#### 章炜 E-mail:fzbfzsy@126.com

# 新时代执法办案"综合体"长啥样?

### 采风团探访东阳公安执法办案"大本营"

□见习记者 张旭凡

本报讯 两扇不起眼的小门 连接着一条"全程闭合、便捷高 效"的执法办案"绿色廊道"。这 里是东阳市公安局执法办案的' 本营",全国"标杆式"执法办案 曾吸引上海、江 管理中心之一, 苏、新疆等8个省市区77个考察

4月11日, "市域社会治理现 代化——大 V 看东阳"主题采风活 动媒体团来到东阳市公安局执法办 案管理中心,沉浸式体验一个新时 代执法办案"综合体", 如何让基 层民警办案变得更加公正规范、高

#### "一站式"让民警专注办案

"这是两名涉嫌盗窃案的嫌疑 人,给他们登记一下信息。 2点,在采风团的注视下,东阳市 公安局民警小张将戴着手铐的一男 一女送入了执法办案中心。

这是一条闭合式的"长廊" 从 A 门进, B 门出。进门后, 两名



嫌疑人背靠右手边墙面,由信息采 集员对他们进行身份识别、信息采 集登记后, 转交给看管员带往检测 室进行吸毒尿样检测。 "沸入山心 后,等候看管、送检送押以及估价 文书寄递代办等就由专职管 理团队完成了。 工作人员介绍, 中心办案区专门配备了18名辅助 警力,同时整合司法鉴定中心、邮

关负责人表示, 最多 10 分钟就办结,

"立等可取"。

解决机制挺在前面,主动化解矛盾纠

纷。2022年6月底, 东阳法院、市住

建局、司法局联合在服务中心成立

"共享法庭"建设业调委会指挥中心

服务站,首次引入金华律协房地产建

筑行业协会, 18 名专业律师每周轮岗

内,墙上悬挂了许多锦旗。说到锦

旗, 共享法庭庭务主任李伟向采风团

介绍说,有一面锦旗是他亲手调解后

纷案件从线上申请调解到当事人拿回

务站工作人员进行了远程视频连线,

这是建筑业调委会共享法庭在特级资

质建筑企业歌山建设集团内设立的企

云上法庭等数字化平台,为企业提供

建筑业调委会共享法庭成立不到

一年时间, 共调解成功了302件, 已

结案件成功率 48.09%, 标的额达到

2.05 亿元,有效避免企业过多进入诉

"一站式"司法服务。像这

业服务站,服务站集"共享法庭"

样的企业服务站在东阳共有5家。

刚介绍完, 李伟就和歌山建设服

当事人从北京寄来的,

50 万元仅花了 12 天时间!

最便捷的

在建筑业调委会共享法庭工作室

"这起合同纠

除便民审批事项外,建筑业"店

服务中心还主动将非诉讼纠纷

政、银行等服务窗口,提供一站 式、全方位服务。目的就是让民警 从事务性工作中脱离出来, 专注干 审讯、证据收集等办案工作。

'只要是执法办案需要涉及的 项目,都能在这里找到服务点 执法办案管理中心主任黄建桦笑 道。自2020年3月投入使用以来, -中心累计送押就医 2137 次,代办

深化司法服务链

采风团记者发出疑问。

文书、物品邮寄 1135 次, 司法鉴

#### 有限警力发挥最大效果

"公安的办案区,为什么会有 法庭?"在长廊的一个拐角处, 间"速裁法庭"吸引了采风团的注

"这是专门针对酒驾醉驾等犯 罪情节较轻的轻微刑事案件设立 工作人员介绍,除了法庭, 中心还设有检察官、法官办公室, 律师会见室,组成"一站式"简案 律师会见室,组成 快办平台。对于适用速裁程序的案 件,实行快侦快诉快判,加快警 情、案件出清速度。目前中心的简 案快办率达 35.57%

"中心把我们有限的警力发挥 出了最大的效果。"黄建桦告诉采 风团记者, 东阳行政区域广、办案 体量大,可警力配备还不足全省平 均水平。中心建成后, 东阳市公安 局开展了专业化办案改革。整合警 务资源,组建侦查、审查攻坚、老 民警陪审队伍入驻中心,将80%以 上的刑事案件都在中心集中办理, 减轻派出所负担。同时进行繁简分 流,做到复杂案件专业化办理,简 单案件快捷化办理。截至目前,派 出所刑事办案占比下降至35.58%。 有效缓解基层办案单位警力不足的

#### 让执法安全零事故

"昨天下午羁押的王某已经超 过 20 小时了, 注意不要传唤超 期。"在中心案件管理区,民警小 **王看着墙上的两块显示屏向同事**提 醒道。据介绍,这两块显示屏可以 根据办案时间节点,分别对带入办 案区嫌疑人和全局的刑事案件办理 实行"红、黄、绿"三色预警,防 止人员超期羁押、案件拖延办理, 从源头上预防和减少执法问题发

中心还配备了体征检测。 识别、人员定位等智能安防设备, 对嫌疑人羁押期间轨迹全方位管 控。既能防止看守脱岗、刑讯逼供 等违规行为,又能即时发现嫌疑人 剧烈运动、跌倒、攀高等异常情 况, 让执法安全更有保障。

## "全国建筑之乡"如何擦亮"金名片"

"一站式"服务下沉到企业门口



#### □见习记者 张旭凡

本报讯 东阳素来有"全国建筑 之乡"的美誉,这里汇聚了450多家 民营建筑企业,也是全国创"鲁班 奖"最多的县级市,该如何擦亮这块 "金名片"? 4月11日下午, 会治理现代化一 -大 V 看东阳" **主**题 采风活动媒体团来到东阳市建筑业 '服务中心,一起探索政府 是如何创新企业"服务+"模式的。

