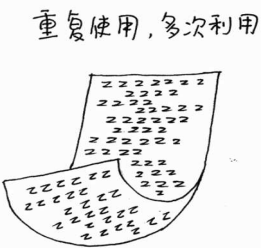


上海杰于成水业有限公司，经股东会决议，即日起注销，统一社会信用代码：91310000351001443R,法定代表人:张纯洁,请有关债务债权人于45内前来联系,特此公告。

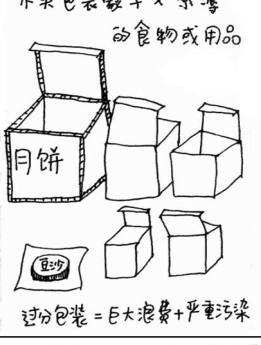
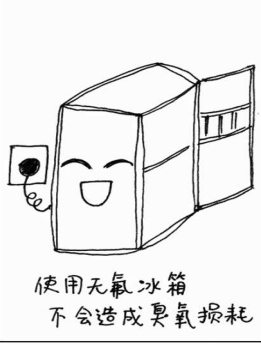
遗 失 声 明

上海容和律师事务所陈开伟律师,遗失律师执业证,执业证号:13101199310932688, 声明作废。

环保公益广告



重复使用,多次利用
双面使用纸张
=减少1/2的废纸产生



■八面来风

改进 1% 的力量

□陈志宇

美国著名习惯研究专家詹姆斯·克莱尔讲过一个故事。2003 年英国职业自行车协会聘请了一位教练戴夫·布雷斯福德，在他接手英国自行车队前，英国自行车手自 1908 年那枚金牌之后，近百年时间在竞技比赛中几无建树。

让所有人直犯嘀咕的是，布雷斯福德接手后并没有大刀阔斧的针对车手的运动计划做出改进，而是一直做一些好像无关紧要的工作。

他聘请外科医生，教骑手最佳洗手方式；为每位队员选配不同枕头和床垫；将团队卡车内部漆成白色；测试不同按摩凝胶；重新设计车座等等，但就是对锻炼本身只字不提。

惊人的转变发生在五年后。2008 年北京奥运会，英国自行车队在公路和赛道自行车项目上,获取该项目 60%的金牌,四年后在伦敦奥运会本土作战,成绩再攀高峰,打破 9 项奥运会纪录和 7 项世界纪录。

布雷福斯德究竟做了什么让英国百年未有起色的自行车队，接连突破，出尽风头？在他的讲述中，如此说道：“从根本上来讲，我们遵循着这样一条原则，就是把有关骑自行车的整个环节都分解开来，然后把每个分解出来的部分改进 1%，把各个部分的改进都汇集起来之后，你会发现整体上的显著提高”。

他教骑手洗手方式是为了避免车手被流行病伤害，选配枕头床垫以保证车手舒服的睡眠，卡车内部涂成白色是为了看清灰尘，而灰尘会影响车子的机械调教，按摩凝胶可使车手训练后肌肉更快放松，新设计的车座能使选手更长久地骑行。

所有这些 1% 的改进，汇聚在一起，让英国自行车队整个训练系统焕然一新，从而实现百年未有的突破。

著名漫画家蔡志忠先生在一个演讲中谈到，如果你朝一个目标努力时：“记住，要从脚后跟开始。”再微小的改变也是开始，起步也许不起眼，但汇集成一股力量之后，就有了突破。很多时候，我们迫切想用一种极致的方式迅速获得改变，却忘了，追求卓越所需的一个个 1%最终会成为成功的关键。

□汪金友

济于事。触犯就要付出代价，不管你过去有多大的功，现在居高临下的位。

其二是民心不好惹。有一个词，叫“民心所向”。比如在公共场所，大家都认为应该排队，你却硬去插队，那就会引发众怒。众怒一起，神仙老子也救不了你。民心所向是社会的潮流，众望所归是历史的规律。在“民心”和“众望”面前，什么人都得低下头来。

其三是舆论不好惹。中国有句俗语，“好事不出门，坏事传千里”。越是坏事、丑事、出格的事、见不得人的事，传得就越快。特别是到了网络时代，你这里一觉还没有睡醒，他那里就有了几万几十万的议论和点击。到这时，你有一万张嘴，也回天无力。

如果当时那女人说一句：“对不起！我们刚才在那边排错了队。我外婆年龄大了，能否照顾一下，让我们插个队？”后边的小伙及其它人，尽管不太情愿，也不会过分计较。只可惜，婆孙俩以“不好惹”为武器，无理还赖皮。

