小法庭推动大治理

多元实践绘就上海好“枫”景

□ 记者 谢钱钱

翻开上海法院十家“枫桥式人民法庭”名单，如同一幅纵横交错的法治“工笔画”——既有扎根社区的“板凳法庭”细密勾画基层治理纹理，又有自贸区法庭的国际化笔触铺展开放新局。从石库门里的“方言调解AI”，到道交事故社会救助基金追偿预警，再到长三角生态岸线的跨域协同修复……近年来，上海39个人民法庭通过多元实践共同勾勒出上海“枫桥式人民法庭”建设的生动图景，绘出一道道法治好“枫”景。

基层治理“一座桥”

2024年6月的一个午后，松江区小昆山镇平复苑社区的一栋居民楼里，一场调解正在进行。松江区人民法院佘山人民法庭法官谢天宇坐在楼道中的折叠椅上，面前是一张用旧桌拼成的“审判席”。楼上楼下挤满了围观居民：“法官都坐到楼道里了，这次漏水的事总该有个说法了！”

三天后，困扰三户居民长达三年的漏水纠纷以“赔偿＋修缮”方案画上句号。这个被称作“板凳法庭”的调解场景，正是上海积极创建“枫桥式人民法庭”的缩影——司法不再局限于庄严的审判庭，而是带着温度渗入社区生活的褶皱中。

在佘山法庭的相关介绍材料里，一组数据被红笔圈出：2023年，辖区万人成讼率下降21.3%。而更让庭长杨剑萍自豪的是一份特殊“地图”——法庭墙上挂着辖区56个村居的网格图，每个标记点旁贴着便利贴：“李家宅第12次调解”“王家弄加梯纠纷预警”。

“过去老百姓觉得打官司是撕破脸，现在法官每周五雷打不动到‘山中竹’工作站值班。”杨剑萍翻出手机里的排班表：2024年，法官们带着国徽在社区服务中心、养老院、企业园区等开了七场巡回审判，最远一次跑到了沪浙交界的田间地头。

这种“流动的正义”在谢天宇法官的日程中尤为鲜明。他经手的“瑜伽馆里的灌肠理疗”案，因母亲带儿子到养生机构“放血治疗”登上微博热搜，阅读量破亿。“结案不是终点”，结案后，谢天宇连续三个月走访卫健部门，推动辖区27家养生馆挂上“非医疗机构”警示牌。

在宝山区人民法院月浦人民法庭，“网格化调解”织就了一张覆盖56个村的治理网络。通过“滚动式排查＋分层过滤”机制，全年提前介入化解75起重大纠纷，14个村实现“无讼”。

月浦法庭还探索将村规民约纳入调解体系：指导19个村居制定移风易俗条款，用“村民公约”破解高价彩礼难题，成功化解20余起婚约纠纷。这种“法治＋德治”的双轨模式，让《类型化案件调解指引》从纸面走向田间。

从国际枢纽到田间地头，从工业园区到熟人小镇，在上海，“枫桥式人民法庭”的创建源于丰富的实践“素材”，因地制宜，成为推动基层社会治理的“一座桥”。

协同治理“一体化”

青浦区元荡湖畔，2024年3月的一场增殖放流活动引发热议。青浦区人民法院青东人民法庭法官杨进挽着裤腿站在浅滩，将一桶鲢鱼苗倒入湖中。“这可不是玩儿。”他指着判决书解释，一企业污染水域被判赔偿5万元，但当事人提出以购买鱼苗、参与生态修复折抵罚金。“劳务代偿”方案最终被写进长三角首份《环境资源刑事协作指引》。

在沪苏浙交界处的极兔速递总部，一场跨省司法协作正在推动行业规则。2024年1月，青东法庭法官发现辖区快递员交通事故诉讼量激增，随即联动江苏吴江、浙江嘉善法院，推动企业为800名骑手加保意外险，并定制安全培训课程。三个月后，相关诉讼量下降33%。相关公司法务总监感叹：“法官给的不仅是判决，还有治本之策。”

青东法庭的长三角实践，成为了“枫桥式人民法庭”司法协同“一体化”的生动注脚。

在浦东新区人民法院的电子屏上，一组蓝色数字不断跳动：跨境案件平均审理周期98天，适用国际公约率41%。

法官刚结束一场越洋调解，屏幕那头的德国当事人竖起大拇指：“我以为至少要两年！”

这种效率得益于“一站式”解决机制。浦东法院自由贸易区法庭紧扣涉外司法需求，探索建立涉外商事纠纷“诉讼、调解、仲裁”一站式解决机制，促进涉外商事纠纷高效解决，在国际纠纷化解中融入“东方经验”。

