

# 上海二中院：精进惟新 而立当行

## 勇挑改革重担

### 以创新回应时代命题

创业维艰，百端待举。从创立伊始，就新求变就已刻入上海二中院的基因。

1995年，面对成立之初案多人少的挑战，上海二中院推出“办案排行榜”，在全院掀起提高办案质量及效率的热潮。与此同时，强化合议庭职权，推进庭审方式、执行方式和裁判文书改革，开展“知名法官精品案”活动……在白手起家、资源有限的条件下，二中人用一系列改革创新举措，不断提升审判工作质效，努力回应人民群众的司法需求。

2014年，上海二中院被确定为全国首批审判权力运行机制改革试点法院，成为全国数百家中级法院中的先行者。

重任在肩，上海二中院研究出台《审判权力运行机制改革先行试点相关配套规定》，建立主审法官责任制、厘清合议庭长审判权与审判管理权、规范主审法官联席会议、专业法官会议制度……一系列“组合拳”给出了先行者的答卷，为司法改革的后续推进积累了可复制可推广的二中经验。

从试点审判权力运行机制改革，到探索人员分类管理改革，再到稳步推进司法体制综合配套改革，上海二中院在通过各项制度举措持续释放司法改革效能的同时，也在不断向科技创新要答案。

2012年3月，上海二中院正式发布C2J(Court to Judge)智能辅助办案系统，极大地提

升了法官办案质量与效率，在全国法院系统得以推广使用。

2020年，上海二中院自主研发审判监督管理(TMI, Trial Management Intelligence)平台，利用大数据实现审判管理从人工完成，到审判质效数据集成式展现。自TMI平台上线后，上海二中院12个月以上长期未结案件数下降62.9%，案件平均审理天数缩短3.4天。

2024年，结合了最新人工智能大语言模型技术的“小至数字助手”登场，实现了案件材料智能解析和归纳、案件事实思维导图一键生成等功能，在各个维度上都更懂法官需求。

2019年1月23日，上海二中院党组书记、院长郭伟清开庭审理了一起故意杀人案，这是全国法院系统首次运用智能交互庭审系统辅助开庭。实时音字转换，证据自动抓取与展示，证据链辅助审查与判断……这些功能的加入，不仅提升了庭审效率，还保障了案件审理质量和司法公信力。上海二中院“打造‘智能交互庭审’新模式 推动庭审实质化落地见效”获评最高法院首届“人民法院改革创新奖”。

改革创新释放的效能在上海二中院的成绩单上得以展现，迄今已有7件案例入选最高人民法院指导性案例，63件入选《最高人民法院公报》，56件入选人民法院案例库，数量和质量均居全国前列。



□ 记者 季张颖  
通讯员 翟珺 冯茗铭

1995年，是中国改革开放的第17年。在这一年，党的十四届五中全会擘画了社会主义市场经济体制的蓝图。

那是一个朝气蓬勃、日新月异的年代，为更好服务保障上海经济社会发展，原上海市中级人民法院（以下简称上海二中院）在这样的时代背景下应运而生。

三十年栉风沐雨，三十年踔厉奋发。

上海二中院始终与时代同频共振，以改革开放排头兵的姿态和创新发展先行者的担当，为上海奋力谱写中国式现代化新篇章贡献司法力量。

## 服务社会发展

### 以行动呼应百姓需求

立足上海这片改革开放前沿的热土，上海二中院始终胸怀大局、把握大势，将自身转型发展放在时代的大背景下，与上海的发展同频共振。

2001年，为应对加入世界贸易组织后法院审判工作面临的新情况新问题，上海二中院成立WTO法律与司法问题研究组，并建立相应工作机制；2004年，“世博维权第一案”在上海二中院落槌，判令被告某房地产开发有限公司停止侵犯上海世博会事务协调局的著作权等权利，以专业公正的审判保障上海世博会顺利开展。

2014年5月1日，《中国（上海）自由贸易试验区仲裁规则》正式实施。三天后，上海二中院举行关于适用该规则的仲裁案件司法审查和执行的若干意见新闻发布会，并发布相关配套制度规定，以流程管理创新，呼应、支持仲裁制度创新。

