

□ 高尚尚 诸佳依

“设备保住了！保住了！”

当载着机器设备的货车缓缓驶离河南尉氏县某厂区，申请执行人某压缩机有限公司负责人紧紧握住我的手，眼中满是激动与感激。他的声音有些颤抖，那双手传递过来的是沉甸甸的信任。这一刻，连日来跨越千里的奔波、直面阻挠的焦灼、通宵谋划的疲惫，都化作了心底的踏实与欣慰。

这场往返 1800 公里的执行攻坚，历经两次跨省奔波、十小时现场鏖战，在沪豫两地法院的协同发力下，终于为企业兑现了胜诉权益，彰显了司法权威。

## 缘起 判决在手，设备难归

故事的开端，要追溯到一年前。某压缩机有限公司（以下简称“压缩机公司”）与尉氏县某纺织品公司（以下简称“纺织品公司”）因销售合同纠纷。压缩机公司按照合同约定，将价值近 40 万元的专业生产设备交付给了纺织品公司，然而对方却迟迟未能按约支付货款。多次催讨无果后，压缩机公司无奈将对方诉至法院。

经过审理，法院依法判决解除双方合同，纺织品公司返还设备并支付相关费用。这是一份清晰明确的判决，然而，判决书生效后长达数月的时间里，被执行人始终无动于衷，既不主动返还设备，也不履行付款义务，对法院的执行通知、催告文书全然无视，生效法律文书俨然沦为一张空文。

压缩机公司多次试图与对方沟通协商，但都是碰壁而归。被执行人纺织品公司的负责人潘某某失联，厂区大门紧闭，设备下落不明。眼看着这批价值不菲的设备就这样“打了水漂”，压缩机公司的负责人心急如焚。

“法官，设备已经交付了，款收不回来，现在连东西也要不回来。我们公司是做小本经营，这 40 万元的设备压在那里，资金链都快断了。您说，这还有公理吗？”电话那头，申请执行人的声音里满是焦急和无助。

立案后，我迅速展开工作。我仔细梳理了案件的全部材料，包括销售合同、交付凭证、判决书等。通过申请执行人提供的线索，我初步锁定了设备所在的位置——河南省尉氏县某工业园区内的一处厂房。

我联系被执行人纺织品公司工作人员了解情况，电话接通后，对方的声音里透着一股无奈：“法官，不是我们不想配合，我们老板潘某某因涉嫌非法集资被公安刑拘了，现在厂子没人管，厂房也被案外人占了，我们进不去，里面的情况我们也不清楚。”

原来，被执行人纺织品公司法定代表人潘某某被刑拘了，而厂区正被一个名叫米某的案外人强行占用。米某声称潘某某欠他钱，厂区内的所有设备理应由他处置，用以抵偿债务。

“这不是把我公司的设备当作他讨债的筹码了吗？”电话这头，申请执行人声音里满是愤怒与无奈。

执行工作刚起步便遭遇阻力，我的心也跟着沉了下去。棘手

# 两次跨省奔波 十小时现场鏖战 一场跨越千里的 设备“营救”



AI 生图

是，案件涉及跨省执行，异地执行本就面临诸多不确定性，如今又出现了案外人非法占有的情况，执行难度陡然升级。

仅凭线上沟通、电话协调，根本无法摸清现场真实情况。我决定带队奔赴河南省尉氏县进行实地调查，摸清现场的真实情况，核实设备的现存状态，为后续执行工作铺路。

## 初探 千里奔赴，迎面受阻

我与同事踏上了赴豫的行程。在尉氏县人民法院 3 名干警的协同下，我们抵达了涉案设备所在的厂区。

此时，申请人压缩机公司的多名员工已经开着货车，带着装卸设备早早等待在厂区门口。

然而，我们的车队刚靠近厂区门口，一个中年男子就带着七八名工人气势汹汹地围了上来。为首的正是目前实际占用整个厂区的企业负责人米某，他将执行人员与申请人拦在厂区门口。

我当即表明执行人员身份及相

关证件，沉声道：“我们是上海市金山区人民法院执行人员，依法对存放在这里的设备进行调查取证，请配合。这是我们的工作证件和执行文书。”

