

人大聚焦

首席记者 陈颖婷

今年，国产动画电影《哪吒2》全球票房节节攀高，海外上映期间更是引发多国观众热议。这一现象级作品的出现，不仅印证了中国动漫内容创作的巨大潜力，也为产业国际化发展提供了新思路。近年来，随着《黑神话：悟空》引爆 Steam 平台，电影《哪吒2》登顶全球动画电影票房榜首，中国动漫 IP 的爆发力令人叹为观止。但如何让爆款变为长红？作为中国动画诞生地的上海，又该如何“借势突围”，打造动漫 IP 新高地？

破解“钱荒”困局：

专项基金+金融创新，为原创动漫输血

上海拥有众多动漫企业，目前已超过 500 家，形成了一定的产业集聚效应。每年举办的上海国际动漫游戏博览会，吸引了来自全球 30 多个国家和地区的 500 多家企业参展，参观人数达 30 万人次以上，成为国内重要的动漫产业交流平台。同时，上海还具备完善的动漫制作技术设施，涵盖二维、三维动画制作，特效合成等多个领域。但上海动漫产业的困境也不容忽视。

“一部高质量二维动画每分钟制作成本可达 2-5 万元，三维动画则高达 10-20 万元。许多企业因资金不足，难以支撑优质作品持续产出。”市人大代表吴爱华直言。她以上海美术电影制片厂为例，这家“中国动画摇篮”曾创作



资料照片

《大闹天宫》《葫芦兄弟》等经典 IP，其品牌价值若充分开发，预计每年可吸引游客超 60 万人次，但资金短缺严重制约了老牌 IP 的焕新与产业化进程。

对此，吴爱华建议政府设立动漫产业专项基金，支持企业研发与 IP 培育，同时推动金融机构提供低息贷款。“我们需要为动漫企业打造一条‘输血通道’，让创作者不必为资金掣肘，专注讲好中国故事。”她强调。这一提议与市人大代表朱光提出的“国际传播需可持续爆款”理念不谋而合。朱光认为，只有通过稳定的资金支持，才能孵化出如《黑神话·悟空》这类兼具传统文化底蕴与国际潮流表达的“硬核 IP”。

留住“创意火种”：

校企合作+政策倾斜，打造人才蓄水池

“上海高校每年培养约 3000 名动

漫专业人才，但行业流失率高达 30%。大量人才流向游戏、影视领域，导致动漫产业‘空心化’。”吴爱华在调研中发现，薪资待遇低、职业前景不明是人才流失的主因。她建议加强校企合作，建立实习基地，并对留沪从业的毕业生发放就业补贴。“我们要让年轻人看到，动漫不仅是情怀，更是一份有尊严的事业。”

此外，吴爱华还提出引进海外高端人才，为其提供落户、住房等优惠政策。这一观点与朱光强调的“国际语言表达”形成呼应。朱光认为，上海原创动漫形式必须是海外各地通行的、时尚流行的国际语言，需融入漫画、动画、游戏、二次元以及基于该内容的沉浸式 VR、或与 AIGC 结合的创新呈现等全球青年热爱的形式，而国际化人才团队是打通文化隔阂的关键。就像《哪吒2》用现代视觉重构传统神话，我们需要既懂中国故事，又通国际表达的人才，让“上海创造”真正走向世界。

贯通“产业经脉”：

IP孵化+跨界联动，激活全链条价值

“上海动漫衍生品市场规模已达 50 亿元，但本土 IP 占比仅 20%。多数企业仍在为国外 IP ‘打工’。”吴爱华指出，这表明本土动漫 IP 在产业链下游的开发能力不足，难以实现全产业链的价值最大化。中国动漫 IP 从创作、生产到销售的各环节间缺乏紧密协作。产业链下游开发能力弱，导致本土 IP 价值难以释放。她提议建立动漫 IP 孵化平台，每年培育不少于 50 个优质项目，并与玩具、服装等企业合作开发衍生品，“目标是三年内将本土 IP 市场份额提升至 50%”。