说自己“不好惹”的人，其实很无知。倒是那些遵纪守法、严于律己的人，才真的“不好惹”。

□齐世明

官要过五关,权力关、金钱关、名利关、人情关、美色关是也。其实,何止五关呢,要较真,五十关有没有?要论官与“关”利害最大之一关,应属环境关。

几乎所有落马的贪墨者在“忏悔录”中都会将自己的身陷囹圄归结于“世风日下，人心不古”，接下来是“下属争贿”。果真如此么？羊续置身之境，堪称中国历史上贪腐最盛行的时代之一。家喻户晓的蜀汉开国者刘备每每谈起往事，总会“叹息痛恨于桓、灵”。

其实，唐太宗李世民在《赐萧瑀》诗中写得分明：“疾风知劲草，板荡识诚臣。”在狂风中才能识别出坚韧的草木,在乱世里方能分辨出忠诚之臣。同理，争贿与谄谀，逆境和险境，恰好从正反两个方面如火如荼考验着为官者的操守和品质。面对形形色色的诱惑，不是古代人的专利，故此，羊续的一条“礼鱼”已经“保鲜”了一千多年，尽管是一条瞪着苍白眼的干鱼，我仍希望它继续“活”下去。

鲜之术”：

这鱼一般，但送进官门成了“礼鱼”就不一般了。民间讲礼尚往来，然官府上门之礼无轻重，皆为宜腐之物，不会因为其价值之微小而改变其性质。况且，这“礼鱼”是冲着官位与权力而来，今天收了鱼，后天送美酒，然后还会送来“礼金礼银”。如此，送礼就是送贿，为官者受礼也就是受贿，须决绝而待之，拒一鱼可避百害呢……

我喜欢这一条“保鲜”的干鱼，尽管它瞪着苍白的眼。明代清官于谦有《初度》一诗：“喜剩门前无贺客，绝胜厨传有悬鱼。清风一枕南窗卧，闲阅床头几卷书。”其中“悬鱼”讲的就是羊续拒贿的典故，“清风”则非止“一枕”，而是吹满乾坤，吹彻史册。

由羊续这一条“干鱼”想到史上种种，启示深深。按字慎解字法,官者,关也,官要过得去,要义是,关要过得去。何“关”?一说,当



轻楫渔歌近夕阳

张琦 摄

■并非闲话

这些日子，我一直在琢磨，在浙江金华“平移插队”的那婆孙俩，脾气为什么会那么爆？口气为什么会那么硬？尤其是老太太那句“我们不是好惹的”，不仅成为“五一”假期的流行语，而且还被人做成表情包，贴得满大街都是。

真的不好惹！她们从另一个队插到这边来，后边的小伙子觉得不合规矩，于是就拉了一下这个女人的背包带，意思是告诉她“不要插队”。没想到，这女人转脸怒吼，并摆出一副盛气凌人、唯我独尊的架势。仿佛受侵犯的是自己，而不是后边的排队者。其外婆也在一旁愤怒帮腔：“我们不是好惹的！”

我想起了《水浒传》中的林冲，洪教头惹了他，三枪两棒，就把洪教头掀翻在地。还有武松，老虎惹了他，三拳两脚，就让老虎一命归西。再就是高衙内，仗着干爹高俅，三言两语，就把林冲送进监狱。

而“平移插队”这婆孙俩，有什么不好惹的资本？是她们拳脚硬？不可能。现代社会，再硬的拳脚，也无处施展；是她们后

一条鱼能“保鲜”多久

嗜鱼，此必不能致我鱼……”)

娘子认为，人情社会嘛，礼尚往来，这是忒细小的事，小节都够不上，是细节。公孙仪正色道：确是细节，然细节决定成败呢。这个生活细节可算经济账，也能算政治账……

时光过去百年，后代官吏中自有有心人看懂了公孙仪的“账单”，又藉“礼鱼”作了一篇美文，这次的题目是:“羊续悬鱼”。说的是东汉南阳太守羊续甫一上任，府丞闻长官素爱吃鱼，即送来一条本地有名的白河鲤鱼。羊续为官清廉,自然不受,无奈府丞丢鱼即走。谁料，他第二次送鱼上门时，却见其头回送的鱼高挂在大堂屋檐下,经风吹日晒已经风干。从此,这“礼鱼”瞪着苍白的干鱼眼,警示后人别再送礼。

