

为千棵“失管树木”找到“管家”

上海核心网红梧桐区破解“大树扰民”难题

□ 记者 陈颖婷

“以前开窗就是密密麻麻的树枝，大白天都得开灯，台风天更是整夜不敢睡。现在好了，阳光照进屋里，树枝不碰电线了，连白蚁都少了很多！”站在院子里，居民王阿姨指着修剪整齐的树木感慨道。地处上海核心梧桐区的黄浦区瑞金二路街道，林木葱郁是这片区域的标志性景观，但肆意生长的“失管树木”却曾让居民们备受困扰。这场历时半年的“失管树木”治理专项行动，不仅为1000余棵树木找到了“管家”，更用全过程人民民主的生动实践，破解了梧桐区里困扰居民多年的“心头患”，让老房与绿树相映成趣。

枝叶间的民生痛点

那些被树木困扰的日常

“在自己家晒个被子，得跟太阳‘抢时间’！”家住南昌路54弄的张阿婆提起之前小区里的树木就打开了话匣子。她家住在二楼，窗前的几棵大树枝繁叶茂，枝叶几乎贴到窗户上，“大白天屋里都得开灯，衣服晾出去三天都干不了，墙角潮得能长出霉斑。”更让她揪心的是，落叶常年堵塞天沟，每逢下雨，雨水顺着墙面渗进屋里，泡得发鼓。

延安中路527弄的居民们则曾面临“危房之险”。小区里一棵生长多年的大树，根系在地下疯狂蔓延，不仅顶破了水泥地面，还钻进了居民楼的墙体，导致多层住户家里出现裂缝，墙面渗水严重。

树该谁管、钱从哪来？

“大树扰民”背后的治理困境

“失管树木问题，看似是‘树没人管’，核心是‘责没人担、钱没着落’。”瑞金二路街道社区管理办工作人员告诉记者，瑞金二路街道地处衡复历史文化风貌区核心区域，72%的小区是老旧公房，居民以老年人为主，对居住环境的要求更高。辖区内的1227棵失管树木，权属情况错综复杂：公房小区的树因历史原因未登记在册，处于“失管”状态；私房区域内和无物业小区内的树木，由于部分私房空关，树木无人打理、修剪树木金额较高业主不愿出资或是历史因素造成权属不明。

该工作人员无奈地说，从法律意义

上讲，每棵树都有责任主体，但实际操作中，部分责任单位以“树木未挂牌、不在目录里”为由拒绝履职。而这些小区的物业公司只能维持最基本的保安、保洁服务，根本无力承担树木养护。

经费不足是另一大难题。一棵大树的专业修剪费用动辄数千元，加上病虫害防治、树干加固等费用，成本更高。近两年，街道仅应急处理29棵危险树木就支出了数十万元，单棵修剪成本最高达数万元。“街道没有专项经费，也没有法定养护主体资格，只能在紧急情况下‘托底’。”该工作人员坦言，这种“头痛医头、脚痛医脚”的方式难以持续。

专班出击、协同破局

为千余树木找到“管家”

转机始于一场“动真碰硬破难题·实干奋进促发展”专项行动。在黄浦区委常委、政法委书记汤宏的牵头领办下，一个由街道、绿化市容、房管、财政、城管、永业集团等多部门组成的工作专班迅速成立。

