

□ 余夏敏 陆艺楷

近期，我所在的上海市宝山区人民法院执结了一起涉外资企业刑事案件退赔案。面对公司陷入停产、数百名员工面临失业的严峻局面，法院迅速启动专项执行程序，综合运用现代化查控手段与协同联动机制，穿透复杂财产迷局，最终将案款悉数执行到位，不仅解了企业的“燃眉之急”，稳住了员工的“饭碗”，更以看得见的方式，彰显了司法护航营商环境、平等保护各类市场主体的力度与温度。而我还记得刚接手这起案件时的情况。

“法官，工厂的生产线已经停了，我们全部的希望都寄托在强制执行了……”在终审判决送达的当天，某商贸有限公司法务总监李先生便心急火燎地来到法院执行接待室，向我递来攥得发皱的申请书，“再拿不到钱，公司600多名员工就要集体失业了……”

“你先不要急”，看到李先生有些发红的眼眶，我隐隐感觉到情况的复杂性，“坐下来慢慢说”。

“滴血”的窟窿，挣扎的企业

某商贸有限公司是一家坐落于上海的外资企业，其名下的一款IP形象深受大众欢喜。但近几年来，这家公司正在经历前所未有的困境。

长达三年的时间里，原公司员工宋某利用职务便利，伙同陈某，职务侵占公司近千万元金额。如果将现金流比喻成一家企业赖以生存的“血液”，那宋某的举动无异于几乎把该商贸有限公司流动的“血液”抽干殆尽。

近年来，该商贸有限公司由于经营策略问题，效益也不断下降，公司发展举步维艰，但法院的生效裁判让公司看到了希望——宋某和陈某犯职务侵占罪，法院分别判处相应有期徒刑，并责令二人退出全部赃款。故而，李先生便第一时间来到法院申请强制执行，希望尽快追回职务侵占款。

“宋某与陈某所得赃款你是否有线索向法院提供？”了解完大致情况后，我问道。

据李先生说明，宋某与陈某三年间“蚂蚁搬家”式的侵占，将996万元赃款分散到了多个不同类型的银行账户中，既包括常规的储蓄存款，还涉及金融理财等多种渠道。这就像是撒了一地的碎玻璃，想要拼凑起来的话，每一块都需要仔细甄别。此外，不同银行间数据壁垒、理财产品复杂的兑付程序，都给调查增添了不少阻碍。

“我了解了。”我对李先生宽慰道，“你放心，法院一定竭尽所能来保障你们企业的合法权益。”

送走李先生时已是傍晚，我独自一人回到办公室，仔细研究起李先生提交的那沓厚厚的材料。三年近千万元的“失血”将这家公司的气脉几乎耗尽，600多名普通工人吃饭的“饭碗”也岌岌可危。

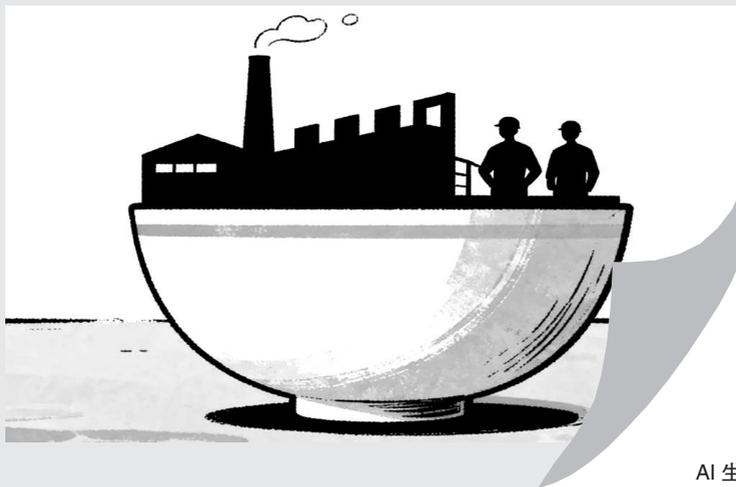
我明白，能否尽快将宋某、陈某职务侵占案的案款执行到位，对这家企业能否挺过难关、实现“凤凰涅槃”至关重要。

协同联动，执行借势攻坚

2025年5月，宋某、陈某职务侵占案执行程序正式启动，一场与时

“这笔‘救命钱’稳稳接住了！”

法院追回赃款近千万元 保住600多工人“饭碗”



AI 生图

间赛跑的“追款战”就此拉开序幕。

在执行局局领导的支持下，该案组建了4人专项执行小组，开始紧锣密鼓地开展执行工作——白天前往银行和第三方机构取证调查，晚上8点前回到单位集中梳理数据，晚上8点后开小组会对接当日进度及讨论后续工作安排。针对该案梳理出的执行难点，专项小组灵活运用各类机制，将困难逐一击破。

