

卢绪章（1911—1995年），浙江宁波鄞县人。1933年，他与杨延修等进步青年以300元大洋创立了“广大华行”，起初经营西药邮购业务，后发展为中共地下经济战线的核心机构。1937年，卢绪章秘密加入中国共产党，自此开启了他“资本家”与“红色特工”的双重人生。



卢绪章

以商为盾，构建红色金网

在党组织领导下，卢绪章以广大华行为掩护，周旋于国民党政商高层，为党筹措巨额经费。广大华行不仅是贸易公司，更是中共南方局直属的“第三线秘密机关”。卢

绪章通过孙科太子系与苏联做生意；利用宋美龄的航空委员会，售卖黄金、美钞；与蒋介石侍从室专员施公猛等建立“友谊”，甚至获得国民党少将参议头衔作为“护身符”。他成功利用这些关系为掩护党的机构和干部、调配资金和交通运输等提供便利，发展党的地下经济事业。皖南事变后，国民党停发八路军军饷，广大华行更成为南方局生存的经济支柱。从1937年至1948年间，卢绪章累计为党筹集经费近400万美元。

机智应变，同流而不合污

卢绪章化名“重庆老孟”向韶关地下党输送经费，不料联络员叛变。特务携叛徒赴重庆搜捕时，在施公猛帮助下，他拿到“少将参议卢绪章因公赴昆”的证明书，紧急飞往昆明避难，成功躲过了敌人的

却「演」了一辈子商人

追捕，保住了组织机密。在危机四伏的情形下，卢绪章不得不与国民党高

官广交朋友，但他始终“同流而不合污”，一生经手巨资却两袖清风，个人生活极度俭朴，他的补丁衬衫、马铃薯浆熨衣法等细节，折射出共产党员“绝对忠诚、一心为公”的品格。正如其女卢兵所言：“父亲用一生证明，真正的财富是对信仰的忠诚”。

转战台前，奠基对外经贸

卢绪章是新中国对外贸易事业的开拓者和奠基人之一，为我国对外经贸事业的发展作出了重大贡献。解放后，他先后担任华东军政委员会贸易部副部长、中国进出口公司经理、对外经济贸易部副部长等职务。他参与创建了新中国第一家国营外贸公司——中国进出口公司，后发展为中化集团。退居二线后，他仍热情关心我国的改革开放和对外经贸事业的发展，并为之献计献策、尽心尽力。邓小平委派他统筹宁波开放工作，称其任务是“动员全世界的宁波帮”。卢绪章不负重托，将港口建设作为重中之重，推动北仑港跻身国际枢纽港，助力宁波舟山港成为全球吞吐量第一的超级港口。他没有忘记自己“商人”的底色，但更清楚：今天的“生意”，是为国家建设服务；今天的“资本”，是为人民谋幸福。在时代浪潮中坚守初心，于纷繁世相下永葆赤诚。卢绪章以商战为烽火，以资本为武器，于无声处书写了传奇。他的故事不仅是隐蔽战线的缩影，更揭示了共产党人“为使命倾尽所有”的精神内核。

“碎碎”未必真平安



资料照片

在日常办公中，碎纸机通过物理切割方式将记载有敏感信息的纸张粉碎，从而保护国家秘密安全。但随着窃密手段不断迭代，看似可靠的碎纸机，正成为泄密风险的隐秘源头。有公开报道显示，有专业技术能通过扫描碎纸颗粒的图案、颜色，并运用相关软件恢复关键内容，甚至可还原约70%的碎纸内容。因此，正确使用碎纸机，不仅是办公的好习惯，更是一项重要的保密责任。

碎纸机常见操作漏洞

机型选择“图省事”，粉碎效果不达标。为避免敏感信息被泄露，按照保密要求，涉密文件应选择符合标准的碎纸机进行销毁。部分单位在采购碎纸机时，未结合销毁标准及残留物拟达到的销毁等级选择合适机型，仅以“能碎纸”为标准，导致粉碎效果不达标。

批量处理“赶进度”，混合粉碎风险大。部分人员为节省时间，将涉密文件与非涉密文件混合批量粉碎，混合粉碎后产生的纸屑若未按销毁涉密载体标准集中处理，而是与普通垃圾一同清运，一旦被别有用心之人分拣筛选，会存在涉密信息被提取还原的风险。

流程把控“缺监管”，泄密隐患防范。碎纸机使用的全流程监管是防止泄密的关键，但部分单位存在“重使用、轻监管”的问题。

例如，工作人员将涉密文件放入碎纸机后便离开现场，其间若发生碎纸机故障或他人误操作，无法及时发现和处置；某些单位未建立涉密文件销毁登记制度，对粉碎的涉密文件名称、份数、密级、操作人员、处理时间等信息未如实记录，一旦出现泄密事件，无法追溯源头；此外，淘汰的涉密碎纸机若未按涉密设备报废流程处理，极易被不法分子获取残留的涉密信息。

碎纸非小事，细节护安全

每一个接触和处理涉密文件的工作人员都应严格遵守涉密载体销毁相关规定，筑牢国家秘密安全防

线的关键一环。

科学选型，严格对照保密标准。按照保密级别选择机型，确保设备符合保密要求；按照需求配置功能，涉密场所使用的碎纸机应具备“防卡纸自动停机”“碎纸容量预警”“残留纸张检测”等功能，有条件的单位可配备带有视频监控、操作记录存储功能的智能碎纸机，实现全程可追溯。

强化管理，构建安全监管体系。明确第一责任人，指定专人负责碎纸机的日常维护、使用登记和安全监管；定期组织涉密人员开展碎纸机使用规范培训，提升涉密人员的风险意识和操作能力；发现不规范操作及时督促整改，对违反保密规定、造成泄密隐患或实际泄密的人员，依法依规

严肃追究责任。

定期维护，保障设备稳定运行。定期对设备运行状态、粉碎效果进行检测，确保设备始终符合保密要求；定期清理碎纸机内的纸屑，保持设备清洁，并在使用前检查设备状态；由专业人员定期对碎纸机进行保养，清理内部积尘、检查传动部件等，确保其处于良好工作状态；当设备出现故障时，操作人员应停止使用并联系专业人员进行维修，避免无关人员拆卸机器造成泄密。

国家安全机关提示

根据国家保密局规定，涉密载体销毁应当使用符合国家保密标准的销毁设备和方法，确保信息无法被还原，即载体销毁后形成的残留物或残片上不存在可以读取的任何涉密信息，且采用现有技术措施无法恢复。国家秘密关乎国家安全和发展利益，涉密载体销毁的每一个细节都承载着沉甸甸的责任。唯有保持“时时放心不下”的责任感，严格规范碎纸机使用，才能筑牢涉密载体销毁的“最后防线”，切实维护国家秘密安全。广大人民群众如发现可疑情况，请及时通过12339国家安全机关举报受理电话、网络举报平台（www.12339.gov.cn）、国家安全部微信公众号举报受理渠道或者直接向当地国家安全机关进行举报。

（均转自国家安全部微信公众号）