送一条鲤鱼，在水乡实在不算什么，不过是一点土特产嘛，非重礼也。但在羊续眼中，此举和行贿百金并没有什么区别，他对家人一席话，堪称这鲤鱼“保

□沈 栖

千所见，则友人安得不以忠言直告，以发其三思乎？”“清国海陆二军，连战连北之因，苟使虚心平气以查之，不难立睹其致败之由，以阁下之英明，固已知之审矣。至清国而有今日之败者，固非君相一己之罪，盖其墨守常经，不通变之所由致也。”“夫大厦之将倾，固非一木所能支。苟见势不可为，时不云利，即以全军船舰投降与敌，而以国家兴废之端观之，诚以些些小节，何足挂齿？仆于是乎指誓天日，敢请阁下暂游日本。切愿阁下蓄余力，以待他日贵国中兴之候，宣劳政绩，以报国恩。阁下幸垂听纳焉。”一番虚情假意的背后暗蕴着欺诈、威逼、引诱。

在接到这份劝降书后，丁汝昌丝毫不为所动。当时北洋水师中则有一批人在力战不胜的情形下，考虑向日军投降，甚至持刀威胁丁汝昌，逼他赶快投降。丁汝昌直面日军海陆围攻威海卫，北洋舰队屡受重创，被困刘公岛，内无粮草外无援兵，又在投降派的胁迫下而不能执行统帅的权力，他于 2 月 11 日夜间怀揣“苟丧舰，必自裁”的信念，服毒自尽，以身殉国。虽说丁汝昌是在接到劝降书 19 天后即自杀，史书上也没有片言只语记载他当时的表情和言辞，但他视死如归，“宁为玉碎，不为瓦全”的气概至薄云天！诚如著名历史学家戴逸在《北洋海军》一书对这位民族英烈的评价：“丁汝昌表现了一个爱国军人的应有品质，他竭尽所能，抵抗日本的侵略，临危不惧，死而后已，和那些可耻的逃跑将军、投降将军是不可同日而语的。”

丁汝昌在甲午战争中“临危不惧，死而后已”，何来“投降”一说？2023 年 5 月 10 日，北京工业大学出版社发表声明，承认“该图书确实存在不当插图问题”，并表示“停止该图书的线上线下销售，全面收回销毁。”问题的症结在于：亟需举一反三，对我们图书（尤其是“写给孩子看”的书）来一番盘点、自查、整改，清除诸如“丁汝昌投降”那般的污水淤泥，还出版界一片净土！

■灯下漫笔

甲午海战虽败
丁汝昌却未投降

近日，网友发帖，揭露了《写给孩子看的中国史·近代——救亡图存的斗争》（北京工业大学出版社 2017 年出版）存在一个有悖史实的严重错误：在《威海卫战役与〈马关条约〉》一节文字下方配有一幅“威海卫陷落北洋舰队提督丁汝昌降伏图”。

据查，“威海卫陷落北洋舰队提督丁汝昌降伏图”源自日本画师《日清战争锦绘》一书的第 11 幅图。孔夫子旧书网出售的该书复印本标明：本书 122 幅浮世绘“绘制于 1894—1895 年”，“参与绘制的作者有梅堂小国政、水野年方、小林清亲等”。作为一曲“侵略者的凯歌”，《日清战争锦绘》不顾史实，胡编乱造，不足为奇，令人匪夷所思的是《写给孩子看的中国史》的编写者竟然篡改历史，在配图上赫然注明“丁汝昌投降图”。

在中国近代史上，中日甲午海战其实是一个国耻！清朝倾注国力打造的一支新型武装力量北洋舰队，全军覆灭。中国惨败是史实，但“丁汝昌投降”则违背史实！

史载：1894 年 11 月 7 日，在日本海军轰击下，我国大连沦陷，紧跟着旅顺陷落。据 1894 年 11 月 28 日《纽约与世界报》报道：“旅顺的日军从攻陷旅顺的第二天开始，连续四天杀害了约 6 万名非战斗人员、妇女和儿童，在整个旅顺免遭杀害的清国人不过是为掩埋尸体而幸存的 36 人。”

自 1888 年组编北洋水师，丁汝昌即任提督（最高军事长官，唯有他任此职务）。1894 年爆发中日战争，他在黄海战役亲自督战，身负重伤，后奉李鸿章之命退守威海卫。

1895 年 1 月 23 日，丁汝昌在面临天顶之灾之际，确实收到了日本海军司令伊东佑亨的一封劝降信。其择要如下：“大凡天下事，当局者迷，旁观者审。今有人焉，于其进退之间，虽有国计身家两全之策，而为目前公私诸务所蔽，惑