“法院？哪里的法院？这厂子现在归我们管，潘老板欠我的钱，里面的设备就是我的！你们搬走了，我的钱怎么办？谁也别想拿走里面的东西！”米某态度强硬，拒绝申请执行人进入，言辞更是嚣张，声称“谁来都没用”。

“米某，请你搞清楚，这些设备的所有权不属于潘某某，更不属于你。它们是上海压缩机公司的合法财产，法院已经判决返还。你与潘某某之间的债务纠纷，应该通过法律途径另行解决，而不是非法占有他人的财产。”

面对剑拔弩张的局面，我保持冷静，向米某说明设备所有权并非属于欠他钱的纺织品公司及老板潘某，但米某等人置若罔闻，现场僵持不下。

此刻我心里清楚，仅凭现有的人力，无法突破当前的困境。米某手下有数十名工人，情绪激动，如果强行进入，不仅可能引发正面冲突，造成人员受伤，还可能损坏涉案机器设

备，给申请人带来更大的损失。

我们果断调整策略，由我与两名法警一起进入厂区，先行核对设备信息，固定证据。明确案涉机器设备的现存状态后，我们迅速将情况上报——此处厂区人员密集、关系复杂，仅凭单次调查难以突破，必须制定更周密的协同方案。

两地干警将案件情况各自向法院汇报，经两地省级高院组织调度，确定我们与河南尉氏法院开展协同执行，协助强制返还机器设备事项。随后，我们与尉氏法院多次会商确定联合执行方案。

## 破局 沪豫高院联动，铸就执行利剑

一切准备就绪后，我们再次启程赶往河南，在路程中，我们一直在反复核对方案细节。与此同时，尉氏法院集结 20 余名干警，提前部署外围警戒力量，一场跨区域执行攻坚战即将打响。

不出所料，当沪豫联合执行队伍抵达厂区时，米某再次纠集员工封堵大门，试图重演此前的阻挠戏码。这一次，我们早已准备充分。

在旁协助的尉氏法院干警按照既定方案在案涉厂房周围拉起警戒线。此时，米某仍在旁煽动工人们的情绪，甚至有员工试图越过警戒线冲入厂房阻挠执行。

我走到前方，对米某当场训诫：“米某！你非法占有他人财产，拒不返还，已涉嫌违法！现在又公然聚众阻碍司法人员执行职务，情节严重。我再次正严警告你，若再不停止违法行为，将依法对你采取罚款、拘留措施，构成犯罪的，依法追究刑事责任！”

面对突然升级的执行阵势，米某愣住，气焰顿失，额头上渗出冷汗，低下头去。

我抓住时机顺势对米某释法明理：“你与潘某某之间的债务纠纷与本案无关，应当依法维权。案涉设备并非被执行人纺织厂及老板潘某的财产，继续阻挠执行工作对你的债权毫无益处并且要承担相应的法律责任。”

外围的工人见领头者“哑火”，也渐渐安静下来。随后，我们对现场阻挠执行的其他人员进行了劝导与训诫。尉氏法院干警迅速接管现场，将煽动闹事的负责人及阻碍执行的人员带离，拆除和装运工作终于井然有序地开展了。

尉氏法院干警在外围疏导人员，确保运输通道畅通；我们与申请执行人一道，逐一核对设备型号。每台设备的拆卸、打包都确保无遗漏、无损坏。

干警们的制服被汗水浸透，从设备核对到拆卸搬运，从装车固定到启程返程，整个过程持续了近十个小时。

当货车驶出厂区，车灯照亮了夜色，申请执行人负责人激动地说：“谢谢！谢谢上海、河南两地法院的各位法官、干警！我们本来已经不抱希望了，没想到能执行得这么坚决，实实在在为我们企业解决了大难题！”

这场跨越 1800 公里的“硬核执行”，不仅是一场“设备营救”的全记录，更是司法力量守护每一份胜诉权益、护航每一家企业希望的生动写照。（作者单位：上海市金山区人民法院）