第一步是“摸清家底”。专班对辖区内所有小区树木开展地毯式排摸，建立“一树一档”，详细记录树种、位置、风险等级，最终锁定共计1227棵“失

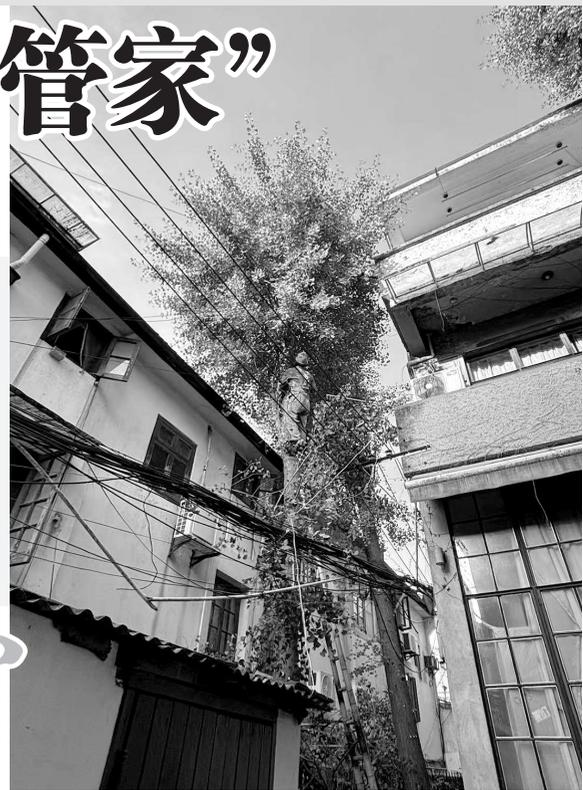
管树木”，形成“一小区一清单”。

权责随之厘清。根据《上海市绿化条例》，公房小区树木由永业集团下属公司负责；私房树木由业主负责；商品房由物业负责。城管部门被赋予执法监督权，对不履行养护责任的主体依法处罚。

资金渠道也得以疏通。针对公房小区内风险最高的42棵树木，列为第一批修剪对象。

聚 佳

▶ 工作人员
正在修剪树木



为“枝叶关情”而奔走

人大代表一线履职

在整个治理过程中，人大代表的身影无处不在，成为连接“民声”与“政声”的关键纽带和有益桥梁。

问题最早浮出水面，正是通过人大代表集中联系社区、接待选民的渠道。“在接待活动中，有居民集中反映了树木遮光、虫害等问题，这些诉求成了我们推动治理的起点。”黄浦区人大代表顾煜回忆。

调研阶段，人大代表深入基层网格：付晓娟代表针对树木病虫害频发问题，建议建立预警机制、组织专业培训；余彬代表则聚焦树木采光难题，提出科学修剪与制订长期养护计划，确保树木既能保持美观又能满足居民的采光需求。

社区一线的人大代表更是发挥了“前哨”作用。黄浦区人大代表、建德居民区党总支书记康智锋和渔阳里居民区党总支书记耿文惠，组织党员、楼组长和志愿者，走家串户收集意见，核对树木信息，为精准施策奠定了坚实基础。“我们不仅是反映问题，更是参与到解决问题的过程中去。”耿文惠代表说。

窗前亮了、心里暖了

从“烦恼角落”到“家门口的花园”

治理是否有成效，居民感受最深。如今再走进这些小区，景象已然焕然一新。

永嘉路39弄5号曾是树木杂乱的典型区域。修剪后，原本被遮蔽的公共空间重现阳光，被居民自发打理成“家门口的小花园”。“现在院子亮堂了，心情都舒畅了。”居民们欣喜地表示。

南昌路54弄的树木经过科学修剪，枝叶疏密有致，阳光洒满张阿婆的客厅，墙角的霉斑早已被新刷的涂料覆盖。“现在晾衣服一天就干了，屋里亮堂，心里也舒服！”张阿婆指着窗外修剪整齐的树木连连称赞。

延安中路527弄的“问题树”被成功移除，墙体裂缝得到修补，居民们再

也不用担惊受怕；思南居委的虫害树木经过专业除虫和修剪，白蚁踪迹全无，居民们终于能安心开窗通风了。

2025年1月至7月，街道受理涉及树木修剪的“12345”工单同比下降28%。在去年的汛期，辖区内未发生因树木导致的重大险情。

更深层的变化在于治理思维的提升。“‘算好一棵树背后的账’，这种精细化治理模式可以延伸到更多社区难题中。”瑞金二路街道党工委书记任伟峰表示。

街道计划建立树木认养机制，鼓励居民、企业参与，并深化党建引领下的多元共治，真正实现“树木有人管、隐患有人查、问题有人解”。