

法治德治融合，打造近郊“都市桃源”

青浦区赵巷镇和睦村把法治力量融入乡村治理

□ 记者 谢钱钱 陈姝楠

沿沪青平公路直行，拐过人流如织的百联奥特莱斯商场，再穿过拔地而起的商务园区，一座“大隐隐于市”的雅致村落出现在眼前，梦幻得仿若陶渊明笔下的“桃花源”。

这座上海近郊“都市桃源”是如何落成的？在乡村治理等方面又有何特色？近日，记者跟随“善治护长安 共建温暖家”青浦采风行，来到了位于青浦区赵巷镇东部的和睦村。

上海近郊的“都市桃源”

小桥流水、白墙黛瓦，踏入和睦村，仿佛踏入了一幅淡雅的水墨画卷。从普通农村到乡村振兴示范村，和睦村如何实现蜕变？

和睦村南临 G50 高速，东临西虹桥商务区，西靠百联奥特莱斯、网易等现代商业商务区，坐拥优质区位优势。近年来，和睦村紧抓发展契机，盘活村里的农宅、河流、林地等资源，推动了村级集体经济的发展。

农房整租招商，吸引了更多年轻血液注入，甚至有不少本乡村民返乡创业。“我是一名室内设计师，一直有着乡村情结，喜欢宁静惬意的乡村庭院生活。来到和睦村，便被原生态的自然风貌吸引，就亲手设计打造了一方小院。”和田睦舍创始人王守伟说道。

咖啡、餐饮等新业态应运而生，乡村旅游行业振兴发展，不仅增加了村民的财产性收入，还推动了村集体的发展。2018 年至今，和睦村先后获得上海市美丽乡村示范村、上海市乡村振兴示范村、乡村振兴示范村先进集体、中国美丽休闲乡村等荣誉。

“德治”“法治”融合助乡村振兴

光鲜转变背后，和睦村也一度遭遇发展瓶颈。提升村民自治能力成为了一项紧迫的任务。可是，该从哪方面入手？

“这就不得不说起‘和睦村’名字的由来。”村委会工作人员跟记者讲述道，在清朝嘉庆年间，当地有陆、马两户人家，合造陆马桥便利往来，后因争买田地起纠纷，一怒拆桥。两家因打官

司倾家荡产，这才懂得和气生财的道理，又重归于好，结为亲家，再造“和睦桥”，以期子孙后代和睦相处。

和睦村结合村情民情，打造了乡村特色新模式，进一步完善村民自治组织，以“德治教化”促进村庄和谐稳定发展。

在和睦村，随处可见大大小小多处议事堂——“巷心·客堂间”。一张桌子加几张椅子，村民们在此商议大事小情，提出亟需解决的民生问题，反馈民情民意。

不久前，就有村民到村委会反映一餐厅的油烟排放口对着他们家窗户，导致家中经常“油烟漫天”。村委会知晓后第一时间到现场查看，查实情况后将双方约到村委会进行协调，晓之以情、动之以理，一桩矛盾就此化解。

乡村振兴，法治同行。和睦村同样把法治力量融入乡村治理各环节。

和睦村“两委”班子成员共培养了 8 名“法治带头人”“法律明白人”。村里也会不定期开展法治宣传讲座，依托法治宣传栏等文化阵地、法治宣传员入户宣传，引导广大村民群众守法用法。如果村民有法律咨询需求，家门口的“一村一法律顾问”及时上门，解答疑难复杂法律问题、提供专业的法律咨询服务。

精细化服务助推乡村治理

沿着和睦路向南走约 200 米，便是和睦村的“长者之家”。

“长者之家”门口，几位精神矍铄的老人围坐在一起，有说有笑地聊着，地上摆放着大白菜、香菜、萝卜。“这些都是自家种的蔬菜，很新鲜的。卖不掉的话就自己吃，不浪费。”其中一位老人向我们介绍。

长者之家一共设套房 18 间，床位 30 个，自 2022 年试运营开张以来，共接纳 26 位老人入住。“这里设施很齐全的，冰箱空调洗衣机都是村里提供的。我们就是‘拎包入住’。”谈及这个“新家”，72 岁的村民周阿婆露出了欣慰的笑容。

赵巷镇和睦村党支部书记俞林辉透露，未来和睦村还将大力推进产业升级版，流转盘活更多农户民宅，进一步增加村民及村级财力的增收渠道。村里还将通过成立物业公司，实现乡村商业模式可持续发展。

