

围堵“老赖”，12小时执行到位440万元 走进“热辣滚烫”的执行第一线

镜头一：
家门设成“三进式”？限期恢复原状

当天早上9时不到，执行法官张鑫一行来到徐汇区钦州北路上的一处公寓，叩响了被执行人姚老伯夫妇家的大门。

“赵艾莲（化名），我们今天是来上门执行，判决生效后已对你们进行过两次谈话，但你们一直拖延履行。包括我第一次上门已再次明确你们应当履行的义务，这次发现进户门外公共走道上的防盗门已经拆了，但门框还是没有拆除。”面对前来开门的被执行人赵阿姨，张鑫第一时间表明了来意。

“拆的拆的，肯定拆的。”见此情形，赵阿姨家的亲戚马上做起了和事佬。“法官是这样的，不是我们不配合，你上次来过，我们就和建材市场定做了新的房门，但那边说定做房门要45天，装门师傅说8月5日前可以把新的入户门装好。”赵阿姨一边极力向法官解释，一边骂骂咧咧将“新仇旧恨”归结于申请人。

与此同时，听到声响的隔壁申请人金老伯也从家里探出了脑袋。从金老伯口中，记者得知，金老伯夫妇和姚老伯夫妇是相处了多年的老邻居，原先两家人的关系还算不错。

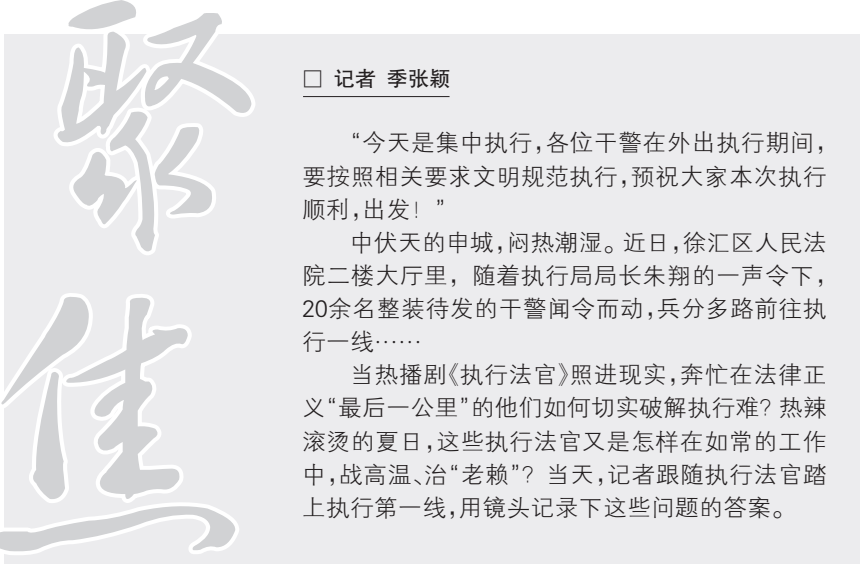
“多年前，他们将入户门外移了十公分加装了防盗门，我们没有异议，后来他们家又提出要在走道上放婴儿推车，考虑到安全想再装一扇防盗门，我们当时为了邻里关系也同意了。”但金老伯说，后来加装的这扇防盗门将自家厨房的窗户也封在里面了，随着时间越长，他们发现，这已严重影响到自己的正常生活，尤其是通风采光。

金老伯称，为此，他们找对方协商，也通过社区、派出所等从中调和，但一直无法达成一致，无奈只得诉至法院。法院最终判决姚老伯家恢复原状，但判决生效后，姚老伯家始终不履行。

现场，法官查看被执行人提交的定做入户门单据，定做起始时间6月20日，45天内即8月5日前完工。法官考虑到45天尚属合理期限，本着善意文明执行理念，当日未对被执行人予以罚款处罚。但随后，法官向姚老伯一家明确了规定履行的最后期限是2024年8月5日，如逾期仍未履行，可依法处以10万元以下的罚款、采取拘留等强制执行措施，构成犯罪的可依法追究刑事责任。

镜头二：
40万元预付卡遭遇退费难 寻找转让背后猫腻

“你好，徐汇法院执行局，请配合调查。”上午十点半，火辣的阳光洒在大地上，炙烤着城市。裕德路上的一家美容美发店刚刚迎来第一位顾客，乘着店铺开门营业的当口，在执行局副局长徐沁的带队下，执行干警们马不停蹄赶



□ 记者 季张颖

“今天是集中执行，各位干警在外出行期间，要按照相关要求文明规范执行，预祝大家本次执行顺利，出发！”

中伏天的申城，闷热潮湿。近日，徐汇区人民法院二楼大厅里，随着执行局局长朱翔的一声令下，20余名整装待发的干警闻令而动，兵分多路前往执行一线……

当热播剧《执行法官》照进现实，奔忙在法律正义“最后一公里”的他们如何切实破解执行难？热辣滚烫的夏日，这些执行法官又是怎样在如常的工作中，战高温、治“老赖”？当天，记者跟随执行法官踏上执行第一线，用镜头记录下这些问题的答案。



