

# “酒店没事，放心入住！”

## 一次次“对话”让各方放下“心事”破解执行难题

□ 吴斌

沪冬渐寒，暖阳未歇。上海市闵行区某五星级酒店会议室内，一场牵动多方利益的执行交接会温情落幕——申请执行人银行方、被执行人上海某房地产开发公司与酒店运营方代表依次落笔，在相关法律文件上郑重签名。全程见证这一幕的上海金融法院执行法官黄亮心有感慨。

如何通过一次次“对话”，让案件各方放下积攒的“心事”，打通实现公平正义的“最后一公里”？故事要从头说起。

### 酒店被纳入执行资产

2024年11月，被告上海某房地产开发有限公司与原告某银行的金融借款合同纠纷进入法院执行阶段，总标的额高达23亿元。被告名下用作抵押担保的某五星级酒店被纳入执行资产处置范围。

消息传来，酒店200余名员工忧心忡忡，担心“企业倒闭、饭碗不保”。而承办此案的黄亮法官，也深知案件金额之巨、牵涉之广，处理难度远超普通执行案件。

该案随即被提交至执行专业法官会议，上海金融法院执行局局长金殿军在讨论中指出，“酒店类不动产的处置因涉及多方利益，即便已将复杂的法律关系梳理清晰，也还是需要

各方主动配合甚至‘深度协作’，在利益交织中找到实现共赢的最优解。”

会议明确了执行思路：搭建多方对话平台，以沟通化解分歧，以协作推进执行。同时，聚焦债权债务关系、资产处置路径、全流程风险防控等关键问题展开集中讨论，通过细化执行流程，确保执行工作公正、高效推进。

2024年12月10日，案件进入执行程序不到一个月，黄亮特地把法院约谈当事人的地点安排在了酒店现场，召开了一场“面对面”沟通会。

经现场磋商，各方一致达成共识，对酒店资产采取“活封”措施，即给酒店资产上道“司法锁”，在禁止转让、抵押等处分行为的同时，允许酒店继续开门做生意，兼顾胜诉债权人合法权益保障和酒店经营活动的正常开展。为确保“活封”措施落到实处，在法院指导下，各方进一步约定：严格履行金融借款合同阶段签订的资金监管及贷后管理协议，确保酒店资金专款专用，从资金端筑牢“活封”的执行基础。

### 运营突然濒临停滞

案件循着司法拍卖流程紧锣密鼓推进，原本平稳的处置节奏，却在2025年5月被一份紧急文件打破——酒店运营方关于资金监管问题的书面报告，被火速送到了黄亮法官的案头。

“酒店运营濒临停滞！”报告字里

行间满是焦虑。

原来，银行资金监管流程繁琐，审批时限过长，而酒店运营涉及的物资采购、设备维护、薪酬发放等各类款项，不仅支付频繁，更兼具极强的时效性，银行的审批速度跟不上酒店日常运转需求。更严峻的是，款项支付延迟已引发连锁风险，这些问题若持续发酵，“必将对酒店声誉及后续经营造成难以估量的损失。”

事态紧急，黄亮第一时间召集双方召开紧急沟通会。看到酒店运营方现场提交的一沓查资料，银行方才意识到，当好酒店这一特殊资产的“临时监管方”，并非易事。银行方当场表态，后续将立刻组织专项研究，在严格监管的前提下，保障酒店服务质量与经营效率不受影响。

### 酒店终于有了“新东家”

案件按计划推进至司法拍卖环节，2025年6月，这家五星级酒店正式挂牌上拍。然而，受大宗不动产处置的市场环境及资产特殊性影响，直至9月，酒店资产经二次拍卖仍遗憾流拍。鉴于司法拍卖存在流拍的客观可能性，第二套方案——“以物抵债”被提上执行日程，即按照二次流拍价格，将涉案酒店资产抵偿被执行人所负部分债务。法院依法审查后，出具《执行裁定书》对该方案予以确认。

可“以物抵债”产权转移与资产接管绝非轻松能够实现，酒店作为经

营性不动产，功能分区复杂，涉及物资清点、人员交接等多项工作，且需在不影响正常营业的前提下完成，比如，银行逐层逐室地清点界定等大量工作，就离不开被执行人和酒店运营方的高度配合。

“交付难”成为新的挑战，银行方顾虑重重。黄亮就此再次组织各方沟通对话，针对矛盾困难及应对办法进行深入磋商，很快被执行人和酒店运营方给出积极回应。同时，确保在两个月内完成全部资产清点、权属变更及运营交接工作。

2025年11月10日，交接会在酒店执行。交接工作完成后，黄亮一行准备离开酒店。途中，几位办理入住的客人瞥见身着制服的法院工作人员，悄声低语：“这酒店是不是摊上事儿了？”

听到这话，黄亮笑着转头回应了一句，“酒店没事，放心入住！”

近日，申请执行人银行方特意给上海金融法院送来了感谢信和写有“执行有力度，司法有温度”的锦旗。

“党的二十届四中全会和中央全面依法治国工作会议开启了执行改革深化推进新阶段。面对执行工作难点、堵点、痛点，我们将以‘搭建沟通桥梁、平衡各方利益、追求共赢结果’为核心，强化使命担当、依法全面履职尽责，以更高水平的公正司法、依法执行担当破局，全力实现‘案结事了政通人和’的目标。”上海金融法院院长赵红表示。