首先，分散于不同类别的银行账户的资金是主要突破口。在此过程中，得益于上海高院与上海银行等9家银行就定点集中办理冻结、扣划等协助执行业务共同签署的协作纪要，原本线下冻结、划扣业务需要到每个账户的开户行网点柜面办理，在联动机制的助力下，我们仅需前往辖区银行的定点网点开展调查，节省了大量路途奔波和业务办理等待的时间。

此外，能否查询到被执行人名下的其他财产也是破局的关键。借助“总对总”查询系统和“点对点”查控机制，我们成功调取了被执行人宋某、陈某的银行账户流

水、证券保险、微信支付宝的网络资金、不动产、车辆等数据。除对被执行人明面上的资产进行充分调查以外，我们还多次联系第三方理财公司，对部分存放在理财账户的资金进行核查，并与理财公司法务沟通违约金减免事宜，确保执行款涉及的提前兑付金额尽可能不被扣划违约金，能够悉数退还被害企业。

执行场上的较量，从来都不仅仅是为了赢，还要让那些心存侥幸的被执行人知道——哪怕把赃款变成任何模样藏匿于暗处，法律也总是会像阳光一样，穿透所有伪装。

款项全额到账，企业如愿复工

经过执行接力，专项执行小组共查询扣划4家银行47个银行账户，2家理财公司22个理财产品，累计来回奔赴现场调查近10次。

大量努力过后，宋某、陈某的财产被逐一锁定，“碎玻璃”真的被我们一片片捡起，分散的资金一步步拼凑显现出来，最后执行到位退赔款及

罚金共计9980057.39元。

当一笔笔执行到位的资金陆续划至企业账户，李先生给我发来短信，激动之情溢于言表：“这笔‘救命钱’，稳稳接住了！”

“最后一笔大额执行款到账时，我正在车间盯着设备检修，李总监突然跑过来抱住我，说‘钱全部到了！能开工了！’”公司生产部经理张先生回忆道。

当天下午，车间里就响起了久违的机器轰鸣声。几个老员工围着新鲜下线的IP玩偶，脸上露出了久违的笑容——“‘饭碗’牢牢端住了，终于不用再担心失业的问题了。”58岁的操作工刘师傅笑容满面开心地说道。

“作为一家外资企业，我们公司在案件执行期间，得到了众多外资企业的关注。”李先生说道，“外资企业最看重的是法治环境的稳定性，这起案件的高效执行，让我们感受到了上海优化营商环境的决心，我们相信在这样的法治环境下，一定会有越来越多的外资企业选择上海这座城市。”

到底为什么要追着财产跑？

案件是执行完毕了，但我们认为工作还没有完全结束。针对该公司在案件中暴露出的管理漏洞，我们向其制发了司法建议，不久后便得到了公司的积极反馈。

那天，李先生特地来法院送来感谢牌，并带了个崭新的IP玩偶。“这是我们生产线复工后做的第一个。现在生产线不仅恢复了，订单量还比之前多了30%。”他笑着说，“很多客户在得知企业的经历后，特意增加了订单。他们说，能被法律这样保护的企业，值得信任。”

“感谢牌我收下了，但玩偶就不用了。”我笑着对李先生说道，“比起我，复工后生产的第一个玩偶对你们来说更有纪念意义。”

送别李先生后，我走在回办公室的路上，突然想起办案时总问自己的一个问题：我们在大量的财产线索迷宫里追着财产跑，到底是为了什么？

现在我有答案。答案不是账户里的数字，不是卷宗上的“执行完毕”，而是车间里重新响起的机器轰鸣声，是员工接过工资条时舒展的眉头，是普通人在遭遇不公时，敢于相信公平正义以及“总会有办法”的底气。

法条链接>>>

《民事诉讼法》(2023年修正)

第二百五十三条 被执行人未按执行通知履行法律文书确定的义务，人民法院有权向有关单位查询被执行人的存款、债券、股票、基金份额等财产情况。人民法院有权根据不同情形扣押、冻结、划拨、变价被执行人的财产。人民法院查询、扣押、冻结、划拨、变价的财产不得超出被执行人应当履行义务的范围。

人民法院决定扣押、冻结、划拨、变价财产，应当作出裁定，并发出协助执行通知书，有关单位必须办理。

作者：余夏敏，上海市宝山区人民法院执行局法官助理；陆艺楷，上海市宝山区人民法院审判监督庭（审判管理办公室、研究室）法官助理