2016年至2017年，上海二中院连续举办两届金融中心建设司法论坛，并于2018年举行金融消费典型案例新闻发布会，为上海金融市场健康、稳定、有序发展提供有力的司法服务和保障。

不仅如此，上海二中院还积极参与优化法治化营商环境，组织主题沙龙并发布提示意见。2023年出台的《关于深入推进法治化营商环境建设的八项举措》，得到了企业家的高度赞誉，增强了企业在上海的投资信心。

在服务保障长三角一体化

高质量发展过程中，上海二中院还携手江苏苏州中院、浙江嘉兴中院，共同签订司法协作协议。2023年，安徽马鞍山中院加入长三角司法协作朋友圈，四地中院同题共答，推动区域适法统一、深化协同机制、发布典型案例。

真诚对待群众，服务保障民生是上海二中院沉淀了三十年的底色。秉持着“正义、严谨、务实、关怀”的院风，一代代二中人用实际行动回应着百姓的需求。

在一代上海人印象中，在报纸上阅读“袁月全信箱”和“乔法官说法”栏目已然成为对上海二中院的深刻记忆。2019年，上海二中院成立“乔法官工作室”，组建志愿者团队打造集诉讼服务、诉调对接、司法服务保障基层治理工作等功能为一体的司法为民实践体系，先后在静安区共和新路街道等地设立4处基层服务点，提供“一站式”司法服务。

2023年，在上海二中院的牵头下，成立了由人民法院、基层社区、社会组织共同组建的“党建引领·缘法善治”基层治理工作室联盟。上海二中院还编写《司法服务保障基层治理案例手册》，既给基层工作者提供了法治参考书，又将其中的经典案例转化成“案例+课堂”调解实训课，提升基层工作者的纠纷调处能力。2024年，上海二中院推动基层治理法治建设案例获评第六届中国（上海）社会治理创新实践“十佳案例”。

## 深耕文化建设

### 以热爱传承法治初心

中国政法大学、华东政法大学等开展合作，不断探索院校共育法治人才新模式。

浓厚的学术氛围是上海二中院的文化底蕴。自2009年起，上海二中院定期开展“调研之友”活动，在网上开设论坛促进学术交流。2020年，以青年法官助理为主体的专业调研团体“至正学社”成立，并开通以学术研究为主要内容的“至正研究”微信公众号，共推

送干警调研文章520余篇，收获了近6万人的关注和200余万人次的阅读。

“精进笃行 大公至正”是上海二中院的院训，近年来，上海二中院致力于打造“至正”文化品牌。

2019年，上海二中院举办首届“至正·法治论坛”，汇聚全国500余位法官和专家共议司法体制综合配套改革的探索与实践。次年，在举办“至正·法治论坛”

的同时，上海二中院与《人民司法》合作开启了“至正杯”主题征文活动。2024年，第三届“至正杯”主题征文活动共收到来自全国27个省市的700多篇投稿，已然成为一年一度的全国法院学术盛会。

“至正·法治论坛”是学术盛会，“至正杯”校园法治辩论赛则是青少年的法治交流盛会。上海二中院坚持以青少年法治教育与普法需求为导向，引导青少年通过学、思、辩加深对法治精神的理解。2024年“至正杯”校园法治辩论赛作为上海市文化润疆项目拓展至新疆喀什地区，在两地青少年心中深植法治信仰的种子。

“三十年是一场新的跨越，更是一次新的出征。”上海二中院党组书记、院长郭伟清表示，站在新的历史起点上，上海二中院将坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入贯彻习近平法治思想，全面贯彻中央、上海市委、最高法院的决策部署，围绕上海高院党组确定的“政治建设引领、司法质效为本、数字改革赋能”工作主线，严格公正司法、全面深化改革，全面提升履职能力，力争在政治建设、审判执行、审判管理、队伍建设上走在前、作表率，更好以实际行动维护国家安全和社会稳定，以高质量审判工作支撑和服务中国式现代化。