

当“小灯泡”成为“新起点”……

深化运用数字法院 提升“小视野”开拓“大格局”

问：您曾将数字法院建设比喻为“热血征途”，这是为什么？

钱光文：数字法院建设并非简单的技术叠加，从传统办案模式到全流程数字化办案，好比一场漫长的征途，既需要面对未知的“险滩陡坡”，也需要一代代人的长期坚持与接续奋斗。而“热血”指的是一种改革精神，是新时代上海法院干警突破传统思维定式、主动拥抱数字化改革的进取精神。法律条文与数字代码如何交融互促，线索识别如何能万无一失又精准高效，这些都没有现成经验可以照搬，需要我们反复细化、修改技术规则。这时候就得满怀热血，向年轻干警学习，带着“不怕犯错，就怕不试”的闯劲，向着“让司法更智能、让正义更及时”的时代愿景破浪前行。

问：作为一名专门法院的法官，您是如何通过数字法院建设解决问题的？

钱光文：保护知识产权就是保护创新，而如何加强知识产权保护，则考验着每个知识产权司法工作者的智慧和能力。以保障激励科研人员职务发明奖酬制度为例，我们在司法实践中发现，职务发明奖酬“实现难”的客观现象日益突出。

我们深层次挖掘后，申报研发了上海法院“职务发明奖酬案件适法统一”应用场景，在开庭排期时对审判组织予以提示，促使审判组织及时关注到此类案件的特殊情况，充分平衡职务发明人和单位之间的利益，为职务发明奖酬纠纷的审理监督指引作出有益探索。

□ 高远

上海数字法院建设如何依托“小跬步”推动“大进步”，借助“小团结”形成“大合力”，提升“小视野”开拓“大格局”？上海数字法院工作先进个人、上海市第三中级人民法院（上海知识产权法院、上海铁路运输中级法院）知识产权综合审判二庭庭长钱光文有体会要分享。

数字法院建设不是一蹴而就的过程。在研发上述应用场景的过程中，我们又发现新问题。于是，我们以用户需求为导向，继续挖掘创新方案，形成了“提示+典型案例”的提示方法，使得法官在收到提示后能够直接找到具有参考价值的案例进行学习、借鉴，由此大幅节约时间和精力成本。该场景嵌入系统后，法官反馈有帮助率达到100%。

问：您是如何通过“小团结”，形成“大合力”的？

钱光文：这其实是一个循序渐进的过程。当数字法院建设取得初步成效后，我内心的喜悦难以言表，但问题也随之而来。面对各种现实情况，如何将有限的人力发挥出更大的力量，是我们一直在思考的重要问题。

在一次基层法院案件汇报会上，有基层法院的发言让我的问题有了答案。上海数字法院建设，不仅需要个体发力，更离不开纵向、横向的联动合作。经过与基层法院的紧密沟通、思维碰撞、经验共享，截至目前，我们协同徐汇区人民法院、杨浦区人民法院、浦东新区人民法院、黄浦区人民法院、嘉定区人民法院等建设了

八项应用场景。

其中，针对近年来逐年上升的特许经营合同纠纷，我们一方面与杨浦法院纵向协同，将中级法院多年形成的审判经验与基层法院大量宝贵的一审案件数据相结合，反复打磨，最终选取实践中最常见且最具有典型性的特许人缺乏“两店一年”资质、未履行备案登记义务、存在隐瞒重大信息或提供虚假信息三类线索作为基础筛选模型；另一方面与上海市市场监督管理局横向联动，在上海市高级人民法院知识产权审判庭的统筹指导下，建设完成“特许经营活动协同监管及风险预警”应用场景，累计对外推送违规线索百余条。

为进一步加强推送数据的有效性，推动对违规企业的实际查处，我们与高院知识产权审判庭、杨浦法院形成联动工作模式，不断对输出线索和输出内容进行优化，以期能够更好地推动特许经营领域社会治理取得实质成效。

问：您曾说，数字法院的深化运用能够推动“小视野”、开拓“大格局”。这句话怎么理解？

钱光文：我们常常把数字法院场

景的提示预警比喻为“小灯泡”。我认为，这一个个“小灯泡”亮起不是应用场景建设的终点，而是以数字法院建设服务保障大局发展的新起点。

为了帮助收到应用场景提示的法官快速厘清案件争议焦点和审理要点，我们通过对全国法院类案审理情况的梳理，区分案件审理要点，编写多篇《办案指引》。如，我们在《“侵害发明专利权纠纷案件赔偿金额适法统一”应用场景办案指引》中，从审查要点和注意事项两个维度，结合最高人民法院、上海市高级人民法院的司法裁判理念，充分阐释了确定专利侵权案件赔偿数额的要点与难点，对于加强知识产权司法保护、推动经济高质量发展具有重要意义。

又如，在建设“职务发明奖酬适法统一”应用场景过程中，我们也发现了实践中一些对科研人员保护不充分的问题。于是，我立即组织庭内青年干警以应用场景建设工作为基础，展开深化研究，针对相关问题，从不同职能部门、行业协会等角度提出具体建议，最终形成信息简报，被中央办公厅、市委办公厅、最高人民法院等采用。

