

# “输血”“造血” 搭建“桥梁”……

## 一位上海法官的援疆路

□ 阿依乔丽盼·杰尼西 苏昊

2023年10月，范一作为上海法院系统首批柔性援疆干部之一，到新疆维吾尔自治区喀什地区中级人民法院挂职担任审判委员会委员、民一庭庭长。

### “喀什来了第一位博士法官”

范一是喀什地区两级法院的第一位法学博士。刚到喀什，他就成为了受援单位法官们关注的热点，办公室里像医院的专家门诊一样，常常挤满了抱着案卷前来交流的同事。

在喀什中院法官们的印象中，面对相对疑难复杂的案件，范一总能耐心地帮助梳理思路，并给出合理的建议。

喀什有着“五口通八国、一路连欧亚”的独特区位优势，是我国对西开放的桥头堡。近年来，在国家战略的大力支持下，喀什经济社会发展迅速，当地法院受理的民商事案件不断增加，对法院的司法服务保障能力提出了更高要求。

一年挂职期间，范一参与研究解决民商事疑难案件380件，其中三分之一是喀什中院民一庭的案件，其他则是中院其他业务庭和基层法

院的案件。

这样的工作节奏一直持续到了他援疆挂职的最后一天。2024年10月21日12点，在即将登上返程航班之前不足三个小时，范一还在办公室里和民二庭的法官一起研究一件承揽合同纠纷案件。

### “输血”的同时实现自我“造血”

一个人所能解决的案件数量是有限的，范一意识到，在“输血”的同时，最好还能带动当地法官共同进步，实现自我“造血”。

他将个案中遇到的问题进行归类整理，形成台账，并以此为基础有针对性地与当地法官进行业务研讨，努力实现通过一起个案促进一类案件的适法统一。

“这类案件，原告主张的是解除合同违约金，法院经审查认为被告虽然有违约行为但尚不构成根本违约，合同应当继续履行。此时，建议向原告释明变更诉讼请求，努力实现纠纷一次性解决。”

“这类案件，双方当事人都没有继续履行合同的意愿，应当释明，尽快办理租赁物的返还交接手续，减少损失，避免资源浪费。”

范一发现，喀什地区两级法院的法官不仅有着吃苦耐劳、扎根边

疆的奉献精神，面对审判工作中遇到的难题也能积极应对，勇于探索。

针对审判实践中的普遍性问题，范一借助“天平讲堂”两次为喀什地区两级法院全体法官进行专题授课，主持示范庭审，结合办理的真实案例就民商事案件如何进行庭前准备、归纳争议焦点、行使释明权等给出了具有操作性的建议和范例。

### “提供源源不断的智力支持”

挂职有任期，援疆无止境。范一始终在思考，如何在有限的时间内，更好地发挥桥梁纽带的作用，让边疆法院和内地建立起更紧密的联系。

2023年10月，新疆自由贸易试验区喀什片区设立，对喀什涉外司法服务保障工作提出了更高要求。

2024年5月，在喀什地区两级法院的组织下，经过范一和有关省市援疆干部的牵线搭桥，调研组对山东、上海、武汉、深圳四地进行了访问，与华东政法大学国际法学院、上海财经大学法学院等五所高校以及深圳国际仲裁院、深圳市蓝海法律查明和商事调解中心等两家专业机构签署长期合作协议，为喀什地区两级法院涉外审判工作的推进打开了思路，积累了智力资源。

2024年7月，五所合作签约高

校实地回访喀什地区两级法院，设立教学实践基地。华东政法大学国际法学院等高校选派实习生前往喀什实习，这是喀什地区两级法院历史上首次有组织地接受内地高校实习生，为边疆和内地法律界青年的直接交流开辟了新路径。上海财经大学法学院等高校的专家团队为喀什地区两级法院举办了三场精彩学术讲座，并实际参与多件疑难案件的研讨论证，为喀什的审判工作提供了实实在在的智力支持。

“今年的央视春晚带火了喀什旅游，我们的司法服务保障也要跟上。”

除了线下实地交流，线上交流也是有声有色。在当地法院的大力支持下，范一积极参与，将距离春晚分会场不远的喀什市中级人民法院浩罕人民法庭打造成旅游纠纷特色法庭。组织该法庭和上海市浦东新区人民法院川沙法庭在线“云互访”，互相交流司法服务保障旅游城市建设的经验。2024年，浩罕法庭进行了装修改造，审判力量得到加强，融入基层更加主动，成为司法服务保障喀什地区旅游业发展的一张亮丽名片。

