

玉兰花香，飘遍天山南北

“援在高院，联动基层”让“智力援疆”的触角更深入更聚焦

□ 高远

“张庭长，我们知产庭的两个年轻娃子要挑大梁了，压力不小，想请你指导指导……”到乌鲁木齐市新市区人民法院（以下简称“新市区人民法院”）后没几天，上海法院援疆干部张佳璐接到新市区人民法院院长的电话。

近年来，全国各地不断加大智力援疆的力度。乌鲁木齐市作为全疆经济社会发展中心，疑难复杂案件不少，先行先试出经验的要求更高，对援疆工作和援派法官也提出了更高的要求。

挂职新疆维吾尔自治区高级人民法院审判三庭的张佳璐，还负责对口包联新市区人民法院，这种“援在高院，联动基层”的形式，让张佳璐得以感知自治区基层法院的工作全貌，使得“智力援疆”的触角更加深入，也更加聚焦。

绘制存案“画像” 协助建立“知识库”



张佳璐(右二)利用周末时间指导新区法院的法官 法院供图

“乌鲁木齐市下辖七区一县，咱院是两家集中管辖知识产权纠纷一审案件的基层法院之一，专项合议庭配置在商事庭。知产审判专业性要求相对高，我们挑选了业务能力好的青年骨干，边学边干也办了不少案子，但近几年收案增长很快，难点问题也越来越多，确实压力不小。”分管知识产权审判工作的新市区人民法院副院长李健介绍道。

“李院长，我想看看目前存案的清单，我们花点时间把案件结构按照案由先分类梳理下。”三下五除二，张佳璐绘制出了新市区人民法院的存案“画像”。

“常规案件占比大致在七八成，这部分案件相对来说审理思路和裁判重点是比较成熟的，可参考的判例也比较多。上海的经验做法之一是繁简分流，简案识别出来后，快审就有基础了，也有利于开展诉前调解。有先例可循，大家心里就比较有底，新法官和助理上手也能快点、稳点。”

“咱们的想法不谋而合，今年我们也想在简案速裁和多元纠纷化解上想点新办法，要好用管用。”

“案件完成基础分类后，咱手头的案子‘变薄’了，接下来就是要把案子‘变厚’，把类型化案件的知识图谱填充起来。法官的工具箱要越丰富越好。”

“对，知识点串联起来，以点及面，输入、检索、输出。好比我们自建了一个知识库。”

听着张佳璐的“薄-厚”解读，年轻法官们很兴奋，但兴奋之余，又有本领恐慌的担忧：“我们的系统学习还不够，很多时候是遇

到具体问题了，再去寻求答案，感觉还是有不少知识盲点的。”

“谁还不是从小白开始的，我的师父怎么教我的，我就怎么教你们。咱一起把一个案子拆开了揉碎了，弄懂弄透。”回想起自己的业务成长经历，张佳璐对他们的困惑感同身受。

说干就干，张佳璐和两个年轻法官选了两个典型案例，用解剖麻雀的方法做分析。从如何阅卷开始，到庭审驾驭、文书撰写，有问有答。一上午的时间，张佳璐带着他们梳理了著作权、商标权两大类侵权案件的审理思路、裁判标准以及常见争议的审查重点，细抠了文书规范表述，笔记本记得满满当当。

“阿克苏苹果、库尔勒香梨，这些地理标志证明商标都是新疆的，你们可以多加关注，必要的时候还可以和相关协会共商共议，从源头加强知识产权纠纷的综合治理。”张佳璐鼓励两位年轻法官立足新疆审判实践，多出有益探索、多出经验。

“这只是个开头，以后案件积累多了，你们可以把知识图谱填充得更丰富完整，这就是你们的办案心法了。人民法院案例库、法答网都是特别好的学习渠道，平时要养成检索、提问的习惯，用好富矿。”两个年轻法官用力点头，尽管要做的、可做的还有很多，但方向是对的，心里就敞亮，就坚定。

张佳璐还把“上海高院”微信公众号“办案心法”“案例参考册”里的精品推文一并发给了他们。“上海市高级人民法院的公众号我们早就关注了，一直在学习，都是干货，实用得很。”头脑风暴后，两位年轻法官连连道谢。