执行法官向涉案商铺送达法律文书

徐汇法院供图

到了此处，他们要处理的是一起涉及40万元预付卡的执行案件，此行的目的是要进行现场调查。

“你们这么多人过来，这是要干嘛，影响我生意了，联不联系是你们的事情，和我有什么关系。”面对从天而降的执行法官，理发店店长的态度显得有些抵触。

在现场记者了解到，2021年，贺女士听该理发店员工介绍，称充值会员可成为公司股东并参与分红。在员工推销下，贺女士分次充值了40万元预付卡。此后，贺女士发觉自己的充值并非理性消费，且相应的股权协议也无法履行，遂提出退款要求，由此双方涉诉。法院一审二审均判决支持了贺女士解除服务合同，且返还预付消费款的诉请，但判决生效后，被告公司却始终没有履行。

蹊跷的是，就在案子诉讼期间，涉案理发店的法定代表人做了变更。目前，据理发店店长称，该店铺已经被转让给新的经营主体。

“你说你刚来几个月不清楚，那顾客的消费记录为什么会和营业执照不符合？能解释一下吗？店铺的租赁合同到底是什么情况？店铺租赁合同签约主体是哪家公司？本案申请人在本店充值预付卡，现你声称店铺被转让，合同、转让费支付凭证、转让时间能提供吗？

……”面对态度有些抗拒的理发店店长，徐沁的几个问题直击要害。

通过进一步释明法律并告知法律风险以及执行案件对店铺未来经营的影响，店长转而称详细情况需要联系公司法人，但现场拨打电话均未接通。“本院依法向其送达执行通知书，要求公司实际控制人限期来法院配合调查。后续我们将根据调查情况判断该店铺是否合法转让，具体研判被执行企业行为是否涉及拒执。”承办人李兆良告诉记者。

镜头三：
二房东收了租金不上交？
租金直接支付至法院

中午11时许，随着气温的攀升，路上的行人明显较上午少了许多，记者赶到涉案房屋所在的绿地汇中心时，团队长沈怡明、承办法官毛成一行已先期对涉案的九套商铺开展上门调查。奔走沟通、寻找店家、制发法律文书、逐一制作询问笔录……一系列流程下来，执行法官的衣服早已被汗水浸透。

“本案申请人拥有上述房屋的所有权，实际委托被执行人经营管理，双方签订有协议，目前，这些商铺均已有商家承租对外经营使用，包括一些知名连锁品牌，但是在委托期间，被执行人在

变“白纸黑字”
为“真金白银”

晚上8时许，随着最后一辆警车返回，本次集中执行专项行动画上圆满句号。历经12个小时，徐汇法院出动执行干警25人次，警车8辆，累计扣押车辆1台、预拘留3人，执行完毕案件4件，执行到位金额440万元。

从热播剧《执行法官》的剧情中走进现实，执行法官们身体力行讲述着他们如何将判决书上的“白纸黑字”变成当事人手中的“真金白银”，最真实的故事，在闪烁的警灯里，在浸湿的汗水里……

阶段性成绩单显示：今年以来，徐汇法院已执结案件3799件，执行到位金额9.5亿余元，限制消费4040人次，纳入失信被执行人名单513人次，拘留46人次，罚款42人次。

“今年以来，我们常态化开展涉民生案件和其他小标的案件集中执行专项行动，同时还开展了清理拖欠中小企业、民营企业账款集中执行专项行动，共梳理104件涉及国有企业、事业单位拖欠账款的案件，执行到位2.33亿元，助力优化营商环境。”

徐汇法院执行局局长朱翔表示，执行工作，是司法案件办理流程的关键环节，也是实现法律公平正义的“最后一公里”。“徐汇法院将加强对涉民生案件的执行工作，多措并举在查人找物上发力，依法保障胜诉当事人合法权益，努力实现执行为民有速度、执行举措有力度、保障民生有温度。”朱翔说。

收到商铺租金后却拖欠支付，总金额超过450万元，由此引发诉讼，案件现已进入执行程序。”

沈怡明告诉记者，经法院查明，被执行人涉及多起执行案件，银行基本账户已被多家法院冻结，名下并无可供执行的财产。为了躲避执行，被执行人成立了一家分公司，以分公司名义收取租金。

“我们此行的目的，是向涉案商铺发出执行裁定书及协助执行通知书，要求租客不得再支付租金给被执行人，将租金直接支付至法院。同时告知被执行人分公司，让其将帮被执行人收取的房屋租金支付至法院账户。”毛成向记者解释道。

现场，在明确了相关发票收据、支付金额等问题后，几家先期进行沟通的涉案商铺都表示愿意配合法院执行。

记者离开时已近午间12时，沈怡明和毛成一行顾不上午饭，又辗转联系了另一家商铺送达法律文书。在他们看来，这是作为执行法官的常态节奏……

而在赴杨浦的另一条线路中，在一起民间借贷纠纷案件中，执行法官武博在当天大执行中顺利查扣到被执行人上海某童话乐园公司名下的一辆沪牌奔驰车。“这台车如符合处置条件，我们将通过评估拍卖进行处置，后续，我们也将对此案继续跟进，查找财产线索，加大执行力度。”武博介绍道。