□ 彭辰

最高人民法院张军院长在2024年1月14日召开的全国高级法院院长会议上强调，司法审判工作说到底是一项“守心”的工作，要以“如我在诉”的意识办好关系民心向背的“小案”，让人民群众切实感受到公平正义就在身边。

践行“如我在执” 努力做好执行工作

执行工作是实现公平正义的“最后一公里”，是提升人民群众司法获得感和满意度的重要环节之一。与“如我在诉”意识相对应，我们在执行工作中，要始终强化“如我在执”的工作意识，注重换位思考，做好群众工作，通过依法强制执行与善意文明执行相结合，灵活运用各项执行措施，用“真金白银”兑现人民群众的合法权益，通过有力度、有温度的执行工作真正为人民群众解决好急难愁盼问题，为经济社会高质量发展提供优质的司法服务和支撑。

资料图片

聚焦主责主业，兑现胜诉权益

查控、处置被执行人财产是执行领域首要的核心工作。当事人申请强制执行，其内心的愿望就是案件能够在第一时间执行到位。在日常工作中，执行法官始终要以高度的责任感，努力克服不利客观因素的影响，第一时间查控被执行人财产，高效推进财产处置变现，及时兑现当事人的胜诉权益。

在某贸易公司申请执行某母婴产品公司买卖合同纠纷案中，母婴产品公司欠贸易公司货款300余万元未自觉履行，故贸易公司申请强制执行。笔者通过努力，协助母婴产品公司汇集8万余件内衣裤变现处置，评估价值61万余元。案外人翁先生作为贸易公司供应商，因患白血病且有三个年幼孩子需抚养，急需贸易公司欠其的25万元货款。贸易公司承诺获得执行案款后转付翁先生。为解决此问题，笔者与贸易公司、母婴产品公司多次沟通，在业界推广寻找买家，并联系阿里拍卖平台加强招商推介。历经二次拍卖，内衣裤以34万余元成交，买受人得知翁先生情况后提前支付款项。贸易公司收到执行案款后，立即向翁先生夫妇付清货款并送上慰问金。此次执行后，贸易公司与母婴产品公司重建信任，通过分期履行，案件最终圆满解决。

执行法官始终要以高度的责任感，努力克服不利客观因素的影响，第一时间查控被执行人财产，高效推进财产处置变现，及时兑现当事人的胜诉权益。

聚焦依法履职，巧用司法智慧

执行工作直接涉及当事人的切身利益，伴随着执行工作不断推进，当事人利益诉求可能呈现多元化的状态。在法律框架内通过依法履职，寻求最佳执行方案满足人民群众多元需求，实现“三个效果”的有机统一，对执行工作提出了更高要求。我们应当积极思考，主动谋划，勇于创新，注重从源头上化解矛盾纠纷。与此同时，加强与其他职能部门的沟通协调，凝聚强大的执行合力，携手攻克执行难题，让人民群众在执行案件中深切体会到公平正义的力量，让执行工作不仅成为法律的守护者，更成为群众信赖的坚强后盾。

在某工贸公司与蔡某房屋租赁纠纷案中，蔡某因租赁过程与工贸公司沟通不畅，相关问题未能解决而拒付租金。工贸公司申请仲裁，仲裁委员会裁决解除合同，要求蔡某返还房屋并支付欠租及双倍房屋占用费。执行过程中，笔者经实地查勘，发现蔡某将涉案房屋与另一租赁房屋打通用作餐饮店后厨，前期投入大，强制腾退将严重影响生计，蔡某对于腾退房屋抵触情绪严重。通过多轮沟通，蔡某情绪平复，希望双方适当让步，通过笔者做工作能够继续租赁房屋。合议庭研究后，认为应依法兼顾各方利益，最大限度减少摩擦，为小经营者纾困。为此，笔者向工贸公司出具《法律意见书》，提出妥善解决的执行方案与法律意见。经反复沟通协调，双方达成一致，工贸公司同意蔡某继续租赁并签订两年合同，蔡某当场付清租金。至此，从执行腾退到继续租赁，案件执行终结，矛盾冲突得到妥善解决。

执行法官要积极思考、主动谋划、勇于创新、加强联动，注重从源头上化解矛盾纠纷，在法律框架内通过依法履职，寻求最佳执行方案满足人民群众多元需求，实现“三个效果”的有机统一。

聚焦为民本旨，疏解矛盾根源

“如我在执”要求我们始终以问题为导向，善于从不同角度、客观全面地研究分析问题，灵活调整策略以适应变化。这也是在案件执行中实现双赢多赢共赢的关键。在执行工作中，可能会遇到各种预料之外的情况与问题，对此，我们需要时刻保持敏锐的洞察力与判断力，及时分析形势、评估风险，优化调整执行方案、执行措施以应对客观情况变化，确保执行工作顺利进行，并最大限度满足各方的利益诉求。