“对症下药” 平均结案时间缩短24天

在张佳璐看来，当审判任务特别重的时候，只要大伙儿有股子撸起袖子、并肩作战的劲头，办法就总比困难多。

此后的几个周末，张佳璐时常给人民调解员做有关知产纠纷调解的心得分享，指导特邀调解员在处理知识产权纠纷时更好地“对症下药”。

截至今年10月，新市区人民法院委托新疆知识产权纠纷人民调解委员会调解知识产权案件206件，成功调解51件，调解成功率大大提高了。令人同样高兴的是，与去年相比，新市区人民法院的知识产权案件的收案量大幅增加，而平均结案时间却缩短了24天，既要办得更快，也要办得更好。

在疆工作期间，张佳璐常常听

到基层院为“专项合议庭人手不足”而苦恼。“要给他们信心，要给他们支持，要让一个人身后站有一整支队伍！”新疆维吾尔自治区高级人民法院强化业务条线对下指导的目标导向很明确，张佳璐的任务也很艰巨。

新疆有99个基层法院，横跨天山南北，适法统一难度更大，通过实践观察，张佳璐感到“小口切入、小处着手、小步快走”可能会更管用更灵活。

很快，在分管院长、庭领导的大力支持下，张佳璐牵头完成了自治区近三年劳动争议和买卖合同案件的审理情况报告，逐案分析再审查改原因，附以工作提示，并组织业务骨干就若干争议问题形成会议纪要。



让“上海经验”在新疆“落地开花”

“案件质效不高，申请再审率高怎么办？”张佳璐就建立案件质量反馈机制建言献策，庭室开始设置专人对再审审查中发现的问题进行分类汇总，“这类情况可以加强释明，征询当事人是否选择各位主张，可不用另案诉讼。庭审对关键事实的交叉询问需加强。”张佳璐带着审判庭的同志对案件进行全面“体检”，反馈的声音直达原审承办法官和所在庭室。

“个案纠错治标，类案指导治本。”张佳璐协助庭长对出现在“法答网”上的高频提问进行定期检索，将权威裁判观点或配以入库案例进行分类下发。

为进一步提高自治区法院案例库申报质量，张佳璐又提出了推荐排序、亮点标签、重点跟进的想法，大力激发基层法院的积极性，让久久为功做好“精品案例”培育挖掘的理念不断深入人心……

“你们能来真是太好了！”这是张佳璐来到新疆后，听到的最多的

一句话。

“要结合新疆审判工作实际，立足自身岗位，寻找更精准的切入点，切切实实地为新疆法院做些事”，这是“张佳璐”们不远万里跨越山海而来的共同心愿，希望不仅把上海法院一些先行先试的经验留下，更要让它们在这里落地生根、开花结果。

“一枝独秀也是春，满园春色更是春。你们山海一程，似若玉兰花香飘遍天山南北。”这是新疆维吾尔自治区高级人民法院一位同仁对上海法院援疆团队的赠言，也是张佳璐和每个援疆人的初心写照。

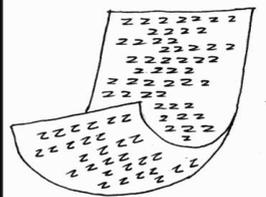


遗失声明

冀东方，遗失执行公务证，证件编号 310500087，有效期至 2022.07.01-2027.06.30；遗失上海市第三中级人民法院工作证，证件编号沪三中法证字第 A017 号，声明作废。

环保公益广告

重复使用，多次利用



双面使用纸张
=减少一半的废纸产生

优先购买绿色食品

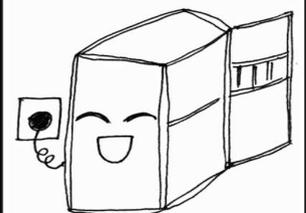


健康
安全
无污染



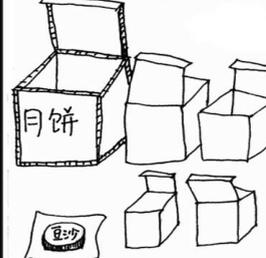
拒绝使用
一次性用品

6000~8000 双一次性筷子
≈ 一株 20 岁的大树



使用无氟冰箱
不会造成臭氧损耗

不买包装豪华又繁复
的食物或用品



过份包装 = 巨大浪费 + 严重污染

废电池放入专门回收箱，
以免污染环境



分类回收 循环再生