## 数字法院

□ 孙建伟 楼泽阳

上海数字法院建设期间，法官、法官助理、司法行政人员、诉讼参与人、社会公众等各界代表以建设者、使用者、见证者等身份参与其中，他们与数字法院有怎样的故事？来看一看上海市徐汇区人民法院商事审判庭副庭长（主持工作）、一级法官孙建伟的讲述。

### 从“投石问路”到“协同推进”

在上海法院全面推进数字化转型的浪潮中，我既是这场变革的参与者，也是见证者。数字法院正以系统性、全局性的力量，重塑着法院工作的理念与路径。我的成长，也与这场从“电子化”迈向“智能化”的深刻转型紧密相连。

面对商事案件数量多、类型新、专业性强的特点，如何借助数字化手段提升审判质效，是我们必须破解的课题。实践中，我们锚定“需求导向、问题导向、效果导向”，牵头成立应用场景工作专班，常态化收集审判痛点难点，搭建“法官提需求、技术做支

撑”的协同机制。青年干警也在一次次需求对接、场景打磨中快速成长，成为中坚力量。

我们积极融入上海数字法院“六步走”全闭环工作模式，从场景申报到优化完善，形成标准化建设流程。截至2025年10月底，徐汇法院商事庭共申报内部监管类场景121个，其中21个获全市法院推广，14个嵌入审判执行系统，8个通过验收，申报与推广数位居基层法院业务庭前列。其中，“商事案件保证人追偿主文表述规范提示预警”场景荣获“优秀奖”，“涉保证责任适法统一应用”场景矩阵成为商事审判的“提质利器”。

作为数字法院的直接使用者，我也曾经历从“不适应”到“离不开”的转变，深切体会到相关技术对审判效率与质量的系统性提升。数字场景的赋能价值，更是在一个个办案细节里日益凸显。

### 从“学习借鉴”到“精准研发”

一线法官不仅是数字法院的使用者，更是建设者。参与场景研发时，我们始终坚持以审判实践中的突出问题

为出发点，在核验其他法院场景的过程中，慢慢摸索出了“需求转化技术”的逻辑，开始主动提出研发方向：“民商事裁判文书主文利率标准表述提示预警”应用场景、“民商事案件合同类纠纷解除判项规范表述提示预警”应用场景、“民商事案件保证人追偿主文表述规范提示预警”应用场景。这些场景的背后，是审判经验与数字技术的深度融合，实现了从“碎片化个案纠错”到“全流程系统防错”的转变。从数据反馈看，相关规则认识逐步统一，触发案件数量持续下降，司法数据真正成为法官办案的“智能助手”。

### 从“单点突破”到“系统集成”

我亲历了上海法院从电子卷宗随案生成，到全流程网上办案，再到数字法院生态系统的逐步成熟。如今的数字法院建设，早已从“数助办案”，扩展至“数助监督”“数助治理”“数助便民”“数助政务”——它能为社会治理提供司法数据参考，也能让群众足不出户完成立案、阅卷，真正实现“司法为民”的初心。

## 在“投石问路”里，体悟“技术+专业”的力量

这场转型不仅是技术的迭代，更是司法理念、工作方式与管理模式的深刻变革。它需要技术支撑，更需要制度保障；需要顶层设计指明方向，也离不开基层创新的推进。

展望未来，数字法院建设依然任重道远。我们将始终坚持以人民为中心，持续推进场景创新、优化系统功能、深化数据应用，让数字法院成为司法现代化的强大引擎，努力让人民群众在每一个司法案件中感受到公平正义。

作为新时代的法院人，我与数字法院共成长的每一步，都印证着“技术+专业”的力量。未来，我仍会紧跟数字转型的步伐，让技术更好赋能司法，让公平正义更快、更实、更暖地抵达每一个人，为审判体系和审判能力现代化贡献自己的一份力量。

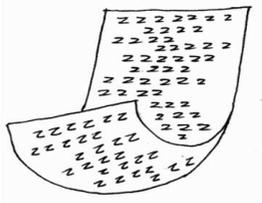


## 遗失声明

上海富友支付服务股份有限公司，遗失《企业境外投资证书》（证书编号：境外投资证第N3100202300688号，核准文号：沪境外投资[2023]N00694号），特此声明。

## 环保公益广告

重复使用，多次利用



双面使用纸张  
= 减少1/2的废纸产生

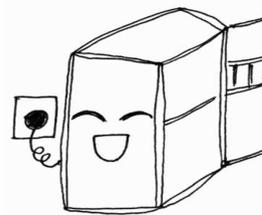
优先购买绿色食品



健康  
安全  
无污染

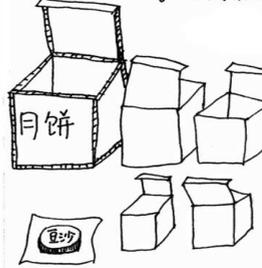


6000~8000双一次性筷子  
≈ 一株20岁的大树



使用无氟冰箱  
不会造成臭氧损耗

不买包装豪华又繁复  
的食物或用品



过份包装 = 巨大浪费 + 严重污染

废电池放入专门回收箱，  
以免污染环境



分类回收 循环再生