-走进服务大厅,8个办事窗口 -目了然,有建管服务、财税服务 综合服务、金融服务和司法服务等窗 口。再往里走, 是不动产登记管理中 心、建筑业人民调解委员会和东阳市 人民法院共享法庭。这里不仅为建筑 企业提供了"一站式"审批服务,还 实现了矛盾纠纷"一站了"

#### 搭建联合服务链 做矛盾纠纷的吹哨岗

## 据东阳市住建局副局长周仕政介

绍, 目前全市建筑业从业人员超过16 万人,带动就业200万人,为服务好 这个超级群体,2016年,市住建局在 全国首创成立建筑业"店小二 中心,让企业"最多跑一次"

这里的服务到底有多快捷?正在 办理不动产权手续的中天建设集团相

东阳市人民法院建筑业巡回法庭 庭长范洁带大家参观了各类案件解纷 流程。如果调解不成的, 法庭快速进 行案件繁简分流,简案由审判速裁团 队快办快结,繁案启用建设工程纠纷 专家陪审机制,涉重大项目的建筑企 业案件由庭长、副庭长、资深法官承

做优化营商环境的护航者

调解不了的案件, 该如何外理?

这个法庭虽小, 但配备了5名员 额法官,组成不同办案团队。采风团 看到,有名法官正在电脑前为建筑企 业直播法治课,帮助堵塞管理漏洞, 发送风险提示书。更值得介绍的是, 法官们还能通过共享法庭给全国各地 的建筑企业人员同时授课,线上答疑

"执源治理是我们巡回法庭的亮 点工作。"范洁介绍说,2022年法庭 审结案件 1176 件, 进入执行仅 346 件。除当事人自行履行的,很大一部 分都是由法庭干警电话随访、督促履 行等方式强化执源治理, 力争在执行 前终结纠纷,保障当事人权益和企业 信誉。2022年,巡回法庭通过善意执 行督促企业自动履行债务 2.54 亿元, 为 12 家企业修复了信用。

听完上述举措, 采风团记者们对 建筑业巡回法庭的工作竖起了大拇 "把贴心服务送到企业门口,工 作效率难怪这么高!"来自全国各地 的记者们感叹说,他们要把这些经验 带回家乡,让"店小二"精神在全国 各地生根发芽

东阳市人民法院副院长徐文龙表 "建筑业巡回法庭将继续以服务 建筑业为出发点和落脚点,开展'企 呼我应, 精准诉讼服务行动,依托共 享法庭推进企业常态化联络机制建 设, 促进涉建筑企业纠纷及时有效化 解,为企业营商办事、创新创业提供 公平、透明、可预期的法治化

#### 柯桥:数字赋能 基层智治

#### 打造"大综合一体化"行政执法县域改革样板

□见习记者 张旭凡

本报讯 4月11日,"市 域社会治理现代化·全国媒体 浙汀行"采访团来到了浙汀"大 综合一体化"行政执法改革综 合试点区——绍兴市柯桥区, 了解背后的改革故事, 探访该 地如何打造"基层智治"的县域

当天,采访团首先来到了 柯桥区行政执法指挥中心, 个集成组织、事项、运行、分 析等功能模块的数字驾驶舱吸 引了大家的关注。

"交叉执法、重复执法 这些执法难点、痛点各地 普遍存在, 柯桥也不例外。为 了让监管执法由'多而粗' 少而准'转变,我们通过数 字赋能. 双向贯通浙江省'大 综合一体化'执法监管数字应 用与基层智治系统,全面升级 区行政执法指挥中心驾驶舱, 使其成为可视化指挥、留痕化 管理、协同化调度、智慧化研 判的'最强大脑'。"柯桥区综 合执法局相关负责人介绍,有 了这个"最强大脑",不仅全 区执法相关数据一目了然,还 能对案件发生频繁的地区和领

今年以来, 柯桥区诵讨行 政执法指挥中心系统发现,绍 兴地铁1号线地铁口非机动车 讳停现象高发, 群众投诉举报 较多,通过系统分析以及执法 人员实地杳看,发现地铁口非 机动车停车位缺口较大,于是 将问题向相关部门反馈。市政 部门经调研,及时增设了地铁

口非机动车停车位 1700 余个, 有效缓解群众的停车难问题。 "执法大脑"已先 截至目前, 后预警城市运行、道路安全等 方面信息 13 起。

更"实用", 柯桥还以问 题为导向,突出精准监管,聚 焦"监管一件事"深度融合, 通过"小切口"撬动善治之城建设"大场景",打造了护航 亚运、鉴湖渔歌、未来社区和 安昌古镇等多个子应用, 使执 法更智慧、有效。

绍兴柯桥羊山攀岩中心是 杭州亚运会场馆之一。不久 前, 监控拍到在场馆周边存在 建筑工地向河道偷排污水现 象,信息很快通过柯桥区行政 执法指挥中心的"护航亚运-件事"应用,发至齐贤街道综 合行政执法队进行处理,3小 时后执法队便对处理结果进行

发事件 1930 余起,识别问题 1840余个,目前全部完成团 环整治。

此外, 柯桥还率先探索 "行政行为码"场景应用,开 发了监管对象"一码统管"智 治项目,通过对商户、企业等 进行统一建档赋码, 关联相关 执法信息记录,同步制定分级 监管规则,实现"一码统管" 截至目前, 仅齐贤街道就已实 现 409 个执法监管对象入库管 理,通过"综合查一次",已 生成行政检查码 1163 个,行 政处罚码 14 个, 初步完成对 监管对象的精准画像。

## 市域社会治理现代化 全国媒体浙江行