

领航招商“巨轮” 创新探索“新蓝海”

——记上海监大经济城有限公司党委书记、总经理裴彖义

8212户,年均新增项目1600户以上;累计实现入库税收171.68亿元,年均入库税收超过34亿元。2021年,蓝天更迈上了发展新台阶,全年引进项目2009户,完成入库税收42.65亿元,实现了“十四五”开门红。

交出这份成绩单的正是上海蓝天经济城有限公

司党委书记、总经理裴家文。他说：“一路走来，我们做了很多创新，也担了很多风险，现在看来都是值得的！”蓝天这艘招商“巨轮”能够在嘉定区33个经济小区中勇立潮头，离不开裴家文的掌舵，在他的带领下公司转变招商思路、创新服务机制，实现了快速发展。

用制度规范人 用机制激励人

上海机床电器厂工作。2004年，工作能力突出的他被调任至蓝天经济城，一干就是近20年。他常说：我本来是个画图纸的工程师，完全没有接触过招商工作，也没想到自己能在这条路上走到现在。

回想起刚进蓝天时，裴家文感慨颇多，从

1994年蓝天成立之初一直沿用下来的管理方式让国企出身的他无法适应。“当时的蓝天基本上没有什么制度可言，个人业绩的评定也没有科学的考核方式。每年年终发奖金的时候，班子开会都要开到半夜，要讨论每一个员工的工作表现和奖金额度，这样下去，企业怎么发展？”

2006年，裴家文上任蓝天总经理的第一件事就是“土刀闯关”，推动建章立制。以前中领员中

就是“大力闹斧”，推动建章立制，以前由领导决定拿多少钱变成了以岗定薪，做什么岗位就拿多少收入；年终奖分配不需要再开大会决定，所有奖金以目标为引领、用绩效来考核，能者多得。

企业服务管理模式改为“条线”与“板块”相结合的服务模式，将所有招商员分为 10 个板块，每个板块由 1 名责任人和 2 名组员组成；再将城内注册企业，按规模大小、以一定比例分配到每个板块中，企业管理服务由各个板块“承包”。有别于单

在发展过程中遇到任何问题，只要找到所处的板块，即可得到帮助，再也不会出现“病急乱投医”的现象，这项改革获得了企业的一致好评。

从无到有 发展游戏产业

时间来到2005年，一次偶然的机会，裴家又经人介绍结识了游族网络的创始人林奇。“当时，小伙子（林奇）坐在我办公室里跟我说，老哥，页游的时代马上要来了，你要抓住啊。”

什么端游、页游，一窍不通。”在林奇的引荐下蓝天开始了游戏“新蓝海”的探索，后来就有了广州三七、北京趣游等一批先头企业的陆续落户。

在接触这些游戏企业的过程中，裴家文看到了互联网游戏产业巨大的发展前景，逐步确立了蓝天产业化招商的新思路，带领一群“门外汉”开始苦学产业知识、吃透产业政策。他时常告诫大家，要发展一个产业，就要懂这个产业。

裴家文深知，游戏企业创业者往往是80后基

至 90 后,且多数是技术出身,对企业运营不太了解;公司经营初期一般是小团队运作,没有专门负责政府关系、公共关系的部门,碰到要开证明、申请政策优惠等事宜,往往需要找哪个部门都不知道。“游戏企业的专业是做游戏,而我们的专业是服务企业,我们要与企业形成互补,企业不擅长的事情,蓝天就要帮着他们处理。这就是我们的价值所在。”

经过慢慢地摸索,从新闻出版、文广到通信管理等部门,从政策法规文化信息海内网、广电增值服务等

等相关部 门,从网络文化经营许可证、电信增值服务 ICP 证到游戏产品版号等证照办理,蓝天经济城逐渐形成了游戏产业闭环式服务。如今,蓝天经济城已经成为了上海游戏行业内的“硅谷”,蓝天游戏产业销售收入占了全国游戏产业的十分之一。



愿“顺其自然”的善行激荡出更多的善和爱

连续第 23 年！这份带着些神秘感的温暖如约而至。11 月 22 日上午，“顺其自然”再次向宁波市慈善总会捐款 105 万元，23 年累计捐款达 1363 万元。几十年如一日，这位“最熟悉的陌生人”感动了中国，也激荡出更多的善和爱。

对“顺其自然”不妨顺其自然

宁波市慈善总会有关负责人介绍，“顺其自然”第一次出现是1999年。此后的每年11月下旬至12月初，“顺其自然”都会向总会捐款，今年已是第24次，累计金额1469万元。如今，“顺其自然”已经成为宁波慈善事业的一张名片、一个符号。