在俞某申请执行吕某刑事附带民事赔偿案中，俞某的丈夫王先生13年前被吕某用酒瓶砸死，吕某因此被判13年有期徒刑并附带73万余元民事赔偿。吕某服刑期间，赔偿款未落实。吕某出狱后，俞某申请处置吕某名下房产。调查发现因吕某妻子去世，房产涉及共有份额析产和遗产继承问题，且房屋已出租。笔者建议双方先协商确定房产份额避免诉累，与此同时张贴封条实际查封房产。因吕某不配合析产，笔者建议俞某提起代位析产诉讼。经多次调解，双方就房屋产权份额和赔偿金额达成协议，吕某居住问题也得到解决。房屋拍卖成交后，俞某拿到赔偿款，吕某卸下债务负担。相关矛盾得到彻底化解。

执行法官要时刻保持敏锐的洞察力与判断力，及时分析形势、评估风险，优化调整执行方案、执行措施以应对客观情况变化，确保执行工作顺利进行，最大限度满足各方利益诉求。

聚焦能力提升，坚持久久为功

在执行案件中，我们面对的不仅仅是法律条文和程序规定，更多的是人性的多面性和社会的复杂性。对于刻意逃避责任的被执行人，我们需要更加坚定地维护法律的尊严和公正，用智慧和勇气应对挑战，确保执行工作的顺利进行。每次执行工作，都是很好的学习提升机会，可以通过事后复盘，认真分析其中的得与失，总结经验教训，不断优化执行策略。还可以通过交流从同事的成功经验中汲取灵感与动力，激励自己不断前行。

在郭某夫妇与叶某的投资纠纷执行案中，郭某夫妇基于与叶某的长期信任关系，投资了叶某的商铺转租业务。然而，因叶某经营不善，未按约支付投资收益，郭某夫妇申请仲裁并获得支持，随后申请强制执行。执行过程中，查封了叶某与其前妻及幼子共有的房屋，但说服叶某前妻同意配合整体处置房屋成为案件执行的难点。经过笔者多次沟通，叶某前妻最终同意由法院整体处置房屋，郭某也提起析产诉讼，以确定叶某相应份额。然而，叶某在析产诉讼中提出其份额已归前妻和幼子所有，郭某因此撤诉。这导致叶某前妻获得房款另行购房便利生活的预期落空，房屋还可能因叶某新增债务被接续查封。

面对再度陷入僵局的案件，笔者对叶某财产进行全面调查，并要求其提出切实可行的解决方案。在对叶某实施拘传后，叶某认识到自己拖欠债务的影响。鉴于叶某偿债能力有限，郭某夫妇同意免除部分投资利息。最终，三方达成和解协议，叶某通过筹款清偿部分债务，郭某夫妇同意解除房屋查封，由叶某前妻自行出售后代为清偿剩余债务。原已陷入僵局案件重获新生，债务问题得以圆满解决。

执行法官要通过学习总结提炼，不断提升自身能力素养、改进工作方法，用智慧、勇气应对每一次挑战，在保障兑现胜诉权益的同时，秉持善意文明理念，着力平衡各方利益。

结语

要坚持“如我在执”理念，善于换位思考、积极调整心态、保持冷静理性，同时勤于学习、善于总结、努力提升能力素养、不断改进工作方法，始终以亲民的工作作风、饱满的工作热情、务实的工作举措，办理好每一件执行案件，维护好人民群众的合法权益。（作者系上海市第二中级人民法院执行局三级高级法官）

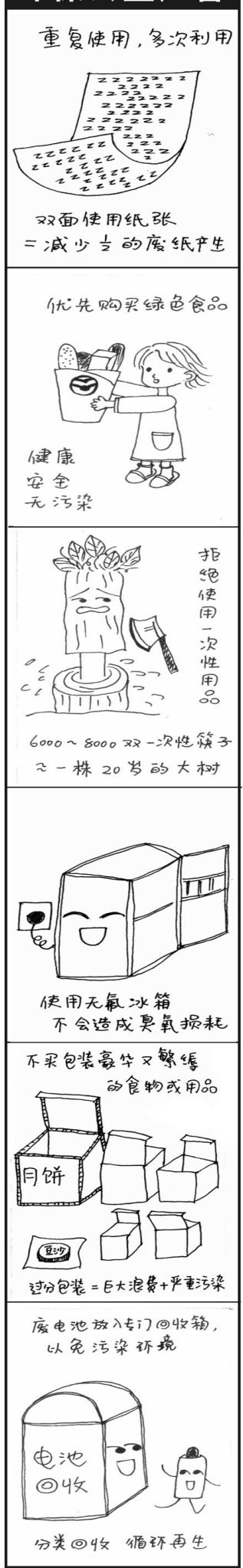
公 告

2024年11月14日，我站救助了一名男性求助人员，约60多岁，无法说清身份信息。身高约165CM，体重约40公斤左右，上身穿深色外套，内穿蓝白相间毛衣，下身穿淡蓝色牛仔裤，2024年11月18日因病抢救无效死亡。望家属或知情者自公告见报之日起30日内与我站联系，逾期死者将作无主遗体处理。

联系地址：顾唐路3078号
电　话：58964761（业务科）
特此公告。

上海市浦东新区救助管理站
2025年1月7日

环保公益广告



责任编辑/王睿卿 E-mail:fzbfyzk@126.com