回首一年的援疆工作，范一最大的感受是忙碌而充实，“每一件案件的解决，每一项工作的推进，都是在为祖国边疆的稳定发展贡献一份力量，我也切身感受到了援边工作的重要意义。”

### 数字法院

## “报警灯”“放大镜”“大舞台” 数字法院赋能成长

□ 毛小利

2024年12月10日，是我在上海市奉贤区人民法院独立办案的第345天，也是我与应用场景相伴走过的第345天。解锁全新身份、挑战未知岗位，感谢应用场景一路相伴，为我点亮“报警灯”，教我用好“放大镜”，为我提供“大舞台”，激励我在数字法院建设中不断成长。

### 点亮“报警灯”

记得系统第一次弹出应用场景预警提示，我心里“咯噔”一下：“这么快就办错案了？”迅速点进去，发现是一起车辆租赁案件触发“小额诉讼案件一审终审文书规范提示预警”场景。就这样，我成功避免了一次程序差错。我将这次经历归结于“幸运”，但之后的一起房屋租赁案件，彻底改变了我的想法。

那天，书记员告诉我有一起房屋租赁的案子要改发，我即刻点开工作台，原来是“房屋租赁类案件改判点集中提示预警与适法统一”场景发来的消息推送，提示案件可能存在违约金改判风险。于是，我赶紧将案件提交专业法官会议讨论，经过头脑风暴，最终在全庭形成了

违约金调整的统一规则。

从此，我开始格外重视场景应用的提示作用，第一时间将“应用场景提示”作为工作台重点关注的事项。每天点点，看看承办案件中有无预警的小灯泡，成了我办案中的数字“小确幸”。再后来，我不局限于等待场景被动触发，开始主动关注反馈帮助率高的场景，避免重复出错。

### 用好“放大镜”

作为一名基层法官，实质性化解矛盾是我们不懈的奋斗目标。而应用场景则如放大镜一般，照遍案件的每一个角落，促进案结事了。

“服务合同、委托合同纠纷被告存在违法可能甄别预警”场景让我对一起服务合同纠纷案件的性质产生了疑虑。我通过应用场景筛查、比对后发现，该被告竟因相同事由产生多起诉讼，并且曾经被移送公安机关。这一诉讼背景为后续案件的妥善处理奠定了基础。

庭审当天，被告迟到近10分钟，且在征询庭前调解意愿时，态度冷淡。见此，我和助理分头做起调解工作。我们先对被告迟到的行为做了严肃批评，随即问道：“你们公司之前移送公安机关的案子，后来怎么样了？”

“法官你怎么知道？”被告脱口而出，并赶忙说道，“误会！误会！我们真不是诈骗，我们就是经营困难了。”此后，被告态度积极，主动提出退款方案。原、被告达成调解，当事人合法的诉讼利益得到实现。

此外，作为一名审理家事案件的法官，保护未成年人的合法权益，我们义不容辞。但清官难断家务事，如何找到程序和实体的突破口？“人身安全保护令裁定送达时间提示预警”和“法定代理人代为放弃继承损害被代理人利益提示预警”场景给了我们思考。前者提示我们作出裁定必须24小时内送达，防范家庭暴力，保护未成年人人身安全，刻不容缓；后者警醒我们，尊重和保护未成年人的合法财产利益，谨防“一案结另案生”。

### 提供“大舞台”

丰富的应用场景在为我指明办案方向的同时，也激励我积极参与到数字法院的建设中去。这一年，我加入了奉贤法院数字法院建设小专班，参与了每月一次的专题推进会以及“固定社员结对带教”活动，为数字法院建设建言献策。我积极学习宣传引领，申报实效案例。

成长的过程中，我结识了很多志

同道合的朋友，有商事老法师“沈工”，办案之余自学结构化语言、参与编写了41个模型；也有建立推广“社区矫正对象全流程监管衔接的监督治理”等多个场景的年轻法官助理“超级丹”；还有加入上海数字法院建设小专班，拥有丰富场景建设经验的梅梅。大家时常聚在一起，共同学习、并肩战斗。我们一起见证了“被执行人在另案领取案款提示预警”等多个反馈帮助率高的场景，效果显著；一起分享了调研论文获数字法院建设主题征文一等奖的成功喜悦。

数字法院赋能我的成长，而我只是基层法官的一个缩影。感谢每一盏“报警灯”，让案件差错不断减少，案件质量稳步提升；感谢每一个“放大镜”，让案结事了事半功倍，纠纷化解有章可循。未来，我们基层法官将站在更大的“舞台”拥抱数字法院，不断赋能审判工作行稳致远！