如此慈善故事，自然会引起人们的关

注。许多人以种种方式来寻找“顺其自然”，希望知其庐山真面目，希望了解其更多的故事。追这样的“慈善星”，是好现象，这样的心情和愿望也是可以理解的。

有人分析，捐款者不具名，原因不外乎

两点：一是捐款确实不为名，不为利，不图报，以助人解难为乐事；二是怕捐款出名，惹来麻烦。匿名捐助既能了却助人的心愿，又能避免露富后可能出现的不便。

此种分析有一定道理。捐赠本是一件自

愿的事情，但逼捐、求捐的现象却时有发生。一旦对抗逼捐、拒绝求捐，又会给捐赠者带来不少麻烦。所以，匿名捐赠，自得其乐，也风平浪静，这份选择应该得到尊重。

不求利，固然可敬，但在慈善捐款还未成时尚的今天，热爱公益的“顺其自然”如果能够“现身说法”，示范作用可能会更大。这样一来，会让更多的人以慈善捐款为荣，使其逐渐成为一种时尚。

这样的看法有其现实意义。所以，也不

必因为这种匿名捐赠，就否定高调做慈善者。

捐赠是一种慈善行为，慈善是一种生活

方式。对于做慈善者，每个人都可以依据自己的现实情况及真实愿望，选择最适宜自己的方式。人们不必苛求，也不应苛求，这才是最好的慈善环境。

所以，无论“顺其自然”是一个人，还是一

个群体,其真实姓名都只是一个符号。我们只需要知道的是,有人在这样做慈善,我们每个人也都可以做慈善,这就已经很好了。

“顺其自然”虽然匿名,但他或者她,

或者他们的意愿，主要是助学、教育、扶危济困。因此，按照这一意愿使用善款，并如实公布每一笔善款的使用情况，就是最好的

让“顺其自然”的光点亮漫天星火

22日上午，一封厚厚的挂号信放在了宁波市慈善总会收发室里。白色的信封、娟秀的字迹，署名是“顺其”，落款地址依然是不存在的宁波市中山路1号。就像老朋友之间才有的默契，所有人得知消息后都会感叹一句：“他（她）又来啦！”

也许是这份感动中还难觅有一丝功利，但更多的是感动和敬佩。不仅仅因为每次出手都是百万元人民币左右的“大手笔”，更因为连续23年不间断的坚持。善贵恒久，善行有时确实需要一种道德冲动，需要“路见不平一声吼”的激情，但是数十年如一日的坚持更加可贵。这完全是发自内心的扶危济困，没有任何的名利之念，是一种高尚的道德自觉。

“顺其自然”四个字，已经成为善行浙

不仅仅是“顺其自然”，这些年来类似

“善与爱”的故事在浙江频频上演。温州一位乡村医生，自2002年开始，每年以“兰小草”匿名捐款2万元，直到2017年去世，14年来没有中断。直到他去世以后，家人才揭晓真容，他名叫王珏，一直在海岛上艰苦工作。善行浙江不仅有耀眼的“点”，更有扎实的“面”。根据省民政厅数据显示，目前浙江慈善事业各项指标均处于全国前列。全省共有登记和认定的慈善组织1056个，居全国第二；全省慈善信托规模达

全国第一。

对于我们普通人而言，每当看到“顺其自然”这样的新闻，除了“围观”、“惊叹”，更应该被感召和点亮。善行不能仅仅靠少数人的力量，否则只会是夜空中的几点星火。只有全社会共同参与和带动，才会形成漫天星光。带动更多的人主动加入善行的行列，这也许也是“顺其自然”们最大的心愿。尽管每个人的能力有大小，但是每一份爱心的价值都同样珍贵。当“善”的基数越来越大，“善”的热量值和辐射力也将越来越大，我们的社会自然会越来越和谐美好。

面对共同富裕的新探索，慈善被赋予了更

大的空间。慈善是社会文明进步的标志，是助推社会实现共同富裕的重要力量。浙江已将“全面打造‘善行浙江’”列入《浙江高质量发展建设共同富裕示范区实施方案（2021—2025年）》，未来将通过进一步落实慈善税收优惠政策，完善慈善褒奖制度，引导慈善资源助力落后地区和困难群众共同富裕。慈善事业对社会互助形态的形成、缩小贫富差距、促进财富的第三次分配以及社会的和谐，有着不可或缺的作用。相信有“顺其自然”这样的善行“大咖”、有精密完善的顶层设计、有千千万万普通人的八方助力，善和爱的暖意一定会在浙江大地上持久涌动，“共同富裕”的目标一定会因“善”更添成色。

据新京报、浙江日报等

(谚路 整理)