与此同时，朱光代表从国际传播角度补充建议：通过“文旅商体展”创新模式，推动上海原创 IP 出海。“例如‘黑悟空艺术大展’以沉浸式 VR 呈现《西游记》，既保留文化内核，又符合国际潮流。这类展览可依托海外中国文化中心落地，形成‘展销一体’的产业闭环。”他特别提到，主流媒体应联合行业协会，策划兼具“中国风”与“世界范”的主题展览，将作品转化为产品，最终实现文化传播与经济效益双赢。“作品有进阶产品的可能，要么内容本身招人爱，能提供情绪价值和社交属性，要么与日常生活用品相结合……”朱光指出。

《哪吒2》的成功，为中国动漫注入一剂强心针，但产业振兴绝非依靠单个爆款就能实现。吴爱华等代表的建议，从资金、人才、产业链三大维度勾勒出系统性解决方案。正如代表们所言：“我们要将上海打造为全球动漫产业高地，让老美影厂的经典 IP 焕发新生，让新时代的‘哪吒’们拥有更广阔的舞台。”当政策扶持、创意涌动与市场活力形成共振，中国动漫从“魔童”闹海到扬帆出海的未来，值得期待。

代表风采

刘金平：身份做加法，责任做乘法，推动街区治理共同体建设

闵行人大供稿

新经济、新业态不断发展，催生大量新的经营主体、就业群体，基层治理面临更多新挑战。2024 年下半年，闵行区人大代表刘金平多了一个新身份，到华漕镇诸翟南街区片区担任党支部书记。

在区人大代表和街区党支部书记“双重身份”下，刘金平深入“小个专”“两企三新”和街区网格，不断链接街区资源、聚合部门合力，半年间就走访了 895 家商户，收集问题诉求 65 个，并依托“八大员”工作力量，成功化解矛盾 12 起、解决问题 63 个，从社区“外来客”变身街区“主理人”。

“这个垃圾厢房散发的气味招来了大量蚊虫，对我们的日常生活及街区环境均产生了影响，希望刘代表能帮我们

解决这个问题。”在一次沿街商铺走访中，刘金平了解到紫堤路段有个环卫垃圾中转站，因堆放垃圾较多对周边商户的经营及日常生活造成了一定影响。了解情况后，他第一时间联系相关部门负责同志，对该垃圾中转站及时开展清理，并督促要加强后续管理。

而在一周后的回访中，刘金平了解到，垃圾厢房异味问题在缓解几天后又出现了反复，主要原因是商户在下午段垃圾清运后至第二日清晨段垃圾清运前还会产生大量生活垃圾，导致异味问题无法根治。

针对这一情况，刘金平牵头片区治理委员会召开协调会，邀请紫堤路商铺代表、城运中心工作人员与片区治理委员会成员共同商讨并制定解决措施。“问题要彻底解决才能真正令百姓满意，我既是街区负责人，也是人大代表，我

有责任解民忧。”在刘金平的牵头下，片区治理委员会经协商后一致决定将该垃圾中转站进行搬离，还周边商户一个干净卫生的营商环境。

“华漕镇繁兴路与北青公路路口的红绿灯设置不合理，南北向绿灯亮起时，自南向北及自北向南车辆直行同时，均可左转，亦可右转，导致向南左转车辆与向北直行车辆交叉行驶，形成安全隐患，也经常发生车辆碰撞特别是电动自行车交通事故，建议对交通信号灯进行合理调整。”2024 年 12 月，刘金平在辖区内走访时听到群众提出繁兴路北青路路口早晚高峰时段拥堵严重，且因红绿灯设置不合理，常有交通事故发生。在实地进行多时段观察后，刘金平通过“代表直通 12345”向有关部门提出“通过调整交通信号灯缓解该道路拥堵及减少安全隐患的建议”。

作为“码上约代表”与“12345”市民服务热线联动处置机制建立后首批提交的建议，刘金平的建议马上得到了相关部门的重视，承办单位区交警支队进行现场勘查后决定采纳该建议，目前正在拟定初步解决方案，预计今年一季度予以解决。刘金平表示将对建议办理情况持续跟踪。

刘金平表示，下一步将借助镇人大新建诸翟南街区功能型代表联络站的契机，探索打造“诸翟南街区人民城市议事厅”样板间，试点开展“选民说事、代表问事、人大议事、部门办事、群众评事”五步工作法，充分听取街区“小个专”、新业态新就业群体关于街面管理、长租公寓、“新家”服务等方面意见建议，将全过程人民民主融入街区治理，激发人民群众参与基层治理的热情与动力。