全国首个涉外商事一站式争议解决中心的成立，使跨境案件平均审理周期压缩至98天。共化解商事纠纷1293件；完善诉仲衔接机制完成案件对接47件；常态化服务临港新片区巡回审判120余件。

“不仅是速度，更是可预期的规则。”法官展示着中英文版《涉外合同管辖协议示范条款》，这份被37家跨国企业采用的文件，解决了以往83%的管辖权争议。

数字法庭“一链条”

如何让上海数字法院建设的数字红利向社区延伸？

佘山法庭针对医保基金追偿开发的数字场景，通过算法预警异常报销行为，助力追回违规资金2300余万元；其《道路交通事故社会救助基金追偿预警系统》在全市推广后，使救助基金回收效率提升40%。

而在自贸区法庭的体验区，VR设备让跨国当事人“走进”元宇宙调解室，智能合约在区块链上自动存证。在临港新片区的巡回审判站，区块链存证技术让跨境调解协议自动生成，一位新加坡律师惊讶地发现：“从立案到司法确认，竟然没盖过一个实体章。”

“要强化数字赋能，探索研发适应人民法庭司法需求的数字化应用场景，把‘数字＋司法’的数字红利向基层社区延伸，努力打造具有上海特色的‘数字法庭’。”上海市高级人民法院党组书记、院长贾宇表示，全市法院将以创建“枫桥式人民法庭”为载体，坚持守正创新，积极担当作为，努力为维护社会和谐稳定、促推社会治理现代化作出新的更大贡献。

“枫桥式人民法庭”建设的基层法治叙事，正书写着城市现代化治理新篇章。

援疆留什么？这是我的答案……

□ 夏盛

“夏法官，太感谢您了，我们学校的毕业实习都安排好了，喀什地区两级法院接收了87个实习生，帮助我们解决大问题了。”

时间一晃回到了2023年10月，我接到上海市高级人民法院的派遣任务，踏上了前往新疆维吾尔自治区喀什地区中级人民法院援疆的旅程。

同在援疆的上海交通大学其木提教授在新疆政法学院任法学院院长。2024年，法学院就要迎来第一批毕业生了。其木提教授不仅忙着日常的教学，还一直张罗着给学生们安排毕业实习的事儿。

到了新疆之后，我发现，那里社会稳定、经济发展快，但各级法院的民商事案件越来越多，且专业的司法人才不够用。在援疆期间，我跟喀什中院的领导们提了加强与高校合作、承担法治人才培养共同责任的建议，他们特别支持。

我去基层法院调研、讨论案件、化解信访矛盾时，也跟基层法院的领导聊了聊和高校合作、安排学生实习的事，建议他们早点做准备。每家法院都表示认可，也愿意接收大学生来院实习。但新疆太大，没有住宿条件就没法接收安排，没有经费支持就难以提供保障。为此，我们多次联系援疆指挥部领导，咨询了解相关规定。好消息是，对于这类教育培训方面资金的报批使用得到了肯定的答复！

此后，我们逐一提示基层法院对于法学专业学生来院实习、法院干警挂职交流，要早日编制预算、报告立项，要建好宿舍、用好食堂，打好物质基础，做好后勤保障。

除了安排大学生实习，加强对法院干警的在职培训也是院校合作的重要方面。为此，我建议从喀什地区两级法院长远发展着眼，进一步拓展内地高校资源，用不同方式把优质师资汇入法院援疆力量。

我回上海出差时，在涉外商事审判向华东政法大学国际法学院寻求外国法查明等专业支持的同时，与华东政法大学达成了喀什两级法院干警来沪集中培训的初步意向；经过范一庭长牵线搭桥，喀什中院又和上海财经大学建立了合作关系；为促进上海法学专家到疆开展短期交流和专项指导，我和范一庭长分别联系上海法院和高校到喀什开展试点，并争取到了专项资金支持……

通过我们援疆法官多方联系沟通、谋划落实，喀什中院先后与华东政法大学国际法学院、新疆政法学院法学院、上海财经大学法学院等多所高校法学院系签订了合作框架协议，就今后几年法学院学生到喀什参加实习培养，两级法院干警到法学院系参加专业培训达成一致。我们结束援疆工作时，正好赶上新疆政法学院第一批大学生毕业实习分配。我又赶紧跟各基层法院的领导联系，安排好实习生的事……我相信，这样一些立足当前、放眼未来的工作，在各条线、各单位援疆力量的共同参与下，在一批又一批援疆干部的同心勠力下，一定会取得久久为功的良好效果！

（作者为上海市奉贤区人民法院党组成员、副院长）

责任编辑/徐荔 E-mail:fzb_zhoukanbu@163.com