问：如果就数字法院建设说一句话，您想说什么？

钱光文：上海数字法院建设是一项意义深远的长期工作。从内部监管到社会治理，虽然充满挑战和困难，但更多的是收获与希望。征途回望千山远，前路放眼万木春。未来，我将带着这份探索与热爱，持续以科技“向新力”撬动司法“生产力”，见证司法公正与效率的进一步提升。

浦江法观

这里的“法院+综治中心”破除坚冰让亲情回暖

□ 孙玉潇 张宁

“我哥哥和姐姐都去世了，怎么继承父母的遗产？”

“被继承的遗产，要有孙子孙女的份额！”

一连几日，上海市奉贤区金海街道综治中心调解室内不时传来激烈争执声。原来，王先生兄弟几人，因父母去世后留下的宅基地房屋分配问题争吵不休。一场遗产分割，使骨肉相连的亲情落入冰点。

矛盾的核心症结是什么？按照法定继承，王先生六兄弟姐妹都是法定继承人，但是，其中的一个儿子和一个女儿先于父亲（被继承人）死亡，这时就出现了代位继承，已去世子女的孩子成为代位继承人。

“我父母的遗产怎么能分割给他们？这个我不接受！”王先生怒气冲冲地拒绝了含有代位继承的调解方案。

眼见调解陷入僵局，调解员周丹向上海市奉贤区人民法院立案

庭、金海街道综治中心指导法官罗婷寻求帮助。

罗婷向各方理清法律关系，阐明法定继承、分家析产的法律规定后，周丹动之以情、晓之以理，通过不懈努力，王先生兄弟几人最终达成协议。

“谢谢法官，谢谢调解员！我们家的心结解开了。”在“法院+综治中心”的牵线搭桥下，王先生一家人破除矛盾坚冰，重拾温暖亲情。

据悉，今年以来，奉贤区积极推进新时代综治中心规范化建设，完善全覆盖的社会风险排查机制，助力基层治理提档升级。

如何更好地依托地方党委，打通公平正义“最后一公里”？如何坚持和发展新时代“枫桥经验”，最大限度激发基层治理新动能？今年以来，奉贤法院“奉法客堂间”多元解纷品牌入驻奉贤区各街镇综治中心，强化立审执力量全面下沉，积极推进矛盾纠纷实质性源头化解。

“奉法客堂间”通过打造

“1+1+X”的一站、一窗口、一特色的工作机制，依托志愿者、调解员、民非调解组织三支队伍，深化“三所一庭+”联动机制，整合法官工作室等资源，通过非诉阶段指导调解、诉讼服务窗口指导立案、审判阶段开展巡回审判、执行阶段开展执前督促等，以更大力度推动矛盾纠纷“一站式”高效化解。

目前，“奉法客堂间”巡回审判站、诉讼服务窗口已在奉贤区13个街镇综治中心实现全覆盖。

“调解成功的案子，法院审核调解笔录，并且出具法律文书。调解不成但符合立案条件的，综治中心的诉讼服务窗口将接收材料登记立案。对于法律关系明确、事实清楚的简易案件，我们依托综治中心的巡回审判站进行简案速裁。”奉贤法院立案庭负责人姚依哲表示。

值得一提的是，“奉法客堂间”入驻综治中心的同时，还提供了由50名讲师组成的“奉法致和”讲师团定制的六大类60节“普法菜单”课程，辖区居民可以结合自身需求，

按需点单，讲师们收到约课信息后，便会前往综治中心开课。

“‘奉法客堂间’入驻综治中心之后，真正打通了公平正义的最后一公里，也提高了矛盾化解效率，法官能够在老百姓的家门口调解，解答群众法律问题，促进矛盾纠纷实质性化解。”奉贤区金海街道党工委副书记、综治中心主任卫安定说道。

据悉，入驻以来，奉贤法院共通过街镇综治中心开展巡回审判、法治宣传等40余次。奉贤区各街镇综治中心受理纠纷2300余件，法院分流至街镇综治中心案件403件，成功化解68件，纠纷化解和预防成效不断提升。



公告

兹有孙维勇（原公民身份号码：310108195112014434）立有遗嘱，将名下财产交予其子孙海明继承。现孙维勇已去世，孙海明拟继承相关财产，并已向上海市张江公证处申请办理继承权公证。

如有任何相关人士对孙维勇之遗嘱存有异议，或持有孙维勇其他遗嘱的，请在公告刊登之日起30日内以电话、邮件方式与上海市张江公证处联系人联络。

联系人：应旭玢，联系电话：+86 18918384190、+86（21）50586277-7036。电子邮箱：yingxubin@zjnotary.com。

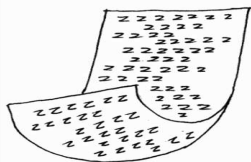
特此公告。

孙海明

2025年7月11日

环保公益广告

重复使用，多次利用

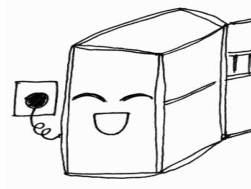


双面使用纸张
=减少一半的废纸产生

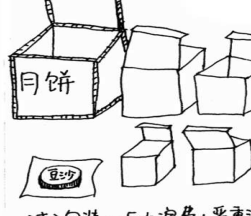
优先购买绿色食品



6000~8000双一次性筷子
≈一棵20岁的大树



不买包装豪华又繁复
的食物或用品



废电池放入专门回收箱，
以免污染环境



分类回收 循环再生