慈善总会收发室里。白色的信封、娟秀的字迹,署名是"顺其",落款地址依然 是不存在的宁波市中山路1号。就像老朋友 之间才有的默契, 所有人得知消息后都会感 叹一句:"他(她)又来啦!"

也许这份默契中还难免有一丝好奇, 但 是更多的是感动和敬佩。不仅仅因为每次出 手都是百万元人民币左右的"大手笔", 更 因为连续23年不间断的坚持。善贵恒久, 善行有时确实需要一种道德冲动,需要"路 见不平一声吼"的激情,但是数十年如一日 的坚持更加可贵。这完全是发自内心的扶危 济困,没有任何的名利之念,是一种高尚的 道德自觉。

"顺其自然"四个字。已经成为善行浙 江的一块"金招牌"

不仅仅是"顺其自然",这些年来类似 "善与爱"的故事在浙江频频上演。温州一 位乡村医生,自2002年开始,每年以"兰 小草"匿名捐款2万元,直到2017年去世, 14年来没有中断。直到他去世以后,家人 才揭晓真容, 他名叫王珏, 一直在海岛上艰 苦工作。善行浙江不仅有耀眼的"点",更 有扎实的"面"。根据省民政厅数据显示, 目前浙江慈善事业各项指标均处于全国前 列。全省共有登记和认定的慈善组织 1056 个,居全国第二;全省慈善信托规模达 10.82 亿元。注册志愿者有 1724 万人。均居

对于我们普通人而言,每当看到"顺其自然"这样的新闻,除了"围观""惊叹",更 应被感召和点亮。善行不能仅仅靠少数人的力 量,否则只会是夜空中的几点星火。只有全社 会共同参与和带动,才会形成漫天星光。带动 更多的人主动加入善行的行列,这也许也是 "顺其自然"们最大的心愿。尽管每个人的能 力有大小, 但是每一份爱心的价值都同样珍 贵。当"善"的基数越来越大,"善"的热量 值和辐射力也将越来越大, 我们的社会自然会 越来越和谐美好。

面对共同富裕的新探索, 慈善被赋予了更 大的空间。慈善是社会文明进步的标志,是助 推社会实现共同富裕的重要力量。浙江已将 '全面打造'善行浙江'"列入《浙江高质量发 展建设共同富裕示范区实施方案 (2021-2025 年)》,未来将通过进一步落实慈善税收优惠政 策,完善慈善褒奖制度,引导慈善资源助力落 后地区和困难群众共同富裕。慈善事业对社会 互助形态的形成、缩小贫富差距、促进财富的 第三次分配以及社会的和谐,有着不可或缺的作用。相信有"顺其自然"这样的善行"大 咖"、有精密完善的顶层设计、有千千万万普 通人的八方助力, 善和爱的暖意一定会在浙江 大地上持久涌动, "共同富裕"的目标一定会 因"善"更添成色。

据新京报、浙江日报等