□ 记者 陈颖婷

提起农民出租屋，大家可能会想到厨房油腻、私拉电线、房屋简陋等模样，但在青浦区叙中村，农民出租屋却如同影视剧中的小资公寓：独立厨卫设施、智能化门禁系统、24 小时管家服务，更有专为年轻人聚会打造的公共厨房、休闲娱乐区域等。

这就是叙中村“村企联姻”代理经租的人才公寓，目前叙中村已有 6 个代理经租的围合区域，居住着来自圆通、极兔、韵达等快递公司的数千名员工。这一创新模式在为快递小哥们解决居住难题的同时，也为“城中村”治理提供了范本。

从简陋农宅到“小资”人才公寓

青浦区叙中村“村企联姻”打造快递小哥温暖家

脏乱农宅变身网红小公寓

日前，记者跟随“善治护长安 共建温暖家”青浦采风行，来到了叙中村，只见宽阔的道路、清澈的河流环抱下的庭院窗明几净，院子里一片郁郁葱葱。

记者看到不少院子门口都挂着“新风抱家”的牌子和相对应的室号。李先生就是其中一位房东，他的房子除了一层自住，其他楼层都被托管出租了。

“这些房间都是托管后统一装修统一管理的，现在房子装修得干净了，我自己住着也特别舒心，房租稳中有升，而且也没了过去那些烦心事。”李先生说。

这一切的变化都源于华新镇和第三方房屋租赁企业合作，在叙中村通过代理经租模式进行农民自建房租赁。由村党总支与圆通速递、抱家集团等开展村企协作，将农民自建房定向改造成企业人才公寓，为外地来沪务工人员建设“温暖家”。

建美丽乡村版“人才公寓”

青浦区华新镇，诞生了青浦首个千亿级产业集群——快递物流业。

叙中村位于华新镇中西部，毗邻虹桥国际中央商务区，背靠上海商贸服务型国家物流枢纽，区位优势、交通便捷，全镇有包括中通、圆通、韵达、极兔的全国总部在内的 300 多家快递物流企业。外省市来沪人员约占叙中村常住人口的 70.4%，其中大部分是快递业的年轻从业人员。

因地理位置优越、交通便利，很多村民都将自家的宅基地进行改造对外出租。但同时，作为近郊农村社区，叙中村也存在农民自建房管理的通病，房东将自建房分割成几间，环境脏乱，反复整治反复回潮，安全隐患重重。

为破解这一治理难题，村党总支与圆通速递、抱家公共租赁集团展开长期深入的村企协作，开展圆通人才家园打造计划，共同探索农民自建房代理经租模式，打造社区治理共同体。截至目前，围合区共收储自建房 10 栋 84 间。

在村党总支的引导和见证下，房东与抱家公共租赁集团签订房屋租赁协议，由抱家集团对农民自建房进行整体改造和管理，打造美丽乡村中的“人才公寓”。

给快递小哥一个“温暖家”

“很想有一个自己的温馨小家。”哈尔滨人小姜作为圆通品牌传播中心工作人员告诉记者，此前他一直住在公司宿舍，如今搬到了叙中村“圆通人才公寓”，这里既整洁又充满生活气息，价格也与周边房源基本持平，距公司步行 7 分钟可达。“这里非常符合我心目中的小家，住着非常惬意。”小姜点赞说。

除了公寓房的“拎包入住”，人才公寓还根据年轻人的喜好，精心设计了公共生活空间，还有幸福食堂、多功能剧场、卫生室等公共配套设施。

据了解，叙中村以密切涉及快递小哥租房利益的二房东为重点工作目标，根据《2023 年度华新镇自建房规范出租管理工作实施方案》要求，进一步加强落实职业二房东代理经租约束措施，引导签订最新版《房东责任制》，有力保障房主、快递小哥等的各方利益。

为进一步优化管理，叙中村还用科技赋能社会治理，使用了人房管理综合应用平台，实现人口及出租房精细化管理的目标。“在我们的智慧大屏上，可清晰显示代理经租的已出租楼栋数、房屋数、租客数，每个房间的水电费、煤气费缴纳情况、合同起止日期等信息都一目了然，管理起来很方便。”新风抱家公司相关负责人告诉记者。



